



**GRUDZIĄDZ**

miasto otwarte

**Raport o stanie  
Miasta Grudziądza  
w 2022 roku**

maj 2023

## SPIS TREŚCI

<b>WSTĘP</b>	<b>3</b>
<b>PODSTAWA PRAWNA OPRACOWANIA</b>	<b>5</b>
<b>CZĘŚĆ I. PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE</b>	<b>6</b>
PREZYDENT GRUDZIĄDZA	8
ZADANIA I UPRAWNIENIA PREZYDENTA	9
PREZYDENT BLISKO MIESZKAŃCÓW	10
GRUDZIĄDZ MIASTO OTWARTE	11
<b>CZĘŚĆ II. ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2022 ROKU</b>	<b>13</b>
ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2022 ROKU	14
<b>CZĘŚĆ III. DZIAŁALNOŚĆ PREZYDENTA W 2022 ROKU</b>	<b>16</b>
REALIZACJA POLITYKI, PROGRAMÓW I STRATEGII	17
WYKONYWANIE UCHWAŁ RADY MIEJSKIEJ GRUDZIĄDZA	22
REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO	23
WYKONYWANIE ZADAŃ WŁASNYCH	25
Oświata	25
Pomoc społeczna	29
Infrastruktura drogowa	32
Transport Publiczny	36
Gospodarka wodociągowa i kanalizacyjna	37
Gospodarka odpadowa	38
Utrzymanie czystości i system odbioru odpadów	40
Planowanie przestrzenne	41
Wspieranie przedsiębiorczości	42
Sport i turystyka	44
Ochrona zdrowia	46
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu	47
Gospodarka mieszkaniowa	49
Rewitalizacja	61
Ochrona środowiska	65
Kultura i Dziedzictwo Narodowe	68
Bezpieczeństwo publiczne	73
Gospodarka nieruchomościami i zarządzanie majątkiem	74
ORGANIZACJA URZĘDU I ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWE	76
ORGANIZACJA I PROWADZENIE JEDNOSTEK NADZOROWANYCH	77
Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.	78
Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o. w Grudziądzu	79
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	81
Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.	85
Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.	87
Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.	89
Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.	90
Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji	91
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.	92
Olimpia Grudziądz S.A.	93
Grudziądzki Holding Komunalny S.A.	95
Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.	96
<b>UDZIAŁ W ZWIĄZKACH I STOWARZYSZENIACH</b>	<b>97</b>
<b>WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA</b>	<b>100</b>
<b>CZĘŚĆ IV. FINANSE MIASTA</b>	<b>101</b>
<b>WYKONANIE BUDŻETU GMINY-MIASTO GRUDZIĄDZ</b>	<b>102</b>
<b>ZAŁĄCZNIK 1 – AKTY PRAWA MIEJSCOWEGO</b>	<b>104</b>
<b>ZAŁĄCZNIK 2 – WYKAZ TABEL</b>	<b>106</b>

## WSTĘP

W 2022 roku minęły cztery lata kadencji Prezydenta Grudziądza. Był to okres intensywnej pracy na rzecz mieszkańców Miasta Grudziądza. Zrealizowano wiele inwestycji, a wiele przedsięwzięć gospodarczych pozostaje w toku. Trzeba podkreślić, że początek obecnej kadencji związany był z niezwykle trudną sytuacją finansową, która wraz z upływem ulega stopniowej poprawie. Sprzyja to odbudowie wiarygodności finansowej Miasta wobec instytucji zewnętrznych, czego potwierdzeniem są korzystne opinie Regionalnej Izby Obrachunkowej. Ostatnia taka opinia znalazła wyraz w uchwale Regionalnej Izby Obrachunkowej z dnia 28 kwietnia 2023 r. w sprawie wyrażenia opinii o przedłożonym przez Prezydenta Grudziądza sprawozdaniu z wykonania budżetu za 2022 rok wraz z informacją o stanie mienia Miasta Grudziądza.

Wśród wielu rozwijanych obszarów znamienite miejsce należy do edukacji. Z różnych źródeł pozyskiwane są środki zewnętrzne, które czynią wreszcie możliwą modernizację wielu obiektów służących dzieciom i młodzieży. To zarazem środki, których źródłem jest dobiegająca powoli kresu perspektywa unijna na lata 2014-2020, co stanowi doskonały przykład na to, jak wiele Polska zawdzięcza swojemu członkostwu w Unii Europejskiej, którego dziewiętnastolecie obchodziliśmy 1 maja 2023 r. Nie można w tym miejscu nie wspomnieć o przygotowaniu dla uczniów grudziądzkich szkół laptopów w ramach programu wsparcia Centrum Projektów Polska Cyfrowa. To bardzo ważna aktywność samorządu terytorialnego, będąca wyrazem troski o możliwości i poziom kształcenia kolejnych pokoleń. To niezwykle istotna inwestycja w przeszłość.

Tym, z czym obecna prezydentura już teraz może się kojarzyć, są liczne inwestycje dotyczące miejskiej infrastruktury drogowej. Przez cztery lata wyremontowano wiele dróg, przeprowadzając zarówno duże inwestycje drogowe, takie jak gruntowna przebudowa ulicy Sienkiewicza, Rapackiego, Królewskiej czy Jackowskiego. Ale także mniejsze, równie ważne dla mieszkańców czyli na drogach osiedlowych chociażby ulicy Kruszelnickiego. Prowadzony był szeroki front inwestycji drogowych. Trzeba pamiętać, że wiele z nich to działania z konieczności długotrwałe i nie ukierunkowane na efekt natychmiastowy, stąd mogą powodować i powodują pewne przemijające utrudnienia. Warto wspomnieć o pracach prowadzonych obecnie przy ulicach Kościuszki i Rybackiej, czy działaniach realizowanych na osiedlu Lotnisko.

Prawdziwą perełką Miasta są Spichlerze oraz inne grudziądzkie zabytki. Od początku kadencji zauważalne jest nieustanne dążenie do upiększenia Miasta, wykorzystania wszystkich jego atutów, także tych architektonicznych i wizerunkowych. Istotnym elementem tej długofalowej strategii Prezydenta i jego służb jest Spichlerz 57, jedna z koronnych inwestycji infrastrukturalnych, która otworzyła swoje drzwi przed organizacjami pozarządowymi. Starym obiektom, do których złego stanu wielu z nas zdążyło się już przyzwyczaić, na oczach mieszkańców nadawane jest dziś nowe życie. Te miejsca lśnią nowym, nieznanym wcześniej blaskiem, a dokonywane w nich zmiany mają charakter praktyczny i funkcjonalny. Innym, równie dobrym przykładem jest otwarte właśnie w 2022 roku Muzeum Handlu Wiślanego FLIS. To nowoczesna placówka muzealna, prowadząca szereg działań o charakterze edukacyjnym i wychowawczym, korzystająca przy tym z szerokiej gamy środków multimedialnych. To zarazem dobry przykład na to, jak można i trzeba opowiadać dziś o historii, jak można wykorzystać obiekt, który przed kilkoma zaledwie laty wydawał się niszczący i zaniedbany, a dziś stanowi wyróżniające się centrum edukacji i rozrywki adresowanej nie tylko do najmłodszych odbiorców, lecz także do osób dorosłych. To polityka, która służy budowie tożsamości również poprzez pokazywanie, że Grudziądz nie był w przeszłości miastem związanym wyłącznie z wojskowością, lecz ma również swoje tradycje handlowe. Pamiętajmy przy tym, że podobnie tożsamościowym celem służy organizowanie imprez takich jak Jarmark św. Mikołaja, Nadwiślański Jarmark Staroci wraz z Ogólnopolskim Nadwiślańskim Jarmarkiem Staroci czy Zjazd Kawalerzystów.

Każda z nich na stałe wpisała się już w grudziądzki kalendarz, każda z nich ma też swój wkład w budowę lokalnej wspólnoty.

Tym samym celom służy także nader częsty udział Prezydenta we wszelkiego rodzaju uroczystościach patriotycznych, zarówno tych o charakterze lokalnym, jak i tych, którym nadana została ranga państwowa. Warto podkreślić, że ilekroć Prezydent zabiera głos przy okazji tych ostatnich, jak choćby w związku z rocznicą zbrodni katyńskiej czy rocznicami powstań narodowowyzwoleńczych, tylekroć wspomina też o ich grudziądzkich aspektach, takich jak np. grudziądzanie biorący udział w powstaniu warszawskim czy zamordowani przez Sowieców polscy oficerowie, których ścieżki wojskowej kariery prowadziły przez Grudziądz. Trudno przecenić znaczenie tego rodzaju akcentów dla polityki tożsamościowej, silnie motywowanej tak dumą z pochodzenia i przynależności narodowej, jak i poczuciem, że Grudziądz to miasto historyczne, mocno wpisane w polską historię. Z pewnością warto pielęgnować bogatą i piękną historię Grudziądza. Miasto ma olbrzymi potencjał i szansę na dalszy, szybki rozwój.

Grudziądz jest Miastem świetnie skomunikowanym i ten potencjał należy wykorzystać. Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o. w bardzo aktywny i szeroki sposób wspiera przedsiębiorców. Regularnie pozyskiwane są tereny inwestycyjne, jak i inwestorzy. Dużą szansą dla Grudziądza jest perspektywa budowy elektrowni gazowo-parowej. Realizacja tego projektu przez Grupę ORLEN będzie szansą dla Miasta. To przede wszystkim wpływy do budżetu, ale także okazja dla grudziądzkich przedsiębiorców, którzy mogą uczestniczyć w robotach budowlanych. Realizacja tej inwestycji oznacza też pojawienie się w przyszłości kolejnych możliwości wieloaspektowego rozwoju Grudziądza, czy to na płaszczyźnie wsparcia lokalnej kultury, czy sportu, w której to dziedzinie były i nadal są tutaj odnoszone liczne sukcesy. Grudziądz ma wielu wybitnych przedstawicieli, aktywnie wspiera działalność kulturalną i sportową, w tych szczególnie obszarach, gdzie dotyczy to rozwoju dzieci i młodzieży. Prezydent Grudziądza nie zapomina także o pozostałych sferach życia, o czystości Miasta, jego bezpieczeństwie, komunikacji, ekologii, o seniorach czy osobach z niepełnosprawnością. W październiku zakończona została realizacja przez OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. projektu budowy instalacji oczyszczania spalin. To zaledwie jeden, lecz zarazem niezwykle znaczący przykład, bo budowa wspomnianej instalacji wymagała nakładów w kwocie ponad 68 mln zł. Założeniem realizacji tej inwestycji było ograniczenie emisji dwutlenku siarki o 48% i tlenku azotu o 25%. Pamiętając o naszym dziedzictwie historycznym nie zapominamy więc o przyszłości. W trosce o zdrowie i życie, jak i o dobro przyszłych pokoleń, podejmujemy działania zorientowane na poprawę jakości powietrza oraz dostosowanie instalacji do wymogów prawnych.

Duże inwestycje czynią też spółki miejskie. Wciąż postępuje budowa Inkubatora Przedsiębiorczości przy al. 23 Stycznia. Nie można zapominać o działaniach podejmowanych przez Prezydenta w celu stworzenia w Mieście wyższej uczelni, kształcącej zaplecze kadrowe dla potrzeb tutejszego przemysłu.

Rok 2022 to także rozwój nowoczesnych metod leczenia pacjentów w naszym Szpitalu. Zespół Oddziału Neurochirurgicznego po raz pierwszy przeprowadził zabieg endoskopowy mózgu, przy użyciu neuronawigacji oraz pierwszą w naszym regionie spektakularną operację mózgu z wybudzeniem. Oddział Chirurgii, Traumatologii i Urologii Dziecięcej wykonał operację metodą laparoskopową u 28-dniowego noworodka, przy użyciu wideolaparoskopu 3D otrzymanego od Fundacji WOŚP w 2021 r. Oddział Położniczo-Ginekologiczny z kolei przeprowadził po raz pierwszy operację całkowitej laparoskopowej histerektomii, czyli laparoskopowego usunięcia macicy. Dzięki świetnej współpracy kardiochirurgów i kardiologów inwazyjnych Regionalnego Szpitala Specjalistycznego w Grudziądzu przeprowadzony został nietypowy przezskórny zabieg u pacjenta po przebytych zawałach serca.

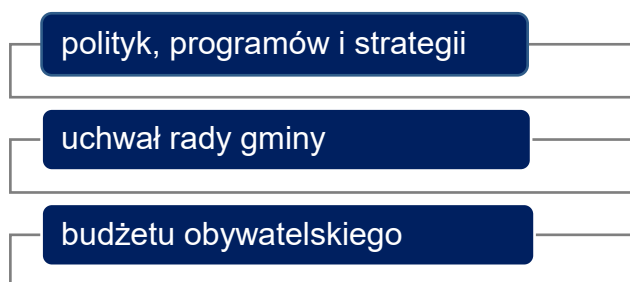
Rozwój Miasta wciąż zatem postępuje. Nadal, z nie malejącym zaangażowaniem, wdrażane są działania, których celem jest Grudziądz będący dobrym miejscem do życia, takim, które

należycie troszcząc się o całą społeczność, swoich seniorów i zapewni też atrakcyjne perspektywy swoim młodszym mieszkańcom.

## PODSTAWA PRAWNA OPRACOWANIA

Opracowanie Raportu o stanie Miasta zostało przeprowadzone na podstawie **art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym** w związku z wprowadzeniem ustawy z dnia 11 stycznia 2018 r. o zmianie niektórych ustaw w celu zwiększenia udziału obywateli w procesie wybierania, funkcjonowania i kontrolowania niektórych organów publicznych.

Raport obejmuje **podsumowanie działalności Prezydenta** w roku poprzednim, w szczególności realizację:



Za coroczne przedstawienie raportu Radzie Miejskiej, w terminie do 31 maja, odpowiada Prezydent, a jego rozpatrzenie następuje podczas sesji związanej z podjęciem uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Prezydentowi.

**W debacie nad niniejszym dokumentem będą mogli zabierać głos radni, a także mieszkańcy Miasta.** Mieszkaniec, który chciałby uczestniczyć w debacie, najpóźniej w dniu poprzedzającym dzień zwołania sesji, podczas której ma być przedstawiany Raport o stanie Miasta, składa do Przewodniczącego Rady Miejskiej pisemne zgłoszenie, poparte co najmniej 50 podpisami. Liczba mieszkańców mogących zabrać głos w debacie wynosi 15, chyba że Rada Miejska postanowi o zwiększeniu tej liczby.

Po zakończeniu debaty nad raportem Rada Miejska przeprowadza głosowanie nad udzieleniem Prezydentowi wotum zaufania. Uchwałę o udzieleniu Prezydentowi wotum zaufania Rada Miejska podejmuje bezwzględną większością głosów ustawowego składu.

Niniejszy Raport stanowi związłą informację dla Rady Miejskiej oraz mieszkańców o działaniach podejmowanych w powyższym zakresie przez cały 2022 rok. Informacje zawarte w Raporcie posłużą mieszkańcom Miasta do zwiększenia wiedzy na temat funkcjonowania samorządu gminnego, a także staną się podstawą do prowadzenia dialogu na temat przyszłości Miasta.

## CZĘŚĆ I. PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE



# 1

## Podstawowe informacje o Mieście

## **MIASTO GRUDZIĄDZ**

Miasto na prawach powiatu  
województwo kujawsko-pomorskie

liczba mieszkańców: 80.085 osób  
(meldunki stałe i czasowe)

budżet Miasta w 2022 roku: 776,1 mln zł  
(wykonanie)

### **WŁADZE MIASTA**

**Prezydent:**

Maciej Glamowski

**Wiceprezydent:**

Szymon Gurbin  
Róża Lewandowska

**Sekretarz:**

Andrzej Cherek

**Skarbnik:**

Tomasz Szczechowski

**Radni:**

Łukasz Kowarowski (przewodniczący)  
Krzysztof Kosiński (wiceprzewodniczący)  
Paweł Napolski (wiceprzewodniczący)  
Helena Bagniewska  
Marek Czepek  
Aleksandra Drozdecka  
Maciej Gburczyk  
Arkadiusz Goszka  
Piotr Jezierski  
Miłosz Joniec  
Grzegorz Klein  
Wiesław Kozłowski  
Marzena Makowska  
Grzegorz Miedzianowski  
Krzysztof Misiewicz  
Edyta Ogonowska  
Krzysztof Pokora  
Piotr Rohde  
Tomasz Smolarek  
Sławomir Szymański  
Andrzej Wiśniewski  
Andrzej Witkowski  
Mariusz Żebrowski

## PREZYDENT GRUDZIĄDZA



### **Maciej Glamowski**

Prezydent Grudziądz od listopada 2018 roku.

W latach 2010–2018 sprawował funkcję Radnego Rady Miejskiej Grudziądz.

Poprzednio także Lider Stowarzyszenia Obywatelski Grudziądz.

Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. Ukończył studium podyplomowe z zakresu doradztwa podatkowego prowadzone przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową (Gdańska Akademia Bankowa).

W 2003 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu na Uniwersytecie Gdańskim.

Wieloletni przedsiębiorca, menedżer oraz wykładowca akademicki.

Priorytety w obecnej kadencji:

1. umocnienie wiarygodności finansowej Miasta Grudziądz,
2. wsparcie przedsiębiorców, a także tworzenie nowych miejsc pracy poprzez pozyskiwanie nowych inwestorów,
3. zapewnienie nowoczesnej edukacji oraz modernizacji placówek oświatowych,
4. inwestycje infrastrukturalne,
5. inicjatywy przeznaczone dla mieszkańców, dostosowane do ich oczekiwań i potrzeb, w szczególności uwzględniające seniorów i osoby niepełnosprawne.



## ZADANIA I UPRAWNIENIA PREZYDENTA

Kompetencje Prezydenta dzielą się na dwa ważne obszary. Z jednej strony **jest on organem wykonawczym Miasta**, który zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym odpowiada za wykonywanie uchwał Rady Miejskiej. Ponadto liczne przepisy w ustawach i rozporządzeniach szczegółowo określają zakres zadań realizowanych przez Prezydenta. Należą do nich w szczególności:

1. przygotowywanie projektów uchwał Rady Miejskiej;
2. opracowywanie programów rozwoju w trybie określonym w przepisach o zasadach prowadzenia polityki rozwoju;
3. określanie sposobu wykonywania uchwał;
4. gospodarowanie mieniem komunalnym;
5. wykonywanie budżetu;
6. zatrudnianie i zwalnianie kierowników gminnych jednostek organizacyjnych;
7. reprezentowanie gminy-miasto Grudziądz na zewnątrz.

Prezydent odpowiada również za **prowadzenie gospodarki finansowej**.

Wśród jego najważniejszych kompetencji w tym zakresie wskazuje się:

1. przygotowanie projektu budżetu miasta;
2. ogłaszanie uchwały budżetowej i sprawozdania z jej wykonania;
3. informowanie mieszkańców miasta o założeniach projektu budżetu, kierunkach polityki społecznej i gospodarczej oraz wykorzystywaniu środków budżetowych;
4. dokonywanie zmian w planie dochodów i wydatków, w zakresie do którego posiada upoważnienie;
5. dbałość o uzyskiwanie dochodów oraz podejmowanie decyzji o wydatkowaniu środków.

Zgodnie z **Regulaminem Organizacyjnym Urzędu, Prezydent sprawuje ogólne kierownictwo nad pracą Urzędu**, a ponadto:

1. reprezentuje gminę-miasto Grudziądz na zewnątrz;
2. koordynuje współpracę z innymi urzędami i instytucjami;
3. kieruje bieżącymi sprawami miasta;
4. wykonuje obowiązki zwierzchnika służbowego wobec pracowników Urzędu i kierowników jednostek organizacyjnych;
5. zwołuje Kolegia i przewodniczy im;
6. wydaje zalecenia co do sposobu załatwienia spraw ważnych z punktu widzenia interesu miasta;
7. wydaje wytyczne co do zasad planowania pracy przez poszczególne komórki organizacyjne oraz zasad ich rozliczania;
8. załatwia sprawy obłożone klauzulą niejawności z zakresu spraw wojskowych;
9. wydaje upoważnienia do wglądu w informacje niejawne o klauzuli zastrzeżone pracownikom Urzędu oraz osobom wykonującym czynności zlecone na rzecz Urzędu;
10. dowodzi ochroną ludności;
11. przewodniczy komitetowi przeciwpowodziowemu;
12. przedkłada uchwały Rady organowi nadzoru;
13. przedkłada uchwałę budżetową Regionalnej Izbie Obrachunkowej;
14. udziela upoważnień do wydawania decyzji administracyjnych w swoim imieniu;
15. przyjmuje interesantów w sprawach skarg i wniosków;
16. sprawuje kontrolę zarządczą w Urzędzie i w pozostałych jednostkach organizacyjnych.

## PREZYDENT BLISKO MIESZKAŃCÓW

W 2022 roku siedem razy Prezydent spotkał się z mieszkańcami na osiedlach: Rządź, Strzemięcín, Mniszek, Lotnisko, Kawalerii Polskiej, Owczarki oraz Kuntersztyn-Tuszewo. Mieszkańcy Grudziądza w trakcie spotkań mieli możliwość bezpośredniej rozmowy z Prezydentem oraz pracownikami Urzędu czy spółek miejskich.

Każde ze spotkań cieszyło się zainteresowaniem mieszkańców i było okazją do wymiany poglądów czy zgłaszania spraw, które wymagają interwencji i uwagi ze strony Urzędu Miejskiego w Grudziądzu.

Prezydent wyszedł również naprzeciw mieszkańcom i zwiększył możliwości zdalnego kontaktu z urzędnikami, ponieważ wszystkie spotkania transmitowane są za pośrednictwem profilu na Facebooku „Maciej Glamowski Prezydent Grudziądza”. Poza tradycyjnymi pytaniami, zadawanymi osobiście, grudziądzanie mogą kierować swoje uwagi i propozycje za pomocą komentarzy pod transmisją. Dzięki nim uczestnicy bez wychodzenia z domu mogą zadawać pytania oraz zgłaszać swoje uwagi. W takim przypadku odpowiedzi udzielane są bezzwłocznie. Taka forma spotkań zwiększa dostępność i skuteczność treści, nowoczesność prezentacji, utrzymanie uwagi, zaciekawienie odbiorcy, a w efekcie zaangażowanie go w życie miasta. Poza tym transmisje tłumaczone są na język migowy.

23 stycznia 2022 r. Prezydent wziął udział w uroczystych obchodach 102. rocznicy powrotu Grudziądza do Macierzy. Dzień później dokonał wręczenia Nagrody Flisaka Karoli Skowrońskiej. Stanowiło to wyraz głębokiego szacunku i uznania za jej wieloletnią działalność na rzecz Grudziądza, zwłaszcza zaś dla działań podejmowanych w ramach Fundacji na Rzecz Tradycji Jazdy Polskiej. Uroczystości patriotyczne stanowią znaczącą część aktywności prezydenta. Chodzi tu zarówno o upamiętnienie rocznic o wymiarze narodowym, takich jak rocznica powstania Armii Krajowej (14 lutego 2022 r.), czy też tych o charakterze lokalnym, jak wspomniana już rocznica powrotu Grudziądza do Polski.

W dwa czerwcowe weekendy w naszym Mieście hucznie obchodziliśmy 731.urodziny Grudziądza, a to za sprawą organizacji Jarmarku Spichrzowego oraz Widowiska świetlnego. Obchody rozpoczęto urodzinową paradą z udziałem mieszkańców Grudziądza, Grudziądzkiej Orkiestry Dętej, wsparciem powietrznym w postaci awionetki z flagą miejską i wsparciem lądowym w wykonaniu miejskich motocyklicznych grup. Liczne animacje i warsztaty odbywały się w najbardziej urokliwych zakątkach miasta, m.in. na Rynku, ul. Spichrzowej, w Spichlerzu 45. Mieszkańcy mogli wziąć udział w warsztatach gry na bębnach afrykańskich, robienia biżuterii, decoupage czy filcowania kwiatów na sucho. Natomiast dzieci mogły uczestniczyć między innymi w strefie budowniczych, skorzystać z gier wielkoformatowych, zrobić wianki i pobawić się bańkami mydlanymi. Uliczki Starówki wypełnione były kramami, a w urokliwych zakątkach zagrał katarzyniarz.

Z kolei 18 czerwca na Górze Zamkowej zorganizowano urodzinowy piknik, podczas którego można było zjeść urodzinowy tort i wypić smaczną kawę. Dzięki zaangażowaniu Biura Współpracy z Mieszkańcami i pozyskaniu środków zewnętrznych wydarzenie to zakończone zostało spektakularnym widowiskiem świetlnym oraz imprezą silent disco. Atrakcje rozproszone zostały w ścisłym centrum miasta, a świetlista Góra Zamkowa zmieniła się w magiczne miejsce pobudzające zmysły i wyobraźnię. Bez wahania można stwierdzić, że udało się stworzyć w Grudziądzu show na światowym poziomie przyciągając mnóstwo turystów oraz gości z ościennych miejscowości.

W sezonie letnim Prezydent trzy razy spotkał się z mieszkańcami podczas zorganizowanych spotkań z cyklu Kawa z Prezydentem, które dały możliwość bezpośredniej rozmowy oraz wypicia kawy. Organizacja tego typu wydarzeń była także świetną okazją do ożywienia grudziądzkiej Starówki oraz promocji różnych zakątków miasta jako dobrego miejsca wypoczynku. W ramach wydarzeń zaplanowane zostały koncerty, warsztaty sportowe i kreatywne.

6 grudnia 2022 r. zorganizowany został Jarmark św. Mikołaja. W ramach wydarzenia zakupiono słodycze, które wraz ze św. Mikołajem rozdano dzieciom. Natomiast w Spichlerzu 45 zaaranżowano chatkę, w której Mikołaj wraz z elfami przygotował różne warsztaty i animacje dla dzieci. Na elewacji Spichlerza po raz kolejny zagościł Renifer Leonard, który umiłał czas mieszkańcom podczas spaceru uliczkami Starego Miasta.

Ponadto w ciągu roku uczestnikami otwartych spotkaniach z mieszkańcami, były osoby związane ze światem polityki m.in. A. Bodnar, B. Komorowski, J. Zemke. Z okazji Międzynarodowego Dnia Głuchych i Języka Migowego, zorganizowano kurs nauki języka migowego dla pracowników Ratusza, który został poprowadzony przez urzędowego tłumacza języka migowego. Działania zostały przeprowadzone, by poprawić dostępność Urzędu dla osób Głuchych.

Nie można zapominać o aktywności medialnej Prezydenta, który nie tylko nie stroni od różnego rodzaju mediów, lecz chętnie i często korzysta z ich pośrednictwa, by dotrzeć ze swoim przekazem do Mieszkańców. To przede wszystkim udział w programach telewizyjnych, jak choćby „Uwagi Warte”, emitowanym przez grudziądzką Telewizję Kablową Spółdzielni Mieszkaniowej. To również media społecznościowe, takie jak Facebook i funkcjonujący tam oficjalny profil Prezydenta, gdzie na bieżąco poruszane są istotne kwestie dotyczące Miasta. Wspomniane tu media społecznościowe stanowią cenne źródło informacji dla każdego, kto chciałby zapoznać się z aktualnymi tematami z życia Miasta Grudziądza. Dają też możliwość wglądu do wcześniejszych aktywności Prezydenta. Stanowią bardzo cenne narzędzie komunikacyjne, gdyż umożliwiają zadawanie Prezydentowi pytań, na które stara się on na bieżąco odpowiadać. Jest to zatem wyjście naprzeciw mieszkańcom i ich problemom.

## GRUDZIĄDZ MIASTO OTWARTE

Zarządzeniem nr 218/22 z dnia 8 kwietnia 2022 r. Prezydenta Grudziądza wprowadzono i ustalono zasady stosowania Systemu Identyfikacji Wizualnej Miasta Grudziądza.

Biuro Współpracy z Mieszkańcami i Marketingu zajmowało się wprowadzaniem nowego systemu, który kreuje spójność wizerunkową i jednorodną szatę wizualną komunikatów, których nadawcą jest miasto. System pozwala w czytelny sposób komunikować się z mieszkańcami oraz wszystkimi, do których kierujemy działania informacyjne i promocyjne. Przez te działania źródło przekazu jest łatwe do zidentyfikowania, a on sam bardziej wiarygodny. Biuro opracowało Księgę Znaków, która jest pewnego rodzaju przewodnikiem, ponieważ określa zasady konstrukcji logo, obowiązującą typografię, kolorystykę czy przykłady projektowania materiałów informacyjno-promocyjnych.

Biuro w ciągu roku przeprowadziło również kilkadziesiąt kampanii promocyjno - informacyjnych, w tym 8 kampanii outdoorowych na miejskich przystankach (citylight) oraz reklamy typu full back (tył miejskich autobusów). W ramach kampanii zewnętrznych zrealizowano m.in. kampanię odpadową, która zwiększyła świadomość na temat istoty segregacji odpadów wśród mieszkańców Grudziądza oraz kampanie promujące: Muzeum Handlu Wiślanego FLIS, Rok Mikołaja Kopernika czy GBO 2023.

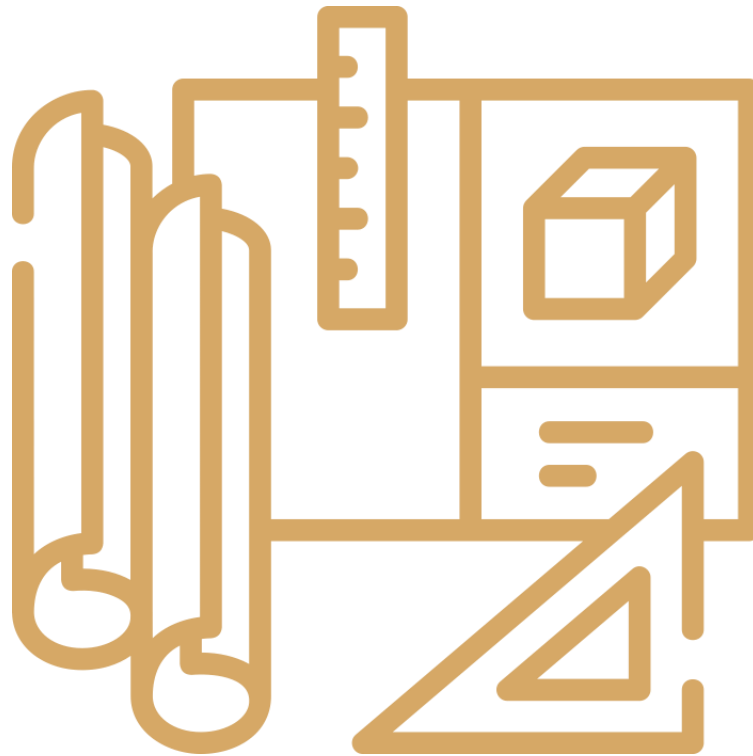
We wrześniu dzięki pozyskanym sponsorom w Centrum Edukacji Ekologicznej Biuro Współpracy z Mieszkańcami i Marketingu wraz z Biurem Lasów Komunalnych zorganizowało Eko Piknik pod znakiem kampanii informacyjnej „Grudziądz zagrajmy w zielone”. Podczas eventu w ramach licznych warsztatów przypominano mieszkańcom o potrzebie oszczędzania wody i segregacji śmieci. Dla osób, które w tym dniu sprzątały wyznaczone tereny miejskie, rozdano atrakcyjne nagrody.

Pracownicy Biura zajmowali się również tworzeniem od podstaw oraz wydawaniem **biuletynu „Pokochaj Grudziądz – Nasz Kurier Grudziądzki”** oraz prowadzeniem programu **„Czym żyje Grudziądz”**, emitowanego na antenie TV SM.

Na terenie Miasta Grudziądza, od 2020 roku, w ramach projektu Wifi4EU oddana została **bezprowadowa sieć Internetowa**, z której **mogą korzystać mieszkańcy i turyści**. Sieć ta obejmuje **10 punktów** bezprzewodowych **w 7 lokalizacjach**, tj.:

1. ul. Rynek 17 - 2 zewnętrzne punkty dostępowe, latarnia,
2. ul. Małogroblowa 6 - 1 zewnętrzny punkt dostępowy, latarnia,
3. ul. Toruńska 2/4 - 2 zewnętrzne punkty dostępowe, latarnia,
4. Aleja Królowej Jadwigi, przy pomniku Flisaka - 1 zewnętrzny punkt dostępowy, latarnia,
5. Plac zabaw w Parku Miejskim - 1 zewnętrzny punkt dostępowy, latarnia,
6. ul. Portowa 8, Marina - 2 zewnętrzne punkty dostępowe, budynek,
7. Góra Zamkowa z Wieżą Klimek - 1 zewnętrzny punkt dostępowy, latarnia.

## CZĘŚĆ II. ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2022 ROKU



# 2

## **Założenia oceny stanu Miasta w 2022 roku**

## ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2022 ROKU

Punktem wyjścia Raportu o stanie Miasta za 2022 rok jest przedstawienie działań w ośmiu wskazanych obszarach, tj.:

1. demografia,
2. sytuacja społeczna,
3. kondycja finansowa,
4. aktywność gospodarcza,
5. stan oświaty,
6. infrastruktura techniczna,
7. gospodarka komunalna,
8. planowanie przestrzenne.

W celu oceny stanu jednostki samorządu przyjęto opisowy model zaprezentowania działań gminy-miasta Grudziądz w 2022 roku. Działania w poszczególnych obszarach zostały przygotowane zgodnie z zakresem kompetencji wydziałów/biur oraz jednostek budżetowych merytorycznie odpowiedzialnych. Pozwala to zaprezentować Grudziądz i poczynione działania zmierzające ku jego lepszemu i sprawnemu funkcjonowaniu oraz szybkiemu rozwojowi gospodarczemu.

Niniejsza prezentacja wskazuje poczynione działania z danej dziedziny oraz to jakie zmiany zaszły w przeciągu całego 2022 roku.

Materiał merytoryczny powstał przy współpracy z następującymi komórkami Urzędu Miejskiego, spółkami prawa handlowego z udziałem gminy-miasto Grudziądz oraz jednostkami budżetowymi:

### I. Wydziały Urzędu Miejskiego w Grudziądzu:

Architekt Zieleni  
Biuro Prasowe i Medialne  
Biuro Gospodarki Odpadami  
Biuro Informatyki  
Biuro Kadr i Płac  
Biuro Kontroli  
Biuro Współpracy z Mieszkańcami i Marketingu  
Gospodarz Starówki  
Miejski Konserwator Zabytków  
Straż Miejska  
Urząd Stanu Cywilnego  
Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego  
Wydział Budownictwa i Planowania Przestrzennego  
Wydział Edukacji  
Wydział Finansowy  
Wydział Funduszy Europejskich  
Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami  
Wydział Komunikacji Miejskiej  
Wydział Komunikacji Społecznej  
Wydział Kultury i Sportu  
Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej  
Wydział Organizacyjno-Administracyjny  
Wydział Środowiska  
Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych

### II. Spółki prawa handlowego z udziałem gminy-miasto Grudziądz:

Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.  
Grudziądzki Holding Komunalny S.A.  
Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.  
Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.

Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.  
Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji  
Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.  
Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.  
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.  
Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.  
Olimpia Grudziądz S.A.  
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. (GRUPA OPEC)  
Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

III. Inne jednostki:

Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu  
Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu  
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu



**3**

**Działalność Prezydenta  
w 2022 roku**



## REALIZACJA POLITYKI, PROGRAMÓW I STRATEGII

Kontynuacja realizacji i wdrożenia działań zaplanowanych w dokumentach z lat poprzednich o charakterze programowym i strategicznym było istotną częścią zadań Prezydenta Grudziądza. Spośród wielu uchwał Rady Miejskiej stanowiących o kierunkach realizacji lokalnych polityk, programów i strategii, w pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę na strategię rozwoju lokalnego, która określa najważniejsze zamierzenia i cele Miasta w długim okresie. Zgodnie ze Strategią Rozwoju Miasta Grudziądz na lata 2016-2023 misja rozwoju Miasta brzmi:

**Samorząd Grudziądza, wierny pomorskim wartościom:  
otwartości, pracy i rodziny,  
konsekwentnie dążyć będzie do zagwarantowania miastu szybkiego rozwoju  
gospodarczego i wzrostu jakości życia grudziądzan, w zgodzie z ideą  
zrównoważonego rozwoju.**

Odnosząc się i kontynuując powyższą misję, Miasto Grudziądz posiada pięć głównych kierunków działań, zdefiniowanych jako priorytety rozwoju.

### **Priorytet 1: Rozwój kapitału ludzkiego oparty na udoskonaleniu umiejętności oraz wykorzystania wiedzy i aktywności mieszkańców**

- ✓ rozwój usług publicznych i komercyjnych świadczonych elektronicznie,
- ✓ rozwój systemu edukacji podstawowej i gimnazjalnej w Grudziądzu,
- ✓ umocnienie regionalnej pozycji grudziądzkiego szkolnictwa ponadgimnazjalnego,
- ✓ wsparcie rozwoju szkolnictwa wyższego w Grudziądzu,
- ✓ umocnienie aktywności obywatelskiej i społecznej grudziądzan.

### **Priorytet 2: Stworzenie warunków do dynamicznego rozwoju gospodarczego miasta**

- ✓ poprawa oferty i dostępności instytucji wspierania małych i średnich przedsiębiorstw,
- ✓ przeciwdziałanie zjawisku bezrobocia poprzez aktywizację gospodarczą mieszkańców,
- ✓ zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Grudziądza i jego obszaru funkcjonalnego.

### **Priorytet 3: Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej i ochrony środowiska**

- ✓ stworzenie warunków infrastrukturalnych dla rozwoju zintegrowanego, multimodalnego transportu publicznego,
- ✓ utrzymanie jakości usług spółek komunalnych i poprawa dostępności infrastruktury technicznej, poprzez jej modernizację,
- ✓ poprawa efektywności środowiskowej i energetycznej poprzez realizację gospodarki niskoemisyjnej,
- ✓ zrównoważone gospodarowanie zasobami naturalnymi i ochrona środowiska.

### **Priorytet 4: Rozbudowa i wzmocnienie infrastruktury i sfery społecznej miasta**

- ✓ tworzenie atrakcyjnych i bezpiecznych warunków życia w Grudziądzu,
- ✓ wsparcie i stopniowe przekształcenie sfery społecznej miasta,
- ✓ promocja zdrowia,
- ✓ przeciwdziałanie negatywnym trendom demograficznym – rozbudowa oferty i infrastruktury dla osób starszych oraz usług opiekuńczych nad dziećmi do lat 3,
- ✓ kompleksowa rewitalizacja służąca „ożywieniu” obszarów kryzysowych i inkluzji społecznej ich mieszkańców.

### **Priorytet 5: Rozwój turystyki i rekreacji, intensyfikacja działań kulturalnych oraz stworzenie spójnego systemu promocji miasta**

- ✓ zwiększenie atrakcyjności turystycznej i promocji zewnętrznej Grudziądza i jego obszaru funkcjonalnego,

- ✓ promocja prozdrowotnego stylu życia, aktywizacja ruchowa mieszkańców,
- ✓ ożywienie kulturalne miasta, wzmocnienie oferty instytucji kultury,
- ✓ kreowanie dobrego wizerunku miasta w kontaktach międzynarodowych, zacieśnianie współpracy z miastami partnerskimi.

Powyższe cele, polegające na wykonywaniu zadań własnych Miasto Grudziądz w 2022 roku realizowało w **31 dokumentach strategicznych i programach**. Najwięcej z nich dotyczyło pomocy społecznej, następnie ochrony środowiska, rewitalizacji i gospodarki nieruchomościami. Szczegółowe informacje o politykach, programach i strategiach realizowanych przez Miasto Grudziądz w 2022 roku wymieniono w tabeli 1.

Politykę przestrzenną Miasta, w tym lokalne zasady zagospodarowania przestrzennego, określa dokument **studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego**, przyjęty uchwałą nr LIII/911/98 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 17 czerwca 1998 r. (z późn. zm.). Zgodnie z uchwałą nr XXXI/262/20 Rady Miejskiej z dnia 26 sierpnia 2020 r. przystąpiono do sporządzania nowego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Grudziądza.

Ustalenia studium są wiążące przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. W 2022 roku uchwalono dwa nowe plany miejscowe. Dla porównania w roku 2021 w Mieście Grudziądzu były to trzy, a w 2020 roku cztery nowe miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego. W 2022 roku podjęto również sześć uchwał w sprawie przystąpienia do sporządzania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Działania te mają się przyczynić do poprawy stanu zagospodarowania przestrzennego w Mieście.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie dokumentów dotyczących polityki, programów i strategii realizowanych przez Miasto Grudziądz.

**Tabela 1. Polityki, programy, strategie realizowane przez Miasto Grudziądz w 2022 roku**

Lp.	Nazwa dokumentu	Obszar
1	Strategia Rozwoju Miasta Grudziądza na lata 2016-2023	ogólny
2	Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Grudziądza	planowanie przestrzenne
3	Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2017-2023	rewitalizacja
4	Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Miasta Grudziądza (LPRG)	rewitalizacja
5	Projekt Adaptacja pomieszczeń zabytkowego spichlerza w Grudziądzu na cele społeczne	rewitalizacja
6	Program Dostosowania grudziądzkich spichlerzy do pełnienia funkcji na rzecz kultury	rewitalizacja
7	Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Gminy Grudziądz na lata 2020 – 2024	ochrona zabytków
8	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz na lata 2020-2024	gospodarka nieruchomościami
9	Program Mieszkanie za Remont	gospodarka nieruchomościami
10	Program Budżet Lokatorski w budynkach komunalnych MPGN	gospodarka nieruchomościami
11	Program Ochrony Środowiska dla gminy–miasto Grudziądz na lata 2019-2022 z perspektywą na lata 2023-2026	ochrona środowiska
12	Plan Adaptacji Gminy-miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030	ochrona środowiska

Lp.	Nazwa dokumentu	Obszar
13	PGN - Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy-miasto Grudziądz	ochrona środowiska
14	Program Ograniczenia Niskiej Emisji dla gminy-miasto Grudziądz	ochrona środowiska
15	PUOA - Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Grudziądza	ochrona środowiska
16	„Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszzonego PM10 oraz benzo(a)pirenu dla strefy kujawsko-pomorskiej” uchwalony przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego	ochrona środowiska
17	Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt w 2022 r.	gospodarka komunalna
18	Strategia rozwiązywania problemów społecznych miasta Grudziądza na lata 2016-2025	pomoc społeczna
19	Program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie w gminie-miasto Grudziądz na lata 2021-2026	pomoc społeczna
20	Program wspierania rodziny w gminie-miasto Grudziądz na lata 2021-2023	pomoc społeczna
21	Program rozwoju pieczy zastępczej w gminie-miasto Grudziądz na prawach powiatu na lata 2021-2023	pomoc społeczna
22	Program działań na rzecz osób niepełnosprawnych w Grudziądzu w latach 2016-2025	pomoc społeczna
23	Program Grudziądzka Karta Seniora	pomoc społeczna
24	Program Grudziądzka Karta Dużej Rodziny	pomoc społeczna
25	Program oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych dla osób stosujących przemoc w rodzinie na lata 2021-2026	pomoc społeczna
26	Program profilaktyki w zakresie wczesnego wykrywania raka piersi	ochrona zdrowia
27	Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2022 rok	ochrona zdrowia
28	Program współpracy gminy-miasto Grudziądz z organizacjami pozarządowymi na 2022 rok	ogólny
29	Program promocji zatrudnienia i aktywizacji lokalnego rynku pracy na lata 2019–2023	ogólny
30	uczestnictwo gminy-miasto Grudziądz w Porozumieniu w/s wzajemnej współpracy w ramach wdrażania założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie Obszaru Strategicznej Interwencji Grudziądza i obszaru powiązanego z nim funkcjonalnie	ogólny
31	Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego dla gminy-miasto Grudziądz	transport publiczny

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

W ramach **Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2017 – 2023 (LPR)** Wydział Funduszy Europejskich w okresie sprawozdawczym monitorował realizację przedsięwzięć wpisanych do Programu Rewitalizacji i składał kwartalne sprawozdania z realizacji przedsięwzięć ujętych w LPR. Dla członków Zespołu ds. wdrażania „Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2017-2023” oraz zaproszonych gości w grudniu 2022 r. zorganizowane zostały warsztaty dotyczące procedur i przepisów związanych z koniecznością przejścia w 2023 r. z Lokalnego Programu Rewitalizacji na Gminny Program Rewitalizacji, zgodnie z wymogami ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji.

W ramach realizacji **Porozumienia w sprawie współpracy w ramach wdrażania założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie Obszaru Strategicznej Interwencji Grudziądz i obszaru powiązanego z nim funkcjonalnie** w 2022 roku Komitet Sterujący podjął 1 uchwałę zatwierdzającą raport z monitoringu wdrażania Strategii Rozwoju Obszaru Strategicznej Interwencji Grudziądz. Realizacja zadań projektowych oraz zdefiniowanych w ich ramach rezultatów przyczyni się w perspektywie długofalowej do osiągnięcia założeń strategicznych oraz do rozwoju regionu i poszczególnych gmin.

W ramach realizacji założeń polityki terytorialnej wdrażanej w ramach Regionalnego Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 - 2027, działa Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Na mocy podjętych uchwał prowadzona jest współpraca w celu realizacji instrumentu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądz, w ramach którego dystrybuowane będą środki unijne, których celem jest wsparcie rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

Wydział Funduszy Europejskich prowadził obsługę projektów współfinansowanych środkami unijnymi, i były to:

- ✓ Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020
  - Przebudowa infrastruktury tramwajowej dla potrzeb transportu publicznego w Grudziądzu,
  - Przebudowa ul. Chełmińskiej na odcinku od DK16 do ul. Wiejskiej w Grudziądzu,
  - Infostrada Kujaw i Pomorza 2.0,
  - Modernizacja infrastruktury edukacyjnej – unowocześnienie bazy kształcenia zawodowego w Zespole Szkół Technicznych w Grudziądzu,
  - Organizacja zajęć pozalekcyjnych w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych w Grudziądzu,
  - Rozwój szkolnictwa zawodowego w szkołach miasta Grudziądz,
  - Dostosowanie grudziądzkich spichlerzy do pełnienia funkcji na rzecz kultury,
  - Adaptacja pomieszczeń zabytkowego spichlerza w Grudziądzu na cele społeczne,
  - Program wsparcia grudziądzkich szkół podstawowych w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych,
  - Budowa infrastruktury turystyczno – rekreacyjnej nad jeziorem Tarpno,
  - Wykonanie rozbudowy i modernizacji stacji żeglarskiej nad Jeziorem Rudnickim Wielkim,
  - Podnoszenie umiejętności poprzez organizację dodatkowych zajęć i współpracę z pracodawcami oraz doposażenie pracowni przedmiotowych szkół zawodowych w Grudziądzu.
- ✓ Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020
  - Cyfrowa gmina – Cyfryzacja Urzędu Miejskiego w Grudziądzu.

Gmina–miasto Grudziądz kontynuowała również wykorzystanie środków otrzymanych z **Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych** oraz **Programu Polski Ład – Inwestycje strategiczne**.

**Zadania w obszarze ochrony środowiska** realizowane były w oparciu o **sześć programów**, pięć uchwalonych przez Radę Miejską Grudziądz oraz jeden przez Sejmik Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Nadrzędnym dokumentem strategicznym w zakresie ochrony środowiska w Mieście jest zaktualizowany **Program Ochrony Środowiska dla gminy-miasto Grudziądz na lata 2019-2022 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2023-2026**. Do jego głównych celów zaliczono m.in. poprawę stanu powietrza atmosferycznego, osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu ekologicznego i chemicznego wód, czy też ochronę i właściwe wykorzystanie istniejących zasobów glebowych oraz rewitalizację terenów

zdegradowanych ekologicznie. W ramach utrzymania standardów jakości powietrza oraz dalszego rozwoju gospodarki odpadami podejmowane były działania zgodne z **Planem gospodarki niskoemisyjnej dla gminy-miasto Grudziądz oraz Programem usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Grudziądza**.

Miasto Grudziądz w 2022 roku prowadziło działania związane z odbiorem i utylizacją wyrobów zawierających azbest, likwidacją zbiorników bezodpływowych ścieków oraz zmiany systemów ogrzewania, na które przyznano proporcjonalnie 6 dofinansowań dot. usuwania azbestu, 2 dofinansowania dot. zbiorników bezodpływowych i przyłączenia do miejskiej sieci kanalizacyjnej oraz 90 dofinansowania na zmianę systemu ogrzewania, co w ogólnej kwocie wyniosło ponad 199 tys. zł.

Działania podejmowane przez **Architekta Zieleni** mają na celu m.in. poprawę warunków środowiskowych, w tym zmniejszenie miejskiej wyspy ciepła, zwiększenie retencji, zmniejszenie zanieczyszczeń i hałasu, co wpływa na poprawę wizerunku miasta oraz poprawę warunków i jakości życia mieszkańców. Zadania te wpisują się w takie dokumenty jak:

- Program Ochrony Środowiska dla gminy-miasto Grudziądz,
- Plan Adaptacji do Zmian Klimatu,
- Program ochrony powietrza w zakresie pyłu zawieszzonego PM10 oraz benzo(a)piranu dla strefy kujawsko-pomorskiej,
- Strategia Rozwoju Miasta Grudziądza na lata 2016-2023.

Wykonywanie zadań z zakresu **pomocy społecznej** oparte jest o podejmowanie działań określonych w ośmiu dokumentach. Podstawowymi działaniami było w szczególności zabezpieczenie w budżecie, a następnie wydatkowanie środków na:

1. funkcjonowanie domów pomocy społecznej w kwocie ok. 9,6 (gmina) oraz ok. 25 mln zł (powiat);
2. funkcjonowanie Domy Dziennego Pobytu (ośrodek wsparcia) w kwocie ok. 1,1 mln zł;
3. działalność ośrodków wsparcia w kwocie ok. 9,2 mln zł.

W 2022 roku **Rada Miejska Grudziądza przyjęła Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Miasta Grudziądza (LPRG)**, który ma na celu wzrost aktywności małych i średnich przedsiębiorstw na terenie całego Miasta, w tym również na obszarze rewitalizacji. W LPRG ujęto 29 projektów, które mają szansę być realizowane na terenie obszaru rewitalizacji.

Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Miasta Grudziądza powstał w ramach programu REGIOGMINA przeprowadzonego z inicjatywy Województwa Kujawsko-Pomorskiego przy współpracy Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Świat naukowy, administracja i przedsiębiorcy wypracowali rozwiązania pomagające ożywić gospodarkę w naszym regionie. Dzieląc się doświadczeniem stworzyli innowacyjny projekt, który w pierwszej kolejności wdrożyć ma Grudziądz.

LPRG wyznaczy kierunki zmierzające do uatrakcyjnienia Miasta. Główną myślą zgłaszaną przez przedsiębiorców, jest stworzenie takich warunków, które spowodują że młodzi ludzie wyjeżdżający do innych miast na studia, będą chcieli tu powrócić, zamieszkać z rodziną i założyć swoje firmy.

Głównym celem **Programu współpracy gminy-miasto Grudziądz z organizacjami pozarządowymi w 2022 roku** było budowanie i wzmacnianie partnerstwa pomiędzy Miastem a organizacjami pozarządowymi działającymi na terenie Miasta.

Współpraca realizowana była w następujących obszarach zadań publicznych:

- 1) pomoc społeczna,
- 2) wspieranie rodziny i systemu pieczy zastępczej,
- 3) udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej oraz zwiększanie świadomości prawnej społeczeństwa,
- 4) ochrona i promocja zdrowia,

- 5) działalność na rzecz osób niepełnosprawnych,
- 6) działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży,
- 7) kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego,
- 8) wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej,
- 9) turystyka i krajoznawstwo,
- 10) przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym,
- 11) wspieranie rozwoju sportu.

Współpraca Miasta z organizacjami była prowadzona zarówno w formie finansowej (poprzez udzielanie dotacji na realizację zadań publicznych), jak i pozafinansowej. W 2022 roku Miasto przyznało dotacje 53 organizacjom pozarządowym na zrealizowanie zadań publicznych w ramach w/w obszarów.

**Przekazane dotacje przez Miasto na realizację zadań publicznych przekraczają łącznie kwotę 14 mln zł, organizacje pozarządowe zrealizowały 92 zadania.**

Ważnym obszarem przekładającym się na sytuację mieszkańców Grudziądza są działania podejmowane w związku z realizacją programów z zakresu ochrony zdrowia. Wydatki poniesione na ten cel w 2022 roku dotyczyły przede wszystkim realizacji zadań określonych w **Miejskim Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2022**, w łącznej kwocie ok. 3,3 mln zł.

W ramach poprawy bezpieczeństwa Miasta **zakupiono sprzęt służący do monitorowania Miasta**, ściśle współpracowano ze służbami mundurowymi, przeznaczono środki na zakup oraz montaż kolejnych sześciu dodatkowych punktów monitoringu miejskiego w obrębie grudziądzkiej starówki, a także monitoring przy ul. Kochanowskiego i stref ogólnodostępnych przy SP Nr 16.

Powyższa informacja przedstawia tylko część zadań zrealizowanych w 2022 roku przez Miasto Grudziądz w związku z realizacją lokalnych polityk, programów i strategii. W dalszej części dokumentu przybliżone zostanie wykonywanie uchwał Rady Miejskiej, a także charakterystyka najważniejszych działań podjętych w 2022 roku, przedstawiona przez komórki Urzędu Miejskiego w Grudziądzu oraz podległe jednostki organizacyjne.

## WYKONYWANIE UCHWAŁ RADY MIEJSKIEJ GRUDZIĄDZA

Ustawa o samorządzie gminnym w art. 30 ust. 1 nakłada na Prezydenta **obowiązek wykonywania uchwał Rady Miejskiej**. Zadanie to sprowadza się nie tylko do kwestii formalnych, ale obejmuje również szereg innych czynności takich jak przygotowanie projektu uchwały, publikacja na stronach Biuletynu Informacji Publicznej lub w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego, określenie sposobu wykonywania uchwały, a także zadbanie o zapewnienie zgodnego z prawem przebiegu wykonywania uchwał.

W ciągu 2022 roku Rada Miejska Grudziądza podjęła 142 uchwały. Poniższa tabela prezentuje uchwały w podziale na konkretne obszary.

**Tabela 2. Uchwały podjęte przez Radę Miejską Grudziądza w 2022 roku**

Obszar	Liczba uchwał
Działalność Rady Miejskiej i Prezydenta	11
Finanse	33
Edukacja	13
Ochrona Zdrowia/Pomoc społeczna/sprawy społeczne	11
Gospodarka Nieruchomościami	10
Transport publiczny	3
Jednostki organizacyjne i spółki komunalne	9
Zagospodarowanie przestrzenne	8
Sport, turystyka i wypoczynek	3
Inicjatywy lokalne i społeczne	8
Infrastruktura drogowa	9
Ochrona środowiska/Opieka nad zwierzętami	24
<b>Suma</b>	<b>142</b>

Opracowanie Wydział Organizacyjno-Administracyjny

Sprawy finansowe obejmują wykonywanie budżetu, który został przyjęty na podstawie uchwały nr LVI/455/21 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 22 grudnia 2021 r. W trakcie roku 2022 budżet był sukcesywnie realizowany, co przejawia się m.in. w opracowaniu i publikacji kwartalnych sprawozdań z wykonania budżetu (Rb-27s, Rb-28s, Rb-NDS, Rb-N i Rb-Z). Podsumowanie realizacji całego budżetu zawarto w Sprawozdaniu rocznym z wykonania budżetu Miasta Grudziądza za 2022 rok, które stanowi załącznik do Zarządzenia Nr 210/23 Prezydenta Grudziądza z dnia 31 marca 2023 r.

Uchwały dotyczyły szerokiego zakresu tematycznego, w tym m.in. planowania przestrzennego, rozpatrywania skarg i petycji, gospodarki nieruchomościami czy pomocy społecznej. Istotną część działalności Prezydenta w obszarze realizacji zadań własnych Miasta odbywa się poprzez wydawanie zarządzeń.

W 2022 roku **Prezydent wydał 731 zarządzeń**, na mocy których m.in. dokonał zmian w budżecie Miasta na 2022 rok oraz Wieloletniej Prognozie Finansowej, decydował o majątku Miasta poprzez wydzierżawienie nieruchomości oraz organizował pracę Urzędu Miejskiego.

Poza wykonywaniem swoich zadań poprzez realizację uchwał Rady Miejskiej oraz wydawanie zarządzeń, Prezydent angażował się w również w inne działalności.

## REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO

W ramach podsumowania działalności Prezydenta, ustawa o samorządzie gminnym wymaga odniesienia się do realizacji budżetu obywatelskiego. W 2022 roku zrealizowano zadania w ramach **IX edycji Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego 2022** (dalej również **GBO 2022**) oraz przeprowadzono nabór, ocenę i wybór zadań do realizacji w ramach **X edycji Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego na rok 2023** (dalej również **GBO 2023**).

Na realizację zadań w ramach **IX edycji GBO 2022 r.** wydatkowano 2.409.890,08 zł z przeznaczonej na to zadanie kwoty 3.330.000 zł.

Do realizacji mieszkańcy wybrali 33 zadania. Poniższa tabela przedstawia zadania zrealizowane w 2022 roku.

**Tabela 3. Zadania zrealizowane w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego w 2022 roku (w zł)**

Zadanie	Wartość zadania
Budowa ścieżki rowerowej prowadzącej na Błonia Nadwiślańskie oraz nową plażę	159 654,00
Plażowa przygoda – zwiększenie oferty zabaw dla dzieci na plaży Miejskiej	50 742,21
Serca na plastikowe nakrętki	22 483,40
Wybudowanie chodnika wzdłuż ulicy Dębowej na odcinku od ul. Sosnowej w kierunku do Wierzbowej	118 862,69
Budowa chodnika wzdłuż ul. Waryńskiego na odcinku od Drogi Granicznej do ul. dr S. Sujkowskiej	119 998,80
Instalacja monitoringu miejskiego przy ul. Kochanowskiego i dla stref ogólnodostępnych przy SP16	58 992,03
Gry plenerowe	120 000,00
Teren rekreacyjno - sportowy dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych	115 460,00
Naturalny plac zabaw przy terenie Tivoli	77 000,00
Budowa placu zabaw dla dzieci przy Szkole Podstawowej nr 13 Specjalnej	43 360,00
Budowa chodnika łączącego parking za Brico Marche z Czarną Drogą	59 912,49
Utwardzenie terenu przy ul. Piłsudskiego	119 310,00
Remont chodnika przy ul. Chełmińskiej	119 990,52
Remont chodnika przy ul. Libelta	119 998,37
Budowa oświetlenia ciągu pieszo - rowerowego wzdłuż ulicy Kalinkowej	57 534,48
Szkoła Podstawowa nr 3: Budowa ogólnodostępnego placu wielofunkcyjnego wraz z siłownią napowietrzną	119 441,99
Utworzenie estetycznych i funkcjonalnych miejsc gromadzenia odpadów na Osiedlu Kawalerii Polskiej	63 867,75
Łamiemy beton – rewitalizacja ogólnodostępnego terenu Szkoły Podstawowej Nr 21 w Grudziądzu	114 021,00
120 nowych drzew dla Lotniska	105 408,00

Zadanie	Wartość zadania
Street workout na osiedlu Lotnisko	43 730,00
Kącik rekreacyjny od juniora do seniora na osiedlu Strzemięcín	70 800,00
Funkcjonalność , estetyka oraz poprawa wizerunku punktów gromadzenia odpadów na Osiedlu Strzemięcín	109 470,00
Utworzenie strefy atrakcji plenerowych na terenie Szkoły Podstawowej nr 20	113 775,00
Ekologiczna zewnętrzna dekoracja Bożonarodzeniowa dla osiedla Rządź	37 000,00
Zestaw do ćwiczeń Street Workout koło Piramidy na Nowym Rządź	24 930,00
Remont chodnika przy pawilonie ul. Łęgi 7	52 856,40
Ułożenie nawierzchni parkingu przykościelnego	119 925,00
Kino letnie w Marinie	20 000,00
„Ahoj przygodo!” - Dzień Dziecka z Piratami	18 774,90
Imprezy kulturalno-edukacyjne w grudziądzkich bibliotekach oraz Rodzinny Festyn Integuracyjny	19 983,55

Opracowanie Wydział Komunikacji Społecznej

Na Grudziądzki Budżet Obywatelski w 2023 r. przeznaczono kwotę 3.660.000 zł, z kwoty tej wyłączono 600.000 zł na zadania ogólnomiejskie oraz 60.000 zł na zadania miękkie.

Ustalono, że wartość zadania realizowanego w ramach GBO 2023 wynosi:

- 1) dla zadań okręgowych: maksymalnie do 170 tys. zł,
- 2) dla zadań ogólnomiejskich: minimalnie 5 tys. zł, a maksymalnie 300 tys. zł,
- 3) dla zadań miękkich: minimalnie 2 tys. zł, a maksymalnie 20 tys. zł.

Podział Miasta na okręgi, którym przyznano określoną pulę środków, przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 4. Podział środków w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego (GBO 2023) na okręgi (w zł)**

Nazwa okręgu	Środki na okręg
Owczarki	207.830,79
Kuntersztyn – Tuszewo	285.814,19
Tarпно	379.669,82
Śródmieście – Wyzwolenia	362.511,63
Kopernika – Chełmińskie	333.173,71
Kawalerii Polskiej – Stare Lotnisko	265.624,85
Lotnisko – Węgrowsko – Kobylanka	327.331,85
Strzemięcín	317.632,15
Rządź	297.038,65
Mniszek - Rudnik	223.375,36

Opracowanie Wydział Komunikacji Społecznej

Ustalono, że zadania do realizacji muszą być jednoznacznie określone jako okręgowe, czyli niewykraczające poza obręb danego okręgu lub realizowane dla mieszkańców danego okręgu, ogólnomiejskie, czyli realizowane w obrębie więcej niż jednego okręgu lub mające znaczenie dla mieszkańców więcej niż jednego okręgu, lub jako zadanie miękkie. Określono również, że zadania okręgowe i ogólnomiejskie finansowane z GBO muszą mieć charakter dostawy lub roboty budowlanej zaś projekt dotyczący zadania miękkiego musi dot. zadań przewidujących świadczenie usług o charakterze nie inwestycyjnym (np. szkoleń, warsztatów, konferencji, prelekcji, imprez kulturalnych, imprez sportowych).

Projekty do GBO mógł składać każdy mieszkaniec Grudziądza. Jednej osobie przysługiwało prawo do złożenia jednego zadania okręgowego, jednego zadania ogólnomiejskiego i jednego zadania miękkiego. Propozycje zadania ogólnomiejskiego musiały uzyskać poparcie ze strony 10 mieszkańców.

Wnioski można było składać w 2022 roku, w terminie od 14 do 28 marca.

Mieszkańcy zgłosili 94 propozycje zadań, z czego 22 dotyczyło projektów ogólnomiejskich, a 14 projektów miękkich.

Komisje ds. oceny formalnej i merytorycznej po zapoznaniu się z zadaniami dopuściły 87 z nich do głosowania mieszkańców. Głosowanie nad zadaniami odbyło się w 2022 roku, w dniach od 5 maja do 30 września. Mieszkańcy oddali w sumie 22.217 głosów. Do realizacji w 2023 roku wybrano 30 zadań.



## WYKONYWANIE ZADAŃ WŁASNYCH

### OŚWIATA

W roku szkolnym 2021/2022 Miasto Grudziądz było organem prowadzącym dla 1 żłobka miejskiego, 8 przedszkoli, 18 szkół podstawowych (w tym 2 szkół specjalnych), 13 szkół ponadpodstawowych (w tym 1 specjalnej) oraz 5 innych placówek oświatowo wychowawczych. Liczbę wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w przedszkolach przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 5. Liczba wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w przedszkolach**

Jednostka oświatowa	Liczba wychowanków	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Przedszkole Miejskie „Rządź”	210	10	19,72
Przedszkole Miejskie „Strzemięcin”	250	16	34,83
Przedszkole Miejskie „Lotnisko”	300	13	26,65
Przedszkole Miejskie „Tarpno”	352	17	36,50
Przedszkole Miejskie „Kopernik”	339	16	35,84
Przedszkole Miejskie „Kuntersztyn”	249	11	19,88
Przedszkole Miejskie „Śródmieście”	144	7	13,76
Przedszkole Miejskie „Mniszek”	96	5	7,65

Opracowanie Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w szkołach podstawowych przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 6. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w szkołach podstawowych**

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Szkoła Podstawowa Nr 1	131	5	15,14
Szkoła Podstawowa Nr 2	170	8	20,36
Szkoła Podstawowa Nr 3	271	13	29,78
Szkoła Podstawowa Nr 4	378	18	30,78
Szkoła Podstawowa Nr 5	450	23	47,58
ZSO (SP Nr 7, V LO)	755 (709+46)	34 (32+2)	75,8
Szkoła Podstawowa Nr 8	306	14	36,8
Szkoła Podstawowa Nr 9	440	22	45,71
Szkoła Podstawowa Nr 11	268	16	29
Szkoła Podstawowa Nr 12	426	23	48,94
Szkoła Podstawowa Nr 13 Specjalna	60	12	31
Szkoła Podstawowa Nr 14 Specjalna (w ramach Zespołu Placówek Edukacyjno-Rewalidacyjnych)	168	30	96,06 (w całym ZPE-R)
Szkoła Podstawowa Nr 15	431	21	47,65
Szkoła Podstawowa Nr 16	582	25	49,88
Szkoła Podstawowa Nr 17	215	12	34,43
Szkoła Podstawowa Nr 18	507	25	50,17
Szkoła Podstawowa Nr 20	666	32	74,56

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Szkoła Podstawowa Nr 21	871	40	87,67

Opracowanie Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w liceach ogólnokształcących przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 7. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w liceach**

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
I Liceum Ogólnokształcące	538	16	38,61
II Liceum Ogólnokształcące	544	16	37,74
III Liceum Ogólnokształcące	365	12	30,75
IV Liceum Ogólnokształcące	408	12	30,8

Opracowanie Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w zespołach szkół zawodowych przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 8. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w zespołach szkół zawodowych**

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Zespół Szkół Ekonomicznych	336	14	36,28
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych	475	22	49,16
Zespół Szkół Technicznych	754	28	62,47
Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich	813	32	66,3
Zespół Szkół Mechanicznych	384	12	28,04
Zespół Szkół Rolniczych	386	16	34,54

Opracowanie Wydział Edukacji

Dodatkowo w Mieście funkcjonuje Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 2 przeznaczony dla młodzieży upośledzonej umysłowo w stopniu lekkim oraz dla uczniów z niepełnosprawnościami sprzężonymi i autyzmem. W skład Ośrodka wchodzi Branżowa Szkoła I Stopnia Specjalna, do której uczęszczało 113 uczniów do 11 oddziałów, etaty nauczycielskie wynosiły 41,57. Drugą ponadpodstawową szkołą nieujęta w powyższych zestawieniach jest Szkoła Specjalna Przystosowująca do Pracy, funkcjonująca w ramach Zespołu Placówek Edukacyjno-Rewalidacyjnych, do której uczęszczało 42 uczniów do 7 oddziałów. W obu jednostkach w roku szkolnym 2021/2022 uczyło się 155 uczniów w 18 oddziałach.

W Centrum Kształcenia Ustawicznego, szkole kształcącej osoby dorosłe w różnych typach szkół ogółem uczęszczało 400 słuchaczy, w 23 oddziałach i było 21,85 etatów nauczycielskich. Pozostałymi jednostkami oświatowymi, dla których organem prowadzącym jest Miasto Grudziądz w roku szkolnym 2021/2022 były:

1. Ośrodek Doskonalenia i Doradztwa Zawodowego Nauczycieli w Centrum Kształcenia Ustawicznego,
2. Centrum Kształcenia Zawodowego,
3. Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna,
4. Ognisko Pracy Pozaszkolnej,
5. Zespół Placówek Młodzieżowych „Bursa”.

W roku szkolnym 2021/2022 łączna liczba uczniów w placówkach oświatowych, będących w zarządzie Miasta Grudziądza wynosiła 14.579. Uczęszczali oni łącznie do 685 oddziałów. Jednocześnie, zatrudnienie na stanowiskach pedagogicznych

równało się 1.592,68 etatom nauczycielskim i zmalało o 1,33 etatu w porównaniu z poprzednim rokiem.

Miernikiem poziomu nauczania w szkole podstawowej są wyniki egzaminu ósmoklasisty przedstawione w tabeli nr 11.

**Tabela 9. Wyniki z egzaminu ósmoklasisty przeprowadzonego w 2022 roku**

Nazwa szkoły Podstawowej	Język polski	Matematyka	Język angielski
	Wynik średni w %		
Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Stefana Żeromskiego	58	44	59
Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Janusza Korczaka	45	40	45
Szkoła Podstawowa Nr 4 im. Por. Zbigniewa Kruszelnickiego Ps. „Wilki”	62	64	70
Szkoła Podstawowa Nr 5 im. Płk. Stanisława Sitka	61	64	55
Szkoła Podstawowa Nr 8 im. Gen. Tadeusza „Bora” Komorowskiego	60	53	63
Szkoła Podstawowa Nr 9 im. Tadeusza Kościuszki	50	29	47
Szkoła Podstawowa Nr 11 im. Jana Heweliusza	49	54	57
Szkoła Podstawowa Nr 12 im. Synów Pułku	55	38	51
Szkoła Podstawowa Nr 15 im. Komisji Edukacji Narodowej	63	61	65
Szkoła Podstawowa Nr 16 im. Płk. Zbigniewa Makowieckiego	59	50	73
Szkoła Podstawowa Nr 18 im. Bohaterów Westerplatte	49	43	64
Szkoła Podstawowa Nr 20 im. Pułku Ułanów Pomorskich	60	66	68
Szkoła Podstawowa Nr 21 im. Rtm. Witolda Pileckiego w Grudziądzu	56	60	67
Szkoła Podstawowa Nr 7 im. Bronisława Malinowskiego – Zespół Szkół Ogólnokształcących	59	55	73
Średni wynik w woj. kuj.-pom.	58	53	63
Średni wynik w kraju	60	57	67
Średni wynik Miasto Grudziądz	56	51	63

Opracowanie Wydział Edukacji

W szkołach ponadpodstawowych prowadzone są egzaminy maturalne oraz egzaminy potwierdzające kwalifikacje zawodowe. Wyniki z egzaminu maturalnego w roku szkolnym 2021/2022 obrazuje poniższa tabela.

**Tabela 10. Zdawalność egzaminu maturalnego w 2022 roku**

Nazwa szkoły	Liczba absolwentów, którzy przystąpili do egzaminu maturalnego	Liczba absolwentów, którzy otrzymali świadectwo dojrzałości	Liczba absolwentów, którzy zdali egzamin maturalny (w %)
I Liceum Ogólnokształcące	132	132	100
II Liceum Ogólnokształcące	137	136	99
III Liceum Ogólnokształcące	61	52	85
IV Liceum Ogólnokształcące	85	79	93
V Liceum Ogólnokształcące	24	16	67
Zespół Szkół Ekonomicznych	77	73	95
Zespół Szkół Technicznych	138	129	93
Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich	64	34	53
Zespół Szkół Mechanicznych	30	16	53
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych - Technikum	38	19	50
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych – Liceum Sztuk Plastycznych	11	10	91
Zespół Szkół Rolniczych	35	30	86
CKU - Liceum dla Dorosłych	26	4	15
CKU – Branżowa Szkoła II Stopnia	9	1	11
<b>Razem</b>	<b>867</b>	<b>731</b>	<b>84</b>

Opracowanie Wydział Edukacji

W roku szkolnym 2021/2022 przeprowadzono również egzaminy potwierdzające kwalifikacje zawodowe absolwentów szkół zawodowych. Średnią zdawalność wszystkich egzaminów przeprowadzonych w danej placówce przedstawia kolejna tabela.

**Tabela 11. Zdawalność egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe**

Placówka	Zdawalność ogółem
Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 2	57%
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych	86,3%
Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich	86%
Centrum Kształcenia Ustawicznego	61%
Zespół Szkół Mechanicznych	65%
Zespół Szkół Technicznych	70%
Zespół Szkół Ekonomicznych	94%
Zespół Szkół Rolniczych	79,25%

Opracowanie Wydział Edukacji.

W 2022 roku w Grudziądzu wykonywano **wydatki oświatowe**, których realizacja przypadła na dwa działy klasyfikacji budżetowej: Oświatę i wychowanie oraz Edukacyjną opiekę wychowawczą. Kwota wydatków majątkowych wg wykonania planu na dzień 31.12.2022 r. wyniosła **ponad 2,8 mln zł**. Działania podjęte w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 12. Wydatki majątkowe w obszarze oświaty (w zł)**

Działanie	Kwota
Gry plenerowe (GBO2022)	120.000,00
Wykonanie dokumentacji projektowej wraz z pełnieniem nadzoru autorskiego w ramach zadania „Budowa Delfina przy ZSO”	284.000,00
Modernizacja drogi wjazdowej, chodników oraz nawierzchni przed budynkiem Szkoły Podstawowej Nr 12	230.482,36
Szkoła Podstawowa Nr 3: Budowa ogólnodostępnego placu wielofunkcyjnego wraz z siłownią napowietrzną (GBO2022)	119.441,99
Łamiemy beton – rewitalizacja ogólnodostępnego terenu Szkoły Podstawowej Nr 21 (GBO2022)	114.021,00
Utworzenie strefy atrakcji plenerowych na terenie Szkoły Podstawowej Nr 20 (GBO2022)	113.775,00
Zakup i montaż sportowego wyposażenia basenu przy ul. Nauczycielskiej 19	79.986,90
Zakup maszyny do czyszczenia podłogi na Sali gimnastycznej SP Nr 20 w Grudziądzu	18.500,00
Budowa placu zabaw dla dzieci przy Szkole Podstawowej Nr 13 Specjalnej (GBO2022)	43.360,00
Modernizacja sali gimnastycznej w ZSR	173.846,40
Modernizacja elewacji budynku II LO	419.454,68
Zwrot dotacji na realizację programu „Informatyczne Zielone Garnizony”	1.723,00
Strzelnica w Powiecie 2022 w III LO w Grudziądzu	193.750,00
Dostosowanie budynku szkolnego do osób niepełnosprawnych (etap II)	178.596,00
Wykonanie instalacji fotowoltaicznej wraz z konstrukcją wsporczą na dachu segmentu B zespołu budynków CKZ w Grudziądzu	48.585,00
Modernizacja pomieszczenia na potrzeby „Pracowni obróbki ręcznej, remontu i montażu maszyn i urządzeń” w CKZ	119.477,25
Budowa dwóch pochylni prowadzących do ZPER	49.586,79
Modernizacja dachu w SOSW Nr 2 w Grudziądzu	281.499,50
Modernizacja centrali przeciwpożarowej w ZPM Bursa w Grudziądzu	174.906,00
Zakup wyposażenia do kuchni w ZPM Bursa w Grudziądzu	55.473,00
<b>Łącznie inwestycje w oświacie</b>	<b>2.820.464,87</b>

Opracowanie Wydział Edukacji

Do najważniejszych inwestycji w 2022 roku należy wskazać zadania: „Dostosowanie budynku szkolnego do osób niepełnosprawnych (etap II)”, „Modernizacja elewacji budynku II LO”, „Strzelnica w Powiecie 2022 w III LO”

w Grudziądzu”, „Modernizacja dachu w SOSW Nr 2 w Grudziądzu oraz „Modernizacja drogi wjazdowej, chodników oraz nawierzchni przed budynkiem Szkoły podstawowej Nr 12”.

Zadanie „Dostosowanie budynku szkolnego do osób niepełnosprawnych (etap II)” miało na celu dostosowanie budynku Centrum Kształcenia Ustawicznego (CKU) do potrzeb osób niepełnosprawnych. Jest to kolejny etap inwestycji, który umożliwi osobom niepełnosprawnym ruchowo możliwość kształcenia nie tylko w szkołach dla dorosłych funkcjonujących w strukturach CKU, ale także uczniom Szkoły Branżowej II Stopnia oraz uczniom III LO. W ramach zadania wybudowano szyb windy oraz zamontowano dźwig osobowy wewnątrz budynku. Łączna wartość zadania wynosi 318.673 zł, z czego wkład własny wynosi 28.083,31 zł, 150.512,69 zł stanowi dofinansowanie ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych oraz 140.077 zł ze środków PFRON.

W ramach realizacji zadania „Modernizacja elewacji budynku II LO” poprawiono estetykę budynku II LO w Grudziądzu. Prace budowlane zostały podzielone na dwa etapy: pierwszy obejmował część tynkową budynku, a drugi część ceglana budynku oraz nadzór budowlany i konserwatorski. Wartość zadania wyniosła 419.454,68 zł.

Zadanie „Strzelnica w Powiecie 2022 w III LO w Grudziądzu” polegało na adaptacji pomieszczenia na potrzeby utworzenia wirtualnej strzelnicy oraz zakup systemu szkolno-treningowego „Pojedynki”. Całkowita wartość zadania wyniosła 193.750 zł, z czego 155.000 zł stanowiło dofinansowanie z Ministerstwa Obrony Narodowej.

W ramach zadania „Modernizacja dachu w SOSW Nr 2 w Grudziądzu” ułożono warstwy wierzchnie z papy termozgrzewalnej i styropapy, uzupełniono tynki kominowe, naprawiono czap kominowy, wymieniono rynny oraz odtworzono instalację odgromową. Wartość zadania wyniosła 281.499,50 zł.

## POMOC SPOŁECZNA

Pomoc społeczna stanowi bardzo ważny obszar związany z funkcjonowaniem Grudziądza, gdyż działania realizowane w tym zakresie wywierają bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców.

Do realizacji zadań pomocy społecznej należących do właściwości gminy i powiatu powołano Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie – jednostkę budżetową gminy–miasto Grudziądz (dalej MOPR).

Zakres pomocy społecznej obejmuje zadania określone głównie w ustawie o pomocy społecznej.

Główne zadania w tym sektorze można podzielić na:

- a) zadania własne gminy,
- b) zadania zlecone gminie,
- c) zadania własne powiatu,
- d) zadania z zakresu administracji rządowej realizowane przez powiat.

Zadania własne gminy i własne powiatu finansowane są przez Samorząd Grudziądza, natomiast środki na zadania zlecone gminie i powiatowi oraz dotacje na niektóre zadania własne gminy i powiatu przekazuje Wojewoda. Ponadto środki finansowe mogą pochodzić z innych źródeł w zależności od rodzaju zadania (np. projekty).

MOPR w 2022 r. realizował szereg obszernych zadań związanych z kompleksową pomocą dla rodzin z zakresu: wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej; świadczeń rodzinnych; przeciwdziałania przemocy; dodatków mieszkaniowych i energetycznych; pomocy państwa w wychowywaniu dzieci; pomocy osobom uprawnionym do alimentów; wieloletniego rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu” określonego na lata 2019-2023. MOPR wykonywał także wiele zadań na podstawie ustaw: o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów; o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem”; o systemie ubezpieczeń społecznych w zakresie opłacania składek na ubezpieczenie emerytalne i rentowe osób pobierających świadczenia pielęgnacyjne, specjalne zasiłki opiekuńcze oraz zasiłki dla opiekunów;

o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych; o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych; o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa; o szczególnych rozwiązaniach związanych z zapobieganiem przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, innych chorób zakaźnych oraz wywołanych nimi sytuacji kryzysowych. Ponadto w roku 2022 MOPR dodatkowo realizował szereg dodatków mających na celu złagodzenie obywatelom rosnących cen prądu, gazu, węgla jak i ochronę najbardziej potrzebujących obywateli przed ubóstwem energetycznym oraz w związku z sytuacją na rynku paliw, tj. dodatek osłonowy; dodatek węglowy; dodatek elektryczny; dodatek dla gospodarstw domowych, których głównym źródłem ogrzewania są urządzenia zasilane peletem drzewnym, drewnem kawałkowym lub innym rodzajem biomasy, olejem opałowym lub skroplonym gazem LPG; zakup preferencyjny paliwa stałego (w zakresie weryfikacji uprawnień).

**W obszarze pomocy społecznej wydatki MOPR w roku 2022 wyniosły łącznie ok. 31,1 mln zł i dotyczyły:**

- 1) kierowania do domów pomocy społecznej – ponad **9,6 mln zł**,
- 2) usług opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi – ok. **7,4 mln zł**,
- 3) zasiłków okresowych, celowych i udzielania pomocy w naturze – ponad **4,6 mln zł**,
- 4) dożywiania (w tym dystrybucji żywności FEAD i kolacji wigilijnej) – ponad **4,2 mln zł**,
- 5) zasiłków stałych – ponad **2,8 mln zł**,
- 6) udzielania pomocy na bazie ośrodków wsparcia (kierowanie do schronisk dla osób bezdomnych na terenie miasta oraz na terenie innych gmin) – ok. **1,4 mln zł**,
- 7) realizacji niektórych zadań Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – ponad **705 tys. zł**,
- 8) składek na ubezpieczenie zdrowotne za osoby pobierające niektóre świadczenia z pomocy społecznej – ponad **226 tys. zł**,
- 9) wydawania decyzji w sprawie świadczeniobiorców innych niż ubezpieczeni – ponad **29 tys. zł**,
- 10) wynagrodzenia za sprawowanie opieki na postanowienie sądu – ponad **8 tys. zł**,
- 11) pomocy dla osób przebywających w kwarantannie domowej (posiłki i paczki żywnościowe) – **ok. 11 tys. zł**,
- 12) pomocy doraźnej w postaci posiłku oraz zasiłku celowego na całodzienne wyżywienie dla dzieci i młodzieży obywateli Ukrainy – ponad **103 tys. zł**,
- 13) zasiłków okresowych, stałych wraz ze składkami na ubezpieczenie zdrowotne dla obywateli Ukrainy – **ok. 25 tys. zł**,
- 14) pomocy dla cudzoziemców ze statusem pobytu ze względów humanitarnych – **30 tys. zł**.

**W obszarze wspierania rodziny i pieczy zastępczej wydatki MOPR w roku 2022 wyniosły łącznie ok. 7,4 mln zł i dotyczyły:**

- 1) udziału gminy w wydatkach na utrzymanie dzieci z Grudziądza w placówkach opiekuńczo-wychowawczych w Grudziądzu i poza powiatem – ponad **3,1 mln zł**,
- 2) zapewnienia dzieciom rodzinnej pieczy zastępczej w Grudziądzu oraz poza powiatem, wsparcia osób usamodzielnianych opuszczających rodzinną pieczę zastępczą – ponad **2,0 mln zł**,
- 3) udziału gminy w zapewnieniu dzieciom rodzinnej pieczy zastępczej w Grudziądzu i poza powiatem – ok. **757 tys. zł**,
- 4) wydatków powiatu na utrzymanie dzieci z Grudziądza w placówkach opiekuńczo-wychowawczych na terenie innych powiatów – ponad **769 tys. zł**,
- 5) usamodzielnienia wychowanków instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz z placówek wymienionych w art. 88 ust. 1 ustawy o pomocy społecznej – ponad **252 tys. zł**,

- 6) dodatków wychowawczych na dzieci przebywające w rodzinnej pieczy zastępczej oraz umieszczone w placówkach opiekuńczo-wychowawczych – ok. **501 tys. zł**,
- 7) wydatków na utrzymanie dziecka pochodzącego z Ukrainy w placówce opiekuńczo-wychowawczej – ok. **42 tys. zł**.

**MOPR w zakresie innych zadań związanych z wypłatą świadczeń poniósł wydatki w łącznej kwocie ok. 112,9 mln zł i dotyczyły:**

- 1) świadczeń wychowawczych – ok. **37 mln zł**,
- 2) świadczeń rodzinnych – ponad **31 mln zł**,
- 3) dodatków węglowych – ponad **15 mln zł**,
- 4) dodatków osłonowych – ponad **6,6 mln zł**,
- 5) dodatków mieszkaniowych – około **6,4 mln zł**,
- 6) dodatków energetycznych – ponad **13 tys. zł**,
- 7) świadczeń z funduszu alimentacyjnego – ponad **4 mln zł**,
- 8) dodatków dla gospodarstw domowych wykorzystujących inne źródła ciepła – **646 tys. zł**,
- 9) dodatków elektrycznych - wpłynęło 188 wniosków, pierwsze wypłaty nastąpiły w 2023 r.,
- 10) zakupu preferencyjnego paliwa stałego – zweryfikowano 745 wniosków (bez finansowe). Dystrybucją opału w imieniu gminy zajmowała się Spółka OPEC-BIO Grudziądz.
- 11) składek na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne za osoby pobierające świadczenie pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy, zasiłek dla opiekuna – ok. **3,3 mln zł**,
- 12) rehabilitacji społecznej i dofinansowania Warsztatów Terapii Zajęciowej – ok. **3,6 mln zł**,
- 13) świadczeń rodzinnych dla obywateli Ukrainy wraz ze składkami społecznymi i zdrowotnymi – ponad **466 tys. zł**,
- 14) świadczeń pieniężnych za zapewnienie zakwaterowania i wyżywienia dla obywateli Ukrainy – ok. **4,4 mln zł**,
- 15) jednorazowych świadczeń pieniężnych dla obywateli Ukrainy – ponad **499 tys. zł**.

**MOPR realizował projekty finansowane z różnych źródeł, których łączny koszt w 2022 roku wyniósł 1,24 mln zł:**

- ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego – 3 projekty (w partnerstwie z innymi podmiotami) – na łączną kwotę ok. **276 tys. zł**,
- ze środków Ministerstwa Rodziny i Polityki Społecznej – 4 projekty, łączny koszt ok. **885 tys. zł**,
- ze środków Związku Miast Nadwiślańskich – 1 projekt ok. **1,2 tys. zł**,
- ze środków Fundacji Ernst & Young – 1 projekt ok. **6,5 tys. zł**,
- ze środków gminy – 7 projektów, łączny koszt ok. **74 tys. zł** (wydatek dotyczy 3 projektów, 4 projekty realizowano bezkosztowo).

Ponadto w roku 2022 pracownicy socjalni zgodnie z art. 25 ust. 3 ustawy z dnia 12 marca 2022 r. o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa sprawowali nadzór nad realizacją praw i obowiązków 41 opiekunów tymczasowych przyznanych 55 małoletnim obywatelom Ukrainy, którzy przebywali na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej bez opieki osób dorosłych odpowiedzialnych za nich zgodnie z prawem obowiązującym w Rzeczypospolitej Polskiej. Rolą tymczasowego opiekuna jest reprezentowanie dziecka, sprawowanie pieczy nad jego osobą oraz majątkiem.

W 2022 roku Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie podejmował współpracę z organizacjami pozarządowymi i jednostkami miejskimi. W ramach współpracy z organizacjami pozarządowymi realizowano 13 zadań z zakresu pomocy społecznej oraz wspierania rodziny i pieczy zastępczej.

Ważnym elementem działania Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie była także praca socjalna, mająca na celu pomoc osobom i rodzinom we wzmacnianiu lub odzyskiwaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie. Pomocą w formie pracy socjalnej objęto ok. 4 tys. rodzin, na rzecz których podejmowano różnorodne działania mające na celu wyjście z trudnej sytuacji kryzysowej.

MOPR w 2022 r. poprzez realizację szeregu różnorodnych zadań i przeznaczenia znacznych środków finansowych w łącznej kwocie rzędu **152,6 mln zł** w sposób istotny przyczynił się do złagodzenia trudnych sytuacji życiowych potrzebujących mieszkańców Miasta Grudziądz.

## **INFRASTRUKTURA DROGOWA**

Podstawowe zadania związane z wykonywaniem obowiązków w obszarze dróg realizowane są przez **Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu**, który działa w formie jednostki budżetowej na podstawie uchwały XXIV/60/08 Rady Miejskiej Grudziądz z dnia 28 maja 2008 r. w sprawie utworzenia gminnej jednostki organizacyjnej.

Przedmiotem statutowego działania jest zarządzanie drogami w granicach administracyjnych Miasta Grudziądz, w szczególności planowanie, budowa, przebudowa, remonty, utrzymanie i ochrona tych dróg jak również prowadzenie gospodarki gruntami zajętych pod pas drogowy. Szczegółowy wykaz wszystkich zadań realizowanych przez jednostkę budżetową zawiera uchwała o jej utworzeniu.

Podstawowe zadania związane z administracją oraz bieżącym funkcjonowaniem Zarząd Dróg Miejskich realizował we własnym zakresie. Jednostka posiada trzy brygady terenowe, dzięki którym we własnym zakresie realizuje montaż urządzeń inżynierii ruchu oraz drobne naprawy infrastruktury drogowej, czyszczenie i konserwację urządzeń bezpieczeństwa ruchu, oczyszczanie chodników i parkingów w okresie wiosenno-letnim oraz zabezpieczenie organizacji uroczystości państwowych. Zadania dotyczące bezpośrednio utrzymania dróg, remontów cząstkowych dróg i chodników, oświetlenia, konserwacji sygnalizacji świetlnej, obsługi strefy płatnego parkowania, letniego i zimowego utrzymania dróg oraz inwestycji drogowych i GBO były powierzane wykonawcom wyłanianym w ramach przetargów nieograniczonych.

Na terenie Miasta występują 4 kategorie dróg (krajowe, wojewódzkie, powiatowe, gminne). Niemniej działalność Miasta w zakresie realizacji zadań związanych z organizacją ruchu dotyczy przede wszystkim budowy oraz utrzymania gminnych i powiatowych dróg, ulic, mostów i placów. Ogólna długość dróg publicznych wynosi 235,647 km i w podziale na kategorie dróg w 2022 roku kształtuje się następująco:

- krajowe 20,767 km,
- wojewódzkie 18,127 km,
- powiatowe 55,501 km,
- gminne 142,001 km.

Długość ścieżek rowerowych wynosi 62,56 km.

Zarząd Dróg Miejskich w ramach **wydatków bieżących** wykonał następujące zadania:

### ✓ **na drogach gminnych:**

1. Profilowanie dróg gruntowych – w 2022 roku w 100% wykonywano remonty cząstkowe publicznych dróg gruntowych zlokalizowanych w granicach administracyjnych Miasta Grudziądz o wartości 99.998,48 zł.
2. Remonty cząstkowe nawierzchni bitumicznych wykonano 100% o wartości 149.802,89 zł.
3. Remonty chodników wykonywano w 100% o wartości 124.500 zł.
4. Letnie i zimowe utrzymanie dróg, ścieżek i chodników wykonano 100% o wartości 3.139.443,31 zł.
5. Konserwację oświetlenia wykonano w 99,9% o wartości 1.644.114,75 zł.
6. Oświetlenie ulic wykonano w 100% planu o wartości 4.780.242,33 zł.



✓ oraz **na drogach powiatowych:**

1. Remonty cząstkowe nawierzchni bitumicznych wykonano w 100% o wartości 199.871,12 zł.
2. Remonty chodników wykonywano w 100% o wartości 123.994 zł.
3. Remonty w ciągu dróg wojewódzkich i krajowych wykonano w 100% za kwotę 2.398.753,22 zł.
4. Konserwacja sygnalizacji świetlnej wykonano w 100% o wartości 322.800,30 zł.
5. Usuwanie pojazdów wykonano w 100%, o wartości 311.576,99 zł. Usuwanie pojazdów jest obowiązkiem zarządcy dróg, wynikającym z zapisów ustawy z dnia 20 czerwca 1997 r. Prawo o ruchu drogowym.

**Wydatki inwestycyjnych na drogach gminnych**

**Wydatki inwestycyjne na transport i łączność z przeznaczeniem na drogi publiczne gminne** zostały wykonane w 2022 roku na łączną kwotę ponad **14,3 mln zł**. Obejmowały 29 zadania, które zrealizowano w 98,8%. Część dotyczyła jedynie wykonania dokumentacji projektowej lub przeprowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie wydatków zrealizowanych przez Zarząd Dróg Miejskich w 2022 roku.

**Tabela 13. Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi gminne w 2022 roku**

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
1.	Przebudowa ul. Dywizjonu 303 na odcinku od ul. Kustronia do ul. Polskich Skrzydeł	2018-2023	0,00	0,00	x
2.	Przebudowa ul. Zaleśnej	2018-2022	1.432.800,00	1.432.797,31	100
3.	Modernizacja ulicy Zacisznej	2021-2022	1.311.900,00	1.311.877,96	100
4.	Przebudowa ulicy Północnej	2021-2022	1.129.000,00	1.128.723,20	99,9
5.	Budowa ronda u zbiegu ulicy Waryńskiego z nowo budowaną drogą łączącą się z ul. Rapackiego	2021-2022	75.000,00	0,00	x
6.	Przebudowa ul. Wawrzyniaka i Tetmajera	2021-2022	45.000,00	44.956,50	99,9
7.	Przebudowa ul. Wypiańskiego, Asnyka, Orzeszkowej, Wągla oraz Baczyńskiego	2021-2022	75.000,00	74.750,00	99,7
8.	Rozbudowa ulicy Mieszka i oraz Zawiszy Czarnego	2021-2022	75.000,00	74.999,00	100
9.	Przebudowa ulic Starego Miasta - Szkolnej, Murowej, Poprzecznej, Mickiewicza, Wieżowej oraz Starorynkowej	2021-2022	105.000,00	104.734,00	99,8
10.	Budowa obiektu mostowego w ciągu ul. Błuszczowej	2022-2025	19.400,00	19.372,50	99,9
11.	Budowa drogi łączącej ul. Toruńską z ul. Kwiatową	2019-2022	524.000,00	497.236,60	94,9
12.	Budowa ulicy Skowronkowej od ul. Miłoleśnej do ul. Rydygiera	2021-2022	0,00	0,00	x
13.	Przebudowa ul. Ruchniewicza	2021-2022	5.113.500,00	5.109.899,58	99,9
14.	Budowa drogi łączącej ul. Waryńskiego z ul. Dworcową po terenach PKP	2021-2022	50.000,00	0,00	x
15.	Przebudowa ulicy Sportowców	2021-2022	60.000,00	59.962,50	99,9
16.	Przebudowa ulicy Jacka Malczewskiego oraz Jeziornej wraz z	2021-2022	60.000,00	59.999,40	100

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
	budowę ścieżki rowerowej				
17.	Budowa drogi łączącej CKT z ul. Moniuszki	2021-2022	50.000,00	49.938,00	99,9
18.	Modernizacja pętli autobusowej na OM Mniszek	2021-2022	525.000,00	524.790,50	100
19.	Przebudowa ul. ks. Wł. Łęgi na odcinku od ul. Konstytucji 3 Maja do ul. Jana III Sobieskiego	2021-2022	50.000,00	49.500,00	99
20.	Przebudowa ul Szarych Szeregów, Okulnickiego oraz ul. Grota-Roweckiego	2021-2022	80.000,00	77.490,00	96,9
21.	Budowa ścieżki rowerowej prowadzącej na Błonia Nadwiślańskie oraz nową plażę (GBO2022)	2022	165.000,00	159.654,00	96,8
22.	Budowa chodnika wzdłuż ul. Waryńskiego na odcinku od ul. Droga Graniczna do ul. dr. Sujkowskiego (GBO2022)	2022	120.000,00	119.998,80	100
23.	Budowa chodnika łączącego parking Brico Marche z Czarną Droga (GBO2022)	2022	59.913,00	59.912,49	100
24.	Modernizacja chodnika przy ul. Libelta (GBO2022)	2022	120.000,00	119.998,37	100
25.	Modernizacja chodnika przy pawilonie ul. Łęgi (GBO2022)	2022	52.857,00	5285,40	100
26.	Ułożenie nawierzchni parkingu przykościelnego (GBO2022)	2022	120.000,00	119.900,00	99,9
27.	Budowa inteligentnego przejścia dla pieszych wzdłuż ul. Korczaka	2022	120.000,00	119.900,00	99,9
28.	Budowa ulic na osiedlu Rządź w Grudziądzu – etap I	2021-2024	0,00	0,00	X
29.	Modernizacja dróg gruntowych w granicach administracyjnych Grudziądza	2022	3.000.000,00	2.992.967,49	99,8
<b>RAZEM</b>		<b>X</b>	<b>14.538.370,00</b>	<b>14.366.240,10</b>	<b>98,8</b>

Opracowanie Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu

### **Wydatki inwestycyjne na drogach powiatowych**

**Wydatki inwestycyjne na transport i łączność z przeznaczeniem na drogi publiczne powiatu** zostały wykonane w 2022 roku na łączną kwotę ponad **15,1 mln zł**. Obejmowały 19 zadań, które zrealizowano w niemalże w 95,9%.

W kolejnej tabeli zostały przedstawione zadania i poniesione wydatki na drogi publiczne powiatu.

**Tabela 14. Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi publiczne powiatu w 2022 roku**

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
1.	Przebudowa ul. Rybackiej	2018-2023	11.000,00	10.824,00	98,4
2.	Przebudowa ul. Kościuszki w Grudziądzu	2017-2023	0,00	0,00	x
3.	Przebudowa ulicy Groblowej i Małogroblowej	2018-2022	20.000,00	17.810,01	89,1
4.	Budowa drogi łączącej ul. Waryńskiego z ulicami Rapackiego i Dworcową	2021-2022	9.645.168,98	9.529.838,97	98,8
5.	Przebudowa ulicy Południowej w ramach zadania "Budowa ulic:	2021-2022	2.684.942,41	2.684.853,35	100

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
	Południowej, Skowronkowej, Jaskółczej oraz nowo projektowanego odcinka ulicy pomiędzy ulicami Południową i Skowronkową w Grudziądzu"				
6.	Przebudowa ul. Kosynierów Gdyńskich wraz z budową łącznika z przedszkolem miejskim "Śródmieście"	2021-2023	75.000,00	69.372,00	92,5
7.	Budowa pętli autobusowej przy ul. Konstytucji 3 Maja	2021-2022	35.000,00	34.993,50	100
8.	Budowa drogi łączącej ul. Karabinierów z ul. Łyskowskiego	2021-2022	60.000,00	59.999,40	100
9.	Przebudowa ul. Lipowej wraz z budową ronda u zbiegu ul. Paderewskiego	2021-2022	60.000,00	59.655,00	99,4
10.	Modernizacja ul. Dębowej wraz z budową ciągu pieszo-rowerowego	2021-2023	60.000,00	59.750,01	99,6
11.	Budowa chodnika wzdłuż ul. Dębowej na odcinku od ul. Sportowej w kierunku ul. Wierzbowej (GBO2022)	2022	120.000,00	118.862,69	99,1
12.	Utwardzenie terenu przy ulicy Piłsudskiego (GBO2022)	2022	120.000,00	119.310,00	99,4
13.	Modernizacja chodnika przy ul. Chełmińskiej (GBO2022)	2022	120.000,00	119.990,52	100
14.	Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Rapackiego i ul. Królewskiej	2021-2022	75.000,00	74.907,00	99,9
15.	Przebudowa ul. Miłoleśnej	2022	2.000.000,00	1.484.926,43	74,3
16.	Przebudowa drogi serwisowej wzdłuż Al. 23 Stycznia	2021-2022	120.000,00	119.310,00	99,4
17.	Budowa przyłączy elektrycznych do SIP i wiat przystankowych	2022	500.000,00	499.682,12	99,9
18.	Wykonanie programu funkcjonalno-użytkowego na przebudowę parkingu ul. Sienkiewicza	2022	70.000,00	68.880,00	98,4
19.	Wykonanie koncepcji węzła przesiadkowego na ul. Dworcowej w Grudziądzu	2022	40.000,00	34.440,00	86,1
<b>RAZEM</b>		<b>X</b>	<b>15.816.111,39</b>	<b>15.167.405,00</b>	<b>95,9</b>

Opracowanie Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu

Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu w 2022 roku realizował również **zadania związane z oświetleniem ulic, placów i dróg**. Wydatki zostały wykonane na łączną kwotę blisko **1,5 mln zł**. Obejmowały 13 zadań, które zrealizowano w prawie 100 %. W poniższej tabeli zostały przedstawione zadania i poniesione wydatki na oświetlenie ulic, placów i dróg.

**Tabela 15. Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na oświetlenie ulic, placów i dróg w 2022 roku**

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
1.	Budowa i modernizacja oświetlenia drogowego w granicach administracyjnych Miasta	2016-2022	566.150,00	565.839,88	100
2.	Wykonanie kompleksowej dokumentacji projektowej i budowa niskoemisyjnego oświetlenia ulicznego na terenie Grudziądza	2015-2023	157.950,00	157.945,80	100
3.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Groblowa (Droga powiatowa 3110C) w Grudziądzu	2021-2022	31.956,00	31.956,00	100

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2022 w zł	Wykonanie w zł na dzień 31.12.2022	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
4.	Przebudowa przejścia dla pieszych (Droga powiatowa 3112C) w Grudziądzu w kilometrażu początkowym 0+483	2021-2022	33.681,00	33.681,00	100
5.	Przebudowa przejścia dla pieszych (Droga powiatowa 3112C) w Grudziądzu w kilometrażu początkowym 0+580	2021-2022	34.227,00	34.227,00	100
6.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Bora- Komorowskiego (Droga powiatowa 3102C), Chopina (gminna 210022 C), Pruszyńskiego (Powiatowa 3135C)	2021-2022	101.342,00	101.342,00	100
7.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Nad Torem, Konarskiego, Pruszyńskiego, Bydgoska, Czerwonodorna w Grudziądzu	2021-2022	163.500,00	159.190,65	97,4
8.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Rapackiego i Moniuszki w Grudziądzu	2021-2022	65.500,00	65.500,00	100
9.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Bema	2021-2022	32.865,00	32.865,00	100
10.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Rapackiego w km.0+380	2021-2022	32.865,00	32.865,00	100
11.	Przebudowa przejścia dla pieszych ul. Waryńskiego w Grudziądzu	2021-2022	32.865,00	32.865,00	100
12.	Wykonanie dokumentacji projektowej i budowa oświetlenia na ul. Jodłowej	2021-2022	125.900,00	125.900,00	100
13.	Budowa oświetlenia ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż ul. Kalinkowej (GBO2022)	2022	58.000,00	57.534,48	99,2
<b>RAZEM</b>		<b>X</b>	<b>1.436.801,00</b>	<b>1.431.711,81</b>	<b>99,6</b>

Opracowanie Zarządu Dróg Miejskich w Grudziądzu

## TRANSPORT PUBLICZNY

W 2022 roku kontynuowano inwestycję związaną z **przebudową torowiska tramwajowego** o wartości około 144 mln zł z dofinansowaniem ze środków unijnych 95 mln zł. W ramach zadania wieloletniego dostarczone zostały **cztery częściowo niskopodłogowe tramwaje** oraz jeden **dźwig tramwajowy** do wkolejania tramwajów o wartości **23,3 mln zł brutto**.

Organizator transportu zorganizował konkurs na wybór Patronów dla Tramwajów, który pozwolił wyłonić cztery zasłużone imiona. Laureaci konkursów otrzymali nagrody o wartości łącznej ok. 1.100 zł, w postaci 90-dniowych biletów okresowych.

Przy współdziałaniu Wydziału Komunikacji Miejskiej Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. sfinalizował umowę na **zakup 17 autobusów elektrycznych i 5 stacji szybkiego ładowania** z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Pasażerowie z pewnością docenią cichą pracę silnika elektrycznego, a klimatyzowane i przestronne wnętrza pojazdów będzie wyposażone w nowoczesny system informacji pasażerskiej oraz monitoring. W pojazdach przewidziano 26 miejsc siedzących. Dla dodatkowego komfortu pasażerów autobusy zostaną wyposażone w ładowarki USB. Elektryczne autobusy będą posiadać system monitorowania martwego pola, który za pomocą czujników ultradźwiękowych da sygnał kierowcy o znajdujących się w tej przestrzeni obiektach. Inwestycja, warta **prawie 50 mln zł sprawi, że około 25% floty autobusowej w Grudziądzu będzie bezemisyjna.**

Wydział Komunikacji Miejskiej sukcesywnie rozwija sieć biletomatów stacjonarnych. W 2022 roku zakupiono i zamontowano kolejny o wartości blisko 110 tys. zł. Został on posadowiony w ciągu zmodernizowanej ul. Chełmińskiej, na przystanku Chełmińska/Piaskowa, gdzie zatrzymują się autobusy oraz tramwaje.

W wakacje uruchomiona została dodatkowa, sezonowa, linia autobusowa T, która pozwoliła mieszkańcom dotrzeć do zmodernizowanej plaży nad Jeziorem Tarpno. Okres wakacyjny pozwolił także na rozbudowę oferty połączeń dla działkowiczów poprzez wprowadzenie dodatkowych kursów czy też dwóch dodatkowych przystanków, Konstytucji 3 Maja/COZ.

Komfort pasażerów poprawiają systematycznie wymieniane wiaty przystankowe, wyposażone w podświetlane gabloty. Całość dopełnia mała architektura w postaci koszy śmietnikowych wpisujących się w otoczenie Starego Miasta. Corocznie, poprzez udostępnienie darmowej komunikacji wspieramy różne inicjatywy społeczne, miejskie czy też promocyjne.

Rok 2022 był okresem otwarcia się na mieszkańców za pośrednictwem nowej strony internetowej [www.transport.grudziadz.pl](http://www.transport.grudziadz.pl) oraz profilu Wydziału Komunikacji Miejskiej na portalu społecznościowym Facebook. Inicjatywy te stały się kolejnym kanałem, dwukierunkowego przepływu informacji dla pasażerów.

## GOSPODARKA WODOCIĄGOWA I KANALIZACYJNA

Istotnym elementem stanu Miasta w 2022 roku jest realizacja obowiązków obejmujących **zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków**. Zadaniem związanym ze świadczeniem usług wodociągowo-kanalizacyjnych na terenie Miasta Grudziądz zajmują się **Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.**

Sytuacja w obszarze gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej charakteryzowała się, mimo pandemii, dobrym poziomem realizacji zadań. Podstawowe parametry dotyczące sieci wodociągowej i kanalizacyjnej przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 16. Parametry określające stan gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w latach 2021-2022**

Wyszczególnienie	2021	2022
Mieszkańcy korzystający z sieci wodociągowej (%)	97	97
Mieszkańcy korzystający z sieci kanalizacyjnej (%)	92	92
Liczba awarii sieci wodociągowej	54	49
Liczba awarii na przyłączach wodociągowych	75	43
Liczba awarii na sieci kanalizacji sanitarnej (rozumiana jako drobne zapadnięcia w pobliżu włączów)	36	40
Liczba awarii na sieci kanalizacji deszczowej (rozumiana jako drobne zapadnięcia w pobliżu włączów i wpustów ulicznych)		28

Opracowanie Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.

Dzięki realizacji wielu inwestycji, w tym finansowanych ze środków unijnych, wskaźnik określający liczbę mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej i kanalizacyjnej osiągnął wysoki i stabilny poziom.

W ciągu 2022 roku dalszemu zmniejszeniu uległa liczba awarii na sieciach i przyłączach wodociągowych. To wynik corocznych prac remontowych i inwestycyjnych mających na celu wyeliminowanie najbardziej awaryjnych elementów infrastruktury wodociągowej należącej do Spółki.

Nie odnotowano żadnej poważnej awarii w zakresie sieci kanalizacyjnej. Zintensyfikowano jednak prace związane z naprawami drobnych zapadnięć nawierzchni zlokalizowanych w pobliżu włączów i wpustów ulicznych. Liczba awarii zwiększyła się w porównaniu do lat poprzednich z uwagi na postęp prac eksploatacyjnych na kanalizacji deszczowej, które ujawniają potrzebę wykonania drobnych prac naprawczych. Ponadto w związku z przejęciem kanalizacji deszczowej przez Spółkę, większa liczba zgłoszeń trafia do Spółki bezpośrednio od mieszkańców.

Działalność w zakresie gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej w trakcie roku 2022 polegała przede wszystkim na realizacji planu inwestycyjnego Spółki w zakresie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Wykonywane inwestycje są odzwierciedleniem przedsięwzięć zapisanych w Wieloletnim Planie Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych będących w posiadaniu Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni Sp. z o.o. na lata 2022-2024. Dokument został przyjęty uchwałą nr XXXVIII/321/20 Rady Miejskiej Grudziądza w dniu 16 grudnia 2020 r.

W wyniku działań inwestycyjnych Spółka zapewniła: utrzymanie jakości wody uzdatnionej na dotychczasowym bardzo dobrym poziomie, utrzymanie jakości wody w sieci miejskiej, utrzymanie na niskim poziomie strat wody, zmniejszenie awarii sieci wodociągowych, wzrost długości sieci wodociągowej i kanalizacyjnej.

Elementem równie ważnym co inwestycje, który wpływa na stan Miasta i leży w przedmiocie zainteresowania mieszkańców są ceny wody i ścieków. Od września 2021 roku obowiązuje trzyletnia taryfa za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków, która została zatwierdzona Decyzją GD.RZT.70.294.144.2021/D.JM z dnia 08.09.2021 r. przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z siedzibą w Gdańsku. Ceny za te podstawowe usługi komunalne w ciągu trzech kolejnych lat nie ulegają istotnej zmianie, co przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 17. Porównanie stawek taryf za wodę w Mieście Grudziądz w okresach obowiązywania**

Grupa odbiorców	Taryfa zatwierdzona przez Dyrektora RZGW w Gdańsku (zł/m <sup>3</sup> )			
	Do 28 września 2021 r.	Od 29 września 2021 r. do 28 września 2022 r.	Od 29 września 2022 r. do 28 września 2023 r.	Od 29 września 2023 r. do 28 września 2024 r.
Woda	Netto: 2,61 Brutto: 2,82	Netto: 2,74 Brutto: 2,96	Netto: 2,80 Brutto: 3,02	Netto: 2,84 Brutto: 3,07
Ścieki	Netto: 4,89 Brutto: 5,28	Netto: 5,13 Brutto: 5,54	Netto: 5,22 Brutto: 5,64	Netto: 5,28 Brutto: 5,70

Opracowanie Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.

Ponadto w ramach taryfy wyodrębniono opłaty abonamentowe, a także opłaty za przekroczenie warunków wprowadzania ścieków przemysłowych do urzędzeń kanalizacyjnych.

**Należy podkreślić, że mieszkańcy Grudziądza są obciążeni niższymi płatnościami za usługi zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, niż mieszkańcy większości innych miast i gmin żyjący na terenie Województwa Kujawsko-Pomorskiego.**

## GOSPODARKA ODPADOWA

W 2022 roku do Zakładu Gospodarki Odpadami w Zakurzewie dostarczono łącznie ok. 62,5 tys. Mg odpadów, głównie odpadów komunalnych. Ilość ta jest nieco mniejsza w stosunku do ilości odpadów przyjętych do zagospodarowania w roku poprzednim, w 2021 roku było to 66,1 tys. Mg odpadów. Należy przypuszczać, iż jest to wynikiem sytuacji gospodarczej kraju, która przekłada się na ubożenie społeczeństwa. Ponadto z uwagi na kończące się miejsce na kwaterach składowania, ograniczono do minimum przyjmowanie odpadów bezpośrednio kierowanych do unieszkodliwienia poprzez składowanie.

W 2022 roku wysortowano porównywalną ilość odpadów poddawanych procesom recyklingu (ok. 7,5 tys. Mg przy 8 tys. Mg w roku 2021).

Zakład Gospodarki Odpadami realizujący zadania zagospodarowania odpadów zlokalizowany jest w Zakurzewie koło Grudziądza i obejmuje:

- składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne,

- instalację do mechanicznego przetwarzania odpadów (sortownia) o przepustowości 40.000 Mg/rok (przy pracy I zmianowej),
- instalację do mechanicznego przetwarzania odpadów (doczyszczanie odpadów) o przepustowości 25.000 Mg/rok,
- instalację do biologicznego przetwarzania odpadów (biologiczna stabilizacja) o wydajności 20.000 Mg/rok,
- instalację do biologicznego przetwarzania odpadów (kompostowanie odpadów organicznych, w tym zielonych) o wydajności 17.500 Mg/rok.

W kolejnej tabeli przedstawione zostały wartości przyjętych odpadów oraz główne sposoby ich zagospodarowania.

**Tabela 18. Masa przyjętych przez ZGO odpadów z podziałem na ich główne sposoby zagospodarowania mierzona w latach 2018 – 2022 [Mg]**

Sposoby zagospodarowania	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Sortowanie</b>	36.528,92	37.317,30	40.157,42	40.063,09	38.210,73
<b>Produkcja paliwa Alternatywnego RDF</b>	1.487,29	2.444,58	1.838,10	1.299,49	1.469,26
<b>Kompostowanie</b>	7.263,64	7.531,36	9.696,60	17.499,64	17.491,99
<b>Składowanie</b>	3.738,44	12.354,46	12.551,30	5.747,90	1.901,53
<b>Biologiczna stabilizacja</b>	2.473,02	3.237,10	2.229,32	1.482,23	3.421,93

Opracowanie ZGO Zakurzewo

W 2022 roku utrzymała się tendencja spadku ilości wszystkich odpadów komunalnych dostarczanych do sortowania. Może to być spowodowane zubożeniem społeczeństwa oraz sytuacją gospodarczą kraju, a także konfliktem zbrojnym na Ukrainie. Ponadto z uwagi na kończące się miejsce na kwaterach składowania, ograniczono do minimum przyjmowanie odpadów bezpośrednio kierowanych do unieszkodliwienia poprzez składowanie. Należy założyć, iż w następnych latach obie te sytuacje będą się pogłębiać, również w skutek wprowadzenia kolejnych regulacji prawnych w zakresie ograniczenia składowania odpadów komunalnych, czy też systemu kaucyjnego.

Na rynku zauważana jest konieczność budowy instalacji do kompostowania bioodpadów. Wyłącznie z uwagi na ograniczenia wynikające z przepustowości zakładu, ilość odpadów nie przekracza rocznie 17.500 Mg.

Po przejściu przez linię sortowniczą odpady były zagospodarowane w sposób przedstawiony w poniższej tabeli.

**Tabela 19. Podział strumienia odpadów po przejściu przez sortownię [Mg] [%]**

Sposoby zagospodarowania po przejściu przez sortownię	2022	
	[Mg]	%
Sprzedaż do recyklingu	7.513,04	19,66
Stabilizacja	15.426,4373	40,37
Przygotowanie RDF	15.271,2527	39,97

Opracowanie ZGO Zakurzewo

Dzięki uruchomionej w 2021 roku instalacji do odzysku surowców wtórnych na wysokim, lecz stałym poziomie utrzymuje się sprzedaż surowców wtórnych. Osiągnięte wskaźniki są na zbliżonym do 2021 roku poziomie, choć w kontekście uzyskania coraz wyższych poziomów recyklingu (w 2055 – 55% całej masy odpadów komunalnych) wartości te mogą być sygnałem, iż do ich osiągnięcia niezbędna będzie lepsza segregacja bioodpadów przez mieszkańców obsługiwanych Gmin. Będzie to miało swoje konsekwencje w możliwościach uzyskiwania dodatkowych przychodów spoza obszaru podstawowej działalności. W 2022 roku sprzedano łącznie 17.803 Mg odpadów.

Poniższa tabela przedstawia sprzedaż surowców wtórnych w 2022 roku.

**Tabela 20. Sprzedaż odpadów z podziałem na poszczególne frakcje [Mg]**

Surowce wtórne	2022 [Mg]
tworzywa	1.547,83
wielomateriałowe	114,78
guma	18,44
papier	1.512,76
szkło	2.767,64
metale	965,99
drewno	380,14
opakowania z drewna	1,10
opony	176,19
zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	11,28
metale żelazne	14,60
metale nieżelazna	2,29
Biodegradowalne – produkt organiczny OSKAR	10.289,96
<b>Łącznie</b>	<b>17.803,00</b>

Opracowanie ZGO Zakurzewo

W 2022 roku na działalności operacyjnej Zakładu osiągnięto dodatni, choć niższy od wstępnie zaplanowanego wynik finansowy. Wpływ na to miał drastyczny wzrost kosztów paliw i energii elektrycznej, który znalazł swoje przełożenie na koszt sortowania odpadów, czy wytworzenia paliwa alternatywnego, ale przede wszystkim na dość duże wahania cen surowców wtórnych oraz paliwa alternatywnego.

## UTRZYMANIE CZYSTOŚCI I SYSTEM ODBIORU ODPADÓW

### SYSTEM ODBIORU ODPADÓW

W 2022 roku na terenie Miasta Grudziądz obowiązywał Regulamin utrzymania czystości i porządku przyjęty uchwałą nr XXXIX/57/17 Rady Miejskiej Grudziądz z dnia 28 czerwca 2017 r. Od 13 lipca 2022 r. został zmieniony Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie gminy-miasto Grudziądz przyjęty uchwałą nr LXIII/538/22 z dnia 22 czerwca 2022 r. Nowy Regulamin został dostosowany do obowiązujących w tym zakresie przepisów.

Do 12 lipca 2022 r. obowiązywała Uchwała nr XLII/351/21 Rady Miejskiej Grudziądz z dnia 24 marca 2021 r. zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek tej opłaty na terenie gminy-miasto Grudziądz. Od 13 lipca 2022 r. obowiązuje Uchwała nr XLIII/536/22 z dnia 22 czerwca 2022 r. w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek tej opłaty na terenie gminy-miasto Grudziądz. Nowa uchwała dostosowała zapisy dla Grudziądz do obowiązujących przepisów – nie zmieniła wysokości stawek opłat dla mieszkańców. Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi od 1 maja 2021 r. wynosi 28,00 zł miesięcznie za każdego mieszkańca zamieszkującego daną nieruchomość. Łączna opłata miesięczna za daną nieruchomość stanowiła iloczyn liczby mieszkańców zamieszkujących daną nieruchomość oraz wskazanej stawki. W przypadku nieruchomości, na których nie zamieszkują mieszkańcy, a powstają odpady komunalne, tj. Placówki Oświatowe, Rodzinne Ogrody Działkowe i inne działalności prowadzone na terenie nieruchomości zamieszkałej obowiązywały stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi - za opróżnienie pojemnika, które również nie uległy zmianie.

W 2022 roku z terenu gminy-miasto Grudziądz najwięcej odebrano niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych, które w stosunku do 2021 roku zmniejszyły się do blisko 44%, a ponad 16% stanowiły odpady ulegające biodegradacji. Odpady budowlane i rozbiórkowe wzrosły ponad 5 krotnie w stosunku do 2021 roku i stanowiły ponad 25% odpadów. Papieru, metali, tworzyw sztucznych



i szkła odebrano i zebrano blisko 13%, a pozostałych odpadów komunalnych ponad 2%. Zmniejszenie niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych jest bardzo pozytywnym zjawiskiem dla systemu.

Omawianą sytuację przedstawia poniższa tabela obrazująca udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2021-2022.

**Tabela 21. Udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2021-2022**

Analizowana grupa odpadów komunalnych	Udział grupy odpadów w latach	
	2021	2022
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	53%	43,87%
Papier, metal, tworzywa sztuczne i szkło	16,2%	12,76%
Odpady ulegające biodegradacji	22,4%	16,13%
Odpady budowlane i rozbiórkowe	4,7%	25,06%
Pozostałe odpady komunalne	3,7%	2,18%

Opracowanie Biuro Gospodarki Odpadami

W 2022 roku całkowita wartość dochodów z tytułu opłat za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych od mieszkańców i innych podmiotów wchodzących w skład systemu wynosiła 26.392.225,75 zł. Z kolei wydatki poniesione na gospodarkę odpadami wynosiły 25.548.101,36 zł. Oznacza to, że w 2022 roku powstała nadwyżka budżetowa w zakresie gospodarowania odpadami w wysokości 884.124,39 zł, co przedstawia kolejna tabela. Nadwyżka budżetowa została przeznaczona w szczególności na zapłatę w 2023 roku faktur dotyczących gospodarki odpadowej z roku 2022.

**Tabela 22. Wydatki na gospodarkę odpadami w systemie miejskim (w zł)**

Kategoria	Dochody	Wydatki
Gospodarka odpadami komunalnymi prowadzona przez gminę	26.392.225,75	25.548.101,36
Różnica	<b>884.124,39</b>	

Opracowanie Biuro Gospodarki Odpadami

Funkcjonowały dwa **Punkty Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK)**, jeden zlokalizowany w Grudziądzu przy ul. Składowej 21, a drugi przy Zakładzie Gospodarki Odpadami w Zakurzewie z myślą o mieszkańcach północnej części Grudziądza. W PSZOK-ach przyjmowane były odpady komunalne, zbierane w sposób selektywny z nieruchomości objętych systemem gospodarowania odpadami. Ponadto, przeterminowane leki zbierane były w 31 aptekach zlokalizowanych na terenie Miasta oraz organizowane było cykliczne zbieranie zużytego sprzętu elektrycznego i elektronicznego oraz baterii i akumulatorów w ośmiu mobilnych punktach na terenie Miasta, w których zebrano w 2022 roku 8,73 Mg odpadów.

W 2022 roku zakończono realizację zadania inwestycyjnego **„Poprawa estetyki oraz wizerunku na Osiedlu Strzemięcín – punkty gromadzenia odpadów”**. Na Osiedlu Strzemięcín przy ul. Bora Komorowskiego 7-9-11 i 12, Śniadeckich 15 i 72 oraz Jackowskiego 39 wykonano funkcjonalne i estetyczne punkty gromadzenia odpadów zgodnie z wnioskiem mieszkańców, w ramach zadania Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego. Celem projektu było stworzenie estetycznego i zabezpieczonego miejsca gromadzenia odpadów komunalnych, które wpłynie bezpośrednio na poprawę estetyki i bezpieczeństwa otoczenia oraz przyczyni się do zachowania czystości wokół wiat śmietnikowych.

## PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Nadrzędnym dokumentem planistycznym w Mieście jest studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, przyjęte uchwałą nr LIII/911/98 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 17 czerwca 1998 r. (z późn. zm.). W dniu 26 sierpnia 2020 r. uchwałą Nr XXXI/262/20 Rady Miejskiej Grudziądza przystąpiono

do sporządzenia nowego studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Grudziądz.

Na początku 2022 roku miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego pokrywały 66,1% powierzchni Miasta. W 2022 roku uchwalono dwa nowe plany miejscowe: Kuntersztyn II obejmujący obszar zawarty pomiędzy ulicami: Łyskowskiego, Szczeblewskiego, Waryńskiego i Kasprzaka (pow. 37 ha) oraz dla terenu położonego pomiędzy ulicami Droga Graniczna, Droga Kurpiowska i Jana Pawła II (pow. 37 ha).

W 2022 roku podjęto również sześć uchwał w sprawie przystąpienia do sporządzania miejscowego planu zagospodarowania. Dotyczy to terenów posiadających już miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego, jednakże od czasu wejścia w życie obowiązujących dokumentów, nieruchomości uległy przekształceniu, zagospodarowaniu, a także zmienił się stan własności i potrzeby władających gruntami.

Potrzeba zwiększania objęcia Miasta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego wynika również z faktu, że w przypadku ich braku, określenie sposobu zagospodarowania terenu następuje w drodze decyzji o warunkach zabudowy. Takie działanie jest niekorzystne głównie ze względu na brak możliwości odmówienia ich wydania (jeżeli dana inwestycja spełnia wymagania określone w ustawie), nawet w sytuacji, gdy jest ona niezgodna z polityką przestrzenną określoną w Studium.

Ilość wydanych w 2022 roku decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu – 42, w tym 7 na budowę budynków mieszkalnych.

## **WSPIERANIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI**

**Grudziądzki Park Przemysłowy Spółka z o.o.** w 2022 roku podobnie jak w latach ubiegłych skupiał się na rozwoju i wspieraniu przedsiębiorczości podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Grudziądz. Działalność operacyjną Spółka opierała na dwóch filarach działalności: **funkcjonowaniu Grudziądzkiej Grupy Zakupowej** oraz na funkcjonowaniu **trzech obiektów przystosowanych pod wynajem powierzchni** zarówno biurowych jak i magazynowo-produkcyjnych.

Działalność **Grudziądzkiej Grupy Zakupowej** obejmuje agregację zakupów realizowanych przez jednostki organizacyjne gminy-miasto Grudziądz, spółki komunalne oraz usługi organizacji postępowań zakupowych dla w/w jednostek. Od ponad dwóch lat wszystkie postępowania realizowane są przy wykorzystaniu platformy zakupowej: <https://platformazakupowa.pl> – aplikacji, którą udostępniamy wszystkim jednostkom organizacyjnym oraz spółkom komunalnym. Platforma zakupowa Open Nexus to proste w obsłudze narzędzie, które ułatwia raportowanie i przede wszystkim transparentność całego procesu zakupowego. Platforma umożliwia prowadzenie postępowań przetargowych we wszystkich trybach oraz stanowi bazę około 163 000 wykonawców, którzy na bieżąco otrzymują informacje o przeprowadzanych postępowaniach.

W 2022 roku przy współpracy z Grupą Zakupową przeprowadzonych zostało 220 postępowań, w tym postępowań grupowych w liczbie 7 (ochrona, energia elektryczne, paliwa płynne, materiały biurowe, usługi pocztowe, środki czystości, materiały eksploatacyjne do drukarek).

Funkcjonowanie obiektów (hal magazynowo-produkcyjnych) jak i Inkubatora Przedsiębiorczości ma umożliwić przedsiębiorcom rozwój firmy poprzez **szeroki wachlarz usług, które kompleksowo wspierają pomysłodawców i ich projekty.**

W przypadku **Inkubatora Przedsiębiorczości**, który w swoich zasobach posiada powierzchnię biurową zlokalizowanych jest 10 przedsiębiorców. Średnioroczny wskaźnik wynajętej powierzchni biurowej wynosił 98%. Dodatkowo w ramach funkcjonowania Inkubatora oferowana jest przedsiębiorcom usługa tzw. Wirtualnego

Biura, a w ramach niego trzy pakiety usług. Z wirtualnego Biura obecnie korzysta 19 przedsiębiorców.

**Obiekty magazynowo-produkcyjne** to dwa obiekty o łącznej powierzchni 11.100 m<sup>2</sup>. Hale wyposażone są w zaplecze sanitarne i socjalne. Obecnie zajęte jest 90% powierzchni. Z dostępnych powierzchni magazynowo - produkcyjnych korzystają takie podmioty jak: Rossmann Supermarkety Drogerijne Polska Sp. z o.o., Lapp Connecto Sp. z o.o., Indigo Polska, Deutsche Windtechnik, Sawex, Intermax, Incorta oraz inne mniejsze podmioty gospodarcze. Łącznie powierzchnię zajmuje 10 podmiotów.

Grudziądzki Park Przemysłowy posiada w swoich zasobach także **tereny inwestycyjne** usytuowane w sąsiedztwie Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Obecnie Spółka posiada działkę o powierzchni 5,5364 ha. Grudziądzki Park Przemysłowy od wielu lat współpracuje ze Strefą w celu pozyskania potencjalnych inwestorów, a także wspiera ich na etapie realizacji inwestycji, jak również w trakcie działalności. Na wskazanym terenie funkcjonują takie podmioty jak: Mr Garden Sp. z o.o., Kitron Sp. z o.o., Sits Sp. z o.o. oraz Hanseatic Produkcja Sp. z o.o.

W 2022 roku kontynuowano rozpoczętą budowę Inkubatora Przedsiębiorczości przy Al. 23 Stycznia w Grudziądzu.

W ramach realizacji wspierania przedsiębiorczości część zadań realizuje **Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu**. Wśród tych działań można wymienić choćby dotacje bezzwrotne tj. jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej w wysokości nieprzekraczającej 6-krotności przeciętnego wynagrodzenia (w tym na pokrycie kosztów pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa związanego z podjęciem tej działalności). Liczba osób aktywizowanych w ten sposób w 2022 roku wyniosła 107 dla Miasta Grudziądza (158 dla całego obszaru działania PUP w Grudziądzu).

W stosunku do 2021 roku liczba bezrobotnych mieszkańców Grudziądza podejmujących własną działalność gospodarczą przy pomocy wsparcia PUP wzrosła o 26 (o 34 dla całego obszaru działania PUP). Jednocześnie wzrosła nieznacznie średnia wysokość udzielanych w 2022 roku bezzwrotnych dotacji, przeciętna stanowiła kwotę 26.574,05 zł, czyli w stosunku do 2021 roku wzrosła o 2.474,62 zł (2021 – 24.099,43 zł).

Najważniejsze formy aktywizacji przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 23. Aktywizacja poprzez działania Powiatowego Urzędu Pracy w roku 2022**

Działanie	Liczba osób aktywizowanych w 2022	Wzrost/ spadek aktywizowanych przez PUP w stosunku do 2021
Roboty publiczne	493	163
Prace interwencyjne	243	62
Stáže	296	-58
Szkolenia	275	-63
Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy	646	89
Jednorazowa dotacja na podjęcie działalności gospodarczej	107	26
Prace społecznie-użyteczne	0	0
Dofinansowanie do wynagrodzenia osób powyżej 50 roku życia	5	3
Bony na zasiedlenie	24	18
<b>SUMA</b>	<b>2089</b>	<b>366</b>

Opracowanie Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu (na podstawie Sprawozdań MPiPS-01 styczeń-grudzień 2022 rok)

Obok dotacji bezzwrotnych najważniejsze formy aktywizacji to staże, refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia oraz szkolenia.

Z uwagi na realizację projektu POWER Interwencja, do prac interwencyjnych związanych z refundacją części wynagrodzeń, skierowano łącznie 243 bezrobotnych mieszkańców Grudziądza - 177 osób w ramach projektu oraz 66 ze środków Funduszu Pracy w ramach algorytmu.

Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy pozwoliła na utworzenie w 2022 roku aż 447 miejsc pracy, a liczba aktywizowanych osób w ramach tej formy wsparcia wyniosła 646 bezrobotnych. W 2022 roku na stworzone w ten sposób miejsc pracy dla bezrobotnych mieszkańców Grudziądza wydatkowano blisko 14,3 mln zł, tj. o 1 mln więcej (2021 rok – 13,3 mln zł).

Ze wsparcia dotyczącego szkoleń organizowanych przez PUP skorzystało w 2022 roku 275 bezrobotnych mieszkańców Grudziądza (w 2021 roku było to 212 osób). Łączna liczba aktywizowanych w ramach szkoleń wzrosła w stosunku do 2021 roku o 29,7%.

Działalność PUP pozwoliła na objęcie aktywizacją zawodową łącznie 2.089 bezrobotnych grudziądzan, co stanowiło o 366 osób więcej niż w roku 2021.

## SPORT I TURYSTYKA

Miasto Grudziądz posiada odpowiednią infrastrukturę, pozwalającą mieszkańcom na prowadzenie aktywnego stylu życia. Obiekty sportowe i rekreacyjne znajdujące się na terenie Miasta Grudziądza przedstawia tabela.

**Tabela 24. Obiekty sportowe i rekreacyjne w Grudziądzu**

Obiekty sportowe
Stadion żużlowy
Przystań kajakowa nad Wisłą
Korty tenisowe
Stadion Centralny im. Bronisława Malinowskiego
Kompleks sportowy przy Al. Sportowców 1-3
Obiekty sportowo-rekreacyjne przy ul. Konarskiego 36
Obiekty sportowe Klubu Wioślarskiego Wisła
Obiekty sportowe „Orlik 2012”
Obiekty rekreacyjne
Baseny odkryte
Plaża Tarpno nad Jeziorem Tarpno
Plaża Miejska nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Plaża Dzika nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Camping 134 Rudnik
Place zabaw
Pole namiotowo-carawaningowe Rudnik
Skatepark
Park Miejski im. Piotra Janowskiego
Park Miejski Góra Zamkowa
Wypożyczalnia sprzętu pływającego nad jeziorem Tarpno oraz nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Marina Grudziądz
Lodowisko

Opracowanie Wydział Kultury i Sportu

Ze wszystkich obiektów sportowych będących własnością Miasta nieodpłatnie korzystają kluby sportowe, które zgodnie ze swoją podstawową działalnością statutową prowadzą szkolenie sportowe dzieci i młodzieży oraz uczniowie grudziądzkich szkół w ramach zajęć wychowania fizycznego.

Kolejny rok z rzędu na wysokim poziomie utrzymała się liczba osób **korzystających z campingu w Rudniku**. W domkach nocowało 3.536 osób, zaś na polu namiotowym 1.121 turystów. Było to o 32,48% więcej w porównaniu do roku 2021.

W roku 2022, decyzją Prezydenta Grudziądza, **wstęp na plażę miejską oraz plażę w Tarpnie był bezpłatny**, w związku z czym nie było możliwe ustalenie liczby odwiedzających te plaże.

Pomimo obostrzeń dotyczących działalności hotelowej i wynajmu sal, znacząco ograniczających możliwość pełnienia tych usług, w 2022 roku z Mariny Grudziądz skorzystało 22.495 osób, w tym 2.583 osoby nocowały w pokojach hotelowych, 1.132 osoby nocowały w kamperach, a z portu korzystało 178 osób, nie licząc właścicieli łodzi cumujących na przystani dłużej niż jeden miesiąc. Sale konferencyjne gościły 17.309 osób, zaś na korcie tenisowym grało 1.146 osób. Zanotowano 100,2% wzrost liczby korzystających z obiektu w stosunku do roku 2021.

Poza wydatkami inwestycyjnymi gmina-miasto Grudziądz w 2022 roku wydała ok. 8,5 mln zł na utrzymanie bazy sportowej i rekreacyjnej, w tym na wydatki osobowe, bieżące koszty związane z funkcjonowaniem nieruchomości oraz na ich remonty i konserwacje. W sumie na inwestycje w zakresie sportu i rekreacji przeznaczono kwotę ponad 2,5 mln zł.

W 2022 r. miasto zleciło realizację zadań publicznych klubom sportowym oraz organizacjom pozarządowym w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej na łączną kwotę 1.144.417,70 zł. Środki te zostały przekazane w formie dotacji 23 klubom sportowym na organizację szkolenia sportowego dzieci i młodzieży (947.417,70 zł) oraz na wsparcie organizacji 7 imprez sportowych (197.000,00 zł).

Miasto Grudziądz w 2022 roku wsparło również kluby sportowe, które prowadzą rozgrywki na szczeblu krajowym i międzynarodowym. Kwotę 300 tys. zł otrzymało łącznie 5 klubów sportowych, które środki te przeznaczyły między innymi na realizację programów szkolenia sportowego, zakup sprzętu sportowego, pokrycie kosztów organizowania zawodów sportowych lub uczestnictwa w tych zawodach oraz wynagrodzenia kadry szkoleniowej.

Kwotę 352.098,83 zł Miasto przeznaczyło w 2022 r. dla sportowców o wysokich osiągnięciach na mistrzostwach Polski, mistrzostwach Europy i mistrzostwach świata oraz dla trenerów i działaczy, którzy przyczynili się do wysokich wyników sportowych zawodników. Środki te przeznaczono na wypłatę stypendiów sportowych, nagród i wyróżnień dla zawodników, trenerów i działaczy sportowych.

W 2022 roku Miasto modernizowało i rozbudowywało posiadaną bazę obiektów sportowych i rekreacyjnych. Najważniejsze inwestycje zrealizowane w 2022 r. w tym obszarze przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 25. Najważniejsze inwestycje w obszarze sportu realizowane w 2022 roku (w zł)**

Inwestycja	Kwota
Modernizacja schodów terenowych biegnących z Góry Zamkowej do Błoni Nadwiślańskich	1.306.040,36
Dokumentacja formalno-prawna niezbędna do uzyskania pozwoleń do budowy pomostu na Plaży Miejskiej Rudnik	12.300,00
Dokumentacja formalno-prawna niezbędna do uzyskania pozwoleń do budowy pomostu na Plaży Miejskiej Tarpno	12.300,00
Dokumentacja techniczna zagospodarowania Parku Miejskiego Góra Zamkowa	73.345,00
Zagospodarowanie nabrzeża nadwiślańskiego przy ul. Portowej – etap II	375.947,60
Budowa mini parku seniora na osiedlu Lotnisko	123.858,54
Rewitalizacja ogólnodostępnego boiska do piłki nożnej przy ul. Ikara	241.642,00
Modernizacja skoczni do wody na Plaży Miejskiej w Rudniku	60.208,50
Plażowa przygoda – zwiększenie oferty zabaw dla dzieci na Plaży Miejskiej (GBO2022)	50.742,21
Teren rekreacyjno-sportowy dla dzieci, młodzieży i osób dorosłych (GBO2022)	115.460,00
Naturalny plac zabaw przy terenie Tivoli (GBO2022)	76.894,30
Street workout na osiedlu Lotnisko (GBO2022)	43.730,00

Inwestycja	Kwota
Kącik rekreacyjny od juniora do seniora na osiedlu Strzemięcín (GBO2022)	70.802,98
Zestaw do ćwiczeń street workout koło Piramidy na Nowym Rządzu (GBO2022)	24.930,00

Opracowanie Wydział Kultury i Sportu

## OCHRONA ZDROWIA

Ochrona zdrowia to sektor, który często charakteryzuje się nie tylko wysokimi wydatkami, ale również znacznym zróżnicowaniem działań.

W ramach obszaru ochrony zdrowia w 2022 roku realizowano zadania z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, zgodnie z zadaniami określonymi w **Miejskim Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2022**. Główne przedsięwzięcia w tym zakresie zostały przedstawione w poniższej tabeli. Kluczowymi realizatorami Programu byli: Centrum Pomocy Dziecku i Poradnictwa Rodzinnego, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie oraz placówki oświatowe.

**Tabela 26. Zadania realizowane w ramach Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2022 rok (w zł)**

Zadanie	Kwota
Udzielanie rodzinom, w których występują problemy alkoholowe, narkomania lub przemoc pomocy psychospołecznej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą w rodzinie	1.803.918,80
Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej, edukacyjnej oraz szkoleniowej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych i narkomanii	1.179.186,54
Wspomaganie działalności instytucji, organizacji pozarządowych i osób fizycznych, służącej rozwiązywaniu problemów alkoholowych i narkomanii	178.318,40
Zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych i współuzależnionych oraz zagrożonych uzależnieniem	93.925,55
<b>RAZEM</b>	<b>3.255.349,29</b>

Opracowanie Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych na podstawie danych MOPR

Ponadto w ramach ochrony zdrowia podejmowano działania w zakresie realizacji programów polityki zdrowotnej, na które przeznaczono około 82,3 tys. zł. Należały do nich:

1. **„Program profilaktyki w zakresie wczesnego wykrywania raka piersi”**, realizowany przez Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Wł. Biegańskiego w Grudziądzu, skierowany do mieszkanki Grudziądza w wieku 40-49 lat i od 70 roku życia z występującymi niepokojącymi objawami lub czynnikami ryzyka wystąpienia raka piersi. W 2022 roku wykonano 332 badania mammograficzne (352 w 2021 r.), 38 badań dodatkowych (m.in. USG, 45 w 2021 r.) oraz przeprowadzono 81 badania lekarskie (72 w 2021 r.);
2. **„Program zapobiegania upadkom dla seniorów w Województwie Kujawsko-Pomorskim”**, skierowany do mieszkańców Grudziądza w wieku od 60 roku życia, którym zapewniono zajęcia związane z aktywnością fizyczną. Do udziału w Programie zakwalifikowano 170 osób (150 osób w 2021r.).
3. **„Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych w oparciu o szczepienia przeciwko pneumokokom w województwie kujawsko – pomorskim”** skierowany do mieszkańców Grudziądza po 65 r. ż. znajdujących się w grupie ryzyka. W ramach Programu ze szczepień skorzystało 26 mieszkańców Grudziądza.

W tym miejscu należy podkreślić, iż w ramach wsparcia finansowego służby zdrowia z budżetu Miasta w 2022 roku przeznaczono 9 mln zł na dokapitalizowanie Grudziądzkich Inwestycji Medycznych Sp. z o.o. Środki z dokapitalizowania Spółka

przeznacza na systematyczne wsparcie Szpitala – w szczególności na spłatę pożyczek zaciągniętych pośrednio przez Szpital.

## **REGIONALNY SZPITAL SPECJALISTYCZNY IM. DR. WŁADYSŁAWA BIEGAŃSKIEGO W GRUDZIĄDZU**

Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego stawiał w minionym roku na rozwój medyczny placówki oraz poprawę jakości realizowanych usług. W wyniku zakończenia pandemii COVID-19 wznowione zostały m. in. zabiegi operacyjne, odwiedziny pacjentów oraz działalność Szkoły Rodzenia.

Dokonano także wielu inwestycji poprawiających infrastrukturę Szpitala. Do jednych z najważniejszych zadań remontowo-inwestycyjnych zrealizowanych w 2022 roku należała modernizacja 3 sal porodowych (**80.842,11 zł**) oraz przystosowanie pomieszczeń II piętra budynku HR wraz z modernizacją instalacji tlenowej w związku z COVID-19 (**3.400.000,00 zł - dofinansowanie z Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w ramach Funduszu Przeciwdziałania COVID, 590.242,56 zł - środki własne**).

Szpital pozyskał również nową aparaturę i sprzęt medyczny o łącznej wartości **6.756.149,93 zł**. Na ten cel placówka otrzymała dofinansowanie z **Ministerstwa Zdrowia w kwocie 718.055,00 zł**, z **Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w ramach Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 w kwocie 1.413.800,00 zł**, dofinansowanie ze **środków UE w kwocie 2.550.000,00 zł**. W ramach pozyskanych środków zakupiono m. in. aparat ECMO oraz aparat do krążenia pozaustrojowego wraz z aparatem grzewczo-chłodzącym dla Oddziału Kardiochirurgicznego, urządzenie do rehabilitacji dłoni i palców kończyny górnej Diego VR dla Zakładu Fizjoterapii. Od **Fundacji WOŚP** natomiast Szpital otrzymał nóż obrotowo-ssący i kamerę endoskopową Matrix EL Spectar do operacji endoskopowych zatok (FESS) dla Oddziału Otolaryngologicznego oraz aparat USG typu Lumify i torbę pediatryczną z systemem QR dla Zespołu Ratownictwa i Transportu Medycznego o łącznej wartości **305.721,09 zł**. Oprócz tego Adamed Pharma S. A. przekazała 5 zestawów do hybrydowej telerehabilitacji kardiologicznej dla Oddziału Rehabilitacji Kardiologicznej i Kardiologii Doświadczalnej o łącznej wartości 40.599,92 zł. Ze środków własnych Szpital zakupił m. in. tomograf optyczny w technologii Swept Source DRI OCT TRITON z zestawem komputerowym dla Oddziału Okulistycznego, system holterowski z rejestratorami dla Pracowni Prób Wysiłkowych i Badań Holtera dla Dzieci oraz zestaw do wideoendoskopii dla Pracowni Bronchoskopowej o łącznej wartości 924.653,40 zł.

Mając na uwadze potrzebę ciągłego rozwoju placówka poszukiwała pozainstytucjonalnych źródeł finansowania planowanych inwestycji. Dzięki podjętym działaniom lecznica pozyskała w 2022 roku **darowizny finansowe i rzeczowe o łącznej wartości 780.988,89 zł**.

Rok 2022 to także rozwój nowoczesnych metod leczenia pacjentów. Zespół Oddziału Neurochirurgicznego po raz pierwszy przeprowadził zabieg endoskopowy mózgu, przy użyciu neuronawigacji oraz pierwszą w naszym regionie spektakularną operację mózgu z wybudzeniem.

Oddział Chirurgii, Traumatologii i Urologii Dziecięcej wykonał operację metodą laparoskopową u 28-dniowego noworodka, przy użyciu widelaparoskopu 3D otrzymanego od Fundacji WOŚP w 2021 r.

Oddział Położniczo-Ginekologiczny z kolei przeprowadził po raz pierwszy operację całkowitej laparoskopowej histerektomii, czyli laparoskopowego usunięcia macicy.

Dzięki świetnej współpracy kardiochirurgów i kardiologów inwazyjnych Szpitala przeprowadzony został nietypowy przezskórny zabieg u pacjenta po przebytych zawale serca. Oddział Kardiochirurgiczny natomiast rozszerzył spektrum wykonywanych operacji o małoinwazyjne zabiegi naprawcze zastawki mitralnej oraz zamknięcia ubytku w przegrodzie międzyprzedsionkowej. Poszerzył swój zakres leczenia również o zabiegi operacyjne metodą TAVI.

W Oddziale Okulistycznym wykonany został pierwszy zabieg operacyjny usunięcia gałki ocznej, czyli enukleacji z jednoczesnym wszczepieniem implantu wewnątrzoczdolowego.

W Pracowni Elektroterapii i Elektrofizjologii przeprowadzono pierwsze zabiegi ablacji arytmii z użyciem systemu elektroanatomicznego.

Natomiast dzięki otrzymanemu sprzętowi od Fundacji WOŚP wykonanych zostało 168 operacji endoskopowych zatok i kilka bardzo skomplikowanych operacji zatok czołowych przez zespół Oddziału Otolaryngologicznego.

Z myślą o pacjentach leczonych psychiatrycznie utworzone zostało Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych oraz Centrum Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży, w ramach którego od września 2022 r. swoją działalność rozpoczął Oddział Dzienny Psychiatryczny Rehabilitacyjny dla Dzieci.

Placówka kontynuowała również realizację programów lekowych dla pacjentów leczonych na wysiękową postać zwyrodnienia plamki żółtej w oku związaną z wiekiem (AMD), cukrzycowy obrzęk plamki żółtej w oku (DME) w Oddziale Okulistycznym, idiopatyczne włóknienie płuc w Oddziale Pulmonologicznym, zaawansowanego raka jelita grubego, raka wątrobowokomórkowego, nowotwór złośliwy oskrzela i płuca, piersi, nerki, jajnika, przestrzeni zaotrzewnowej i otrzewnej, trzustki, gruczołu krokowego, żołądka, szyjki macicy, czerniaka złośliwego skóry, raka podstawnokomórkowego skóry w Oddziale Onkologii Klinicznej, który leczył pacjentów także w ramach badań klinicznych chorych na nowotwór złośliwy piersi, płuc, nowotwór gruczołu krokowego, dróg moczowych i kachexię nowotworową. Oddział Neurologii i Neuroimmunologii Klinicznej realizował program lekowy dla chorych na stwardnienie rozsiane, a jako jedyni w województwie kujawsko-pomorskim na zespół miasteniczny Lamberta – Eatona oraz dystrofię mięśniową Duchenne’a spowodowaną mutacją nonsensowną w genie dystrofiny. Ponadto w oddziale prowadzony był program leczenia chorych z zapaleniem nerwu wzrokowego i rdzenia, przy użyciu satralizumabu w ramach dostępu przedrejestracyjnego. Prowadzone były również badania kliniczne z zastosowaniem leków biologicznych w następujących wskazaniach: autoimmunologiczne zapalenie mózgu i rdzenia z obecnością przeciwciał przeciw NMDAR i LGI1, miastenii, stwardnienia rozsianego.

Szpital poszerzył także współpracę z firmą Invicta w zakresie badań obejmujących diagnostykę genetyczną poronień oraz diagnostykę prenatalną.

Stały rozwój kadry medycznej oraz poprawa jakości realizowanych świadczeń to priorytet grudziądzkiej placówki, odzwierciedleniem tego kierunku działań jest stała współpraca z Wyższą Szkołą Gospodarki w Bydgoszczy, w partnerstwie z którą zorganizowane zostało Seminarium „Humanistyczne aspekty medycyny i pracy lekarza. Aktualność nauki i wzorców praktycznej działalności dr. Władysława Biegańskiego”.

Rok 2022 to również szereg przeprowadzonych działań prozdrowotnych dla pacjentów z regionu m. in. zbiórka krwi pn. „Czerwony Dzień” dla dzieci leczonych onkologicznie, „Drzwi otwarte” w Oddziale Położniczo-Ginekologicznym, badania profilaktyczne w kierunku nowotworu głowy i szyi w ramach X Tygodnia Profilaktyki Nowotworów Głowy i Szyi oraz badania profilaktyczne w ramach „Programu profilaktyki wczesnego wykrywania raka piersi”, finansowane przez gminę-miasto Grudziądz, z którego w 2022 roku skorzystały 332 Panie.

Placówka zorganizowała także Konferencję Naukowo-Szkoleniową „Dziecko krzywdzone - problem interdyscyplinarny” dla pracowników medycznych, pracowników placówek oświatowych, oświatowo-wychowawczych oraz pomocy społecznej.

Stały rozwój metod leczenia oraz nieustająca poprawa jakości realizowanych świadczeń medycznych w grudziądzkiej lecznicy została doceniona – Regionalny



Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego został Finalistą w 5. edycji konkursu „Zdrowa Przyszłość - Inspiracje” w kategorii Innowacyjny szpital – zarządzanie. W ramach zgłoszonego do konkursu projektu wdrożona została kompleksowa, koordynowana opieka nad pacjentem kardiochirurgicznym realizowana przez Oddział Kardiochirurgiczny, Oddział Kardioanestezjologii oraz Oddział Rehabilitacji Kardiologicznej i Kardiologii Doświadczalnej.

## GOSPODARKA MIESZKANIOWA

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. (dalej: MPGN) jest jednostką powołaną do gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy –miasto Grudziądz. Zasób Spółki stanowią nieruchomości o różnych funkcjach (mieszkalne, użytkowe oraz działki niezabudowane) w różnym typie własności. Łącznie na dzień 31.12.2022 r. Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. zarządzało 568 nieruchomościami, poniższa tabela obrazuje strukturę zasobów nieruchomości zarządzanych przez Spółkę.

**Tabela 27. Zasoby nieruchomości Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. (MPGN)**

Struktura zasobów nieruchomości zarządzanych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.				
Lp.	Wyszczególnienie			Ilość
<b>I. LICZBA BUDYNKÓW</b>				
Ogółem w zasobach MPGN				556
- w tym działki niezabudowane				18
1.	<b>Nieruchomości Gminne</b>			
1.1.	<b>Umowa o zarządzanie zawarta z gminą - miasto Grudziądz</b>			
1.1.1.	<b>Gminne</b>			<b>82</b>
	- w tym grunty			4
	- w tym nieruchomości użytkowe			21
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN			16
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe lokalowe zarządzane przez MPGN			3
	- w tym wspólnoty zewnętrzne nie będące w zarządzaniu Spółki			2
1.1.2.	<b>Skarbu Państwa</b>			<b>11</b>
	- w tym nieruchomości użytkowe			8
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe			2
1.1.3.	<b>Prywatne o nieuregulowanym stanie prawnym</b>			<b>32</b>
	- w tym nieruchomości użytkowe			8
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe			1
	- w tym z udziałem MPGN			1
1.2	<b>Pozostałe umowy zawarte z gminą - miasto Grudziądz</b>			<b>8</b>
1.2.1.	Targowiska			6
1.2.2.	Hotel			1
1.2.3.	Pozostałe dzierżawy			1
1.2.4.	Umowy użyczenia			0
2.	<b>Własność MPGN (w tym udział)</b>			<b>414</b>
2.1.	Nieruchomości MPGN 100% własności			236
2.2.	Wspólnoty mieszkaniowe z udziałem MPGN			174
2.3.	Wspólnoty mieszkaniowe zewnętrzne z udziałem MPGN nie będące w zarządzaniu Spółki			4
3.	<b>Pozostałe</b>			<b>9</b>
3.1.	Osób fizycznych i prawnych			9
	- w tym w typie wspólnot mieszkaniowych			0
	- w tym wspólnoty lokalowe zarządzane przez MPGN			2
<b>WM</b>	<b>Wspólnoty mieszkaniowe i lokalowe zarządzane przez MPGN</b> (znajdujące się w innych typach powyżej, <i>nie należy zliczać do sumy ogólnej</i> )			<b>202</b>
	- w tym mieszkalne z udziałem MPGN			163
	- w tym z udziałem gminy-miasto Grudziądz (umowa o zarządzanie)			21
	- w tym zlecone do zarządzania bez udziałów MPGN i Gminy			18
<b>LICZBA LOKALI</b>				
		Ogółem	Mieszkalne	Użytkowe
II.	Ogółem w zasobach MPGN Sp. z o.o.	8.083	7.620	463
		- w tym lokale socjalne ogółem		
		524		
1.	Umowa o zarządzanie zawarta z gminą-miasto Grudziądz	1.029	876	153

	<b>- w tym lokale socjalne ogółem</b>	<b>226</b>		
1.1.	Gminne	604	490	114
	- w tym socjalne	151		
1.2.	Skarbu Państwa	82	54	28
	- w tym socjalnych	11		
1.3.	Osób prywatnych o nieuregulowanym stanie prawnym oddanych do zarządzania przez Gminę	343	332	11
	- w tym socjalnych	64		
<b>2.</b>	<b>Własność MPGN Sp. z o.o.</b>	<b>4.327</b>	<b>4.074</b>	<b>253</b>
	- w tym lokale socjalne ogółem	298		
2.1.	W budynkach 100% MPGN Sp. z o.o.	2.223	2.063	159
	- w tym socjalne	270		
2.2.	W budynkach wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez MPGN Sp. z o.o.	2.097	2.003	94
	- w tym socjalne	28		
2.3.	W budynkach wspólnot zewnętrznych	7	7	0
	- w tym socjalnych	0		
<b>3.</b>	<b>Pozostałe osób fizycznych i prawnych</b>	<b>83</b>	<b>79</b>	<b>4</b>
	- w tym socjalnych	0		
	w tym we wspólnotach mieszkaniowych	21	157	4
<b>4.</b>	<b>Wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN - lokale wykupione (bez pkt. 3)</b>	<b>2.644</b>	<b>2.591</b>	<b>53</b>
	Wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN (lokale MPGN i wykupione)	4.940	4.765	175
<b>III.</b>	<b>POWIERZCHNIA UŻYTKOWA [m<sup>2</sup>]</b>	<b>Ogółem</b>	<b>Mieszkalnych</b>	<b>Użytkowyc h</b>
	<b>Ogółem w zasobach MPGN Sp. z o.o.</b>	<b>272.582,95</b>	<b>239.644,40</b>	<b>32.938,55</b>
	- w tym powierzchnia użytkowa lokali socjalnych	21.735,84		
<b>1.</b>	<b>Umowa o zarządzanie zawarta z gminą-miasto Grudziądz</b>	<b>56.798,66</b>	<b>41.314,09</b>	<b>15.484,57</b>
	- w tym powierzchnia użytkowa lokali socjalnych	9.009,18		
1.1.	Gminne	32.919,94	21.284,64	11.635,30
	- w tym powierzchnia lokali socjalnych	5.411,69		
1.2.	Skarbu Państwa	6.282,16	3.282,26	2.999,90
	- w tym powierzchnia lokali socjalnych	527,51		
1.3.	Osób prywatnych o nieuregulowanym stanie prawnym oddanych do zarządzania przez Gminę	17.596,56	16.747,19	849,37
	- tym powierzchnia lokali socjalnych	3.069,98		
<b>2.</b>	<b>Własność MPGN Sp. z o.o.</b>	<b>206.233,85</b>	<b>190.791,20</b>	<b>15.442,65</b>
	- w tym powierzchnia użytkowa lokali socjalnych	12.726,66		
2.1.	W budynkach 100% MPGN Sp. z o.o.	107.831,47	98.062,37	9.769,10
	- w tym powierzchnia lokali socjalnych	11.679,43		
2.2.	W budynkach wspólnot mieszkaniowych	98.039,83	92.366,28	5.673,55
	- w tym socjalne	1.047,23		
2.3.	W budynkach wspólnot zewnętrznych	362,55	362,55	0,00
	- w tym socjalne	0,00		
<b>3.</b>	<b>Pozostałe osób fizycznych i prawnych</b>	<b>4.675,63</b>	<b>4.269,23</b>	<b>406,40</b>
	- w tym powierzchnia lokali socjalnych	0,00		
<b>4.</b>	<b>Lokale wykupione w budynkach wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez MPGN (bez pkt. 3)</b>	<b>4.874,81</b>	<b>3.269,88</b>	<b>1.604,93</b>
	Wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN (lokale MPGN i wykupione)	258.048,47	146.533,73	111.514,74
<b>Wyszczególnienie</b>				<b>Ilość</b>
<b>IV.</b>	<b>ILOŚĆ OSÓB ZAMIESZKUJĄCA ZASOBY MPGN</b>			<b>14.889</b>
	w tym w lokalach socjalnych			<b>979</b>
<b>1.</b>	<b>Umowa o zarządzanie zawarta z gminą-miasto Grudziądz</b>			<b>1.823</b>
	w tym w lokalach socjalnych			<b>424</b>
1.1	Gminne			951
	- w tym w lokalach socjalnych			267
1.2	Skarbu Państwa			113
	- w tym w lokalach socjalnych			11
1.3	Osób prywatnych o nieuregulowanym stanie prawnym oddanych do zarządzania przez Gminę			759

	- w tym w lokalach socjalnych	146
<b>2</b>	<b>Własność MPGN Sp. z o.o.</b>	<b>8.643</b>
	<b>w tym w lokalach socjalnych</b>	<b>555</b>
2.1	W budynkach 100% MPGN Sp. z o.o.	4.188
	- w tym lokale socjalne	510
2.2	W budynkach wspólnot mieszkaniowych	4.444
	- w tym lokale socjalne	45
2.3	W budynkach wspólnot zewnętrznych	11
	- w tym lokale socjalne	0
<b>3</b>	<b>Pozostałe osób fizycznych i prawnych</b>	<b>125</b>
	- w tym lokale socjalne	0
	w tym we wspólnotach mieszkaniowych	82
<b>4</b>	<b>Lokale wykupione w budynkach wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez MPGN (bez pkt. 3)</b>	<b>4.298</b>
	Wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN (lokale MPGN i wykupione) zliczone w powyższych typach	8.697
<b>V.</b>	<b>ŚREDNIA WIELKOŚĆ LOKALU MIESZKALNEGO [m<sup>2</sup>]</b>	<b>31,45</b>
1.	Komunalnego	47,00
2.	Socjalnego	41,48
3.	Wykupionego	46,56
<b>VI.</b>	<b>LICZBA OSÓB ZAMIESZKUJĄCYCH W LOKALACH</b>	<b>14.889</b>
1.	Komunalnych	9.612
2.	Socjalnych	979
3.	Wykupionych	4.298
<b>VII.</b>	<b>ŚREDNIA LICZBA OSÓB PRZYPADAJĄCA NA 1 LOKAL</b>	<b>1,95</b>
<b>VIII.</b>	<b>ŚREDNIA POWIERZCHNIA UŻYTKOWA PRZYPADAJĄCA NA 1 OSOBĘ [m<sup>2</sup>]</b>	<b>16,10</b>

Opracowanie Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

### Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w roku 2022 roku.

Statutowym zadaniem Spółki jest tworzenie warunków do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych rodzin o niskich dochodach, które MPGN Sp. z o.o. w Grudziądzu realizuje w imieniu gminy-miasto Grudziądz.

W roku 2022 zostały złożone łącznie 143 wnioski o zawarcie umowy najmu lokalu mieszkalnego z gminnego zasobu komunalnego, z których 43 spełniało kryteria do otrzymania takiego mieszkania.

Wnioski osób o niskich dochodach, które spełniają kryteria do ubiegania się o mieszkanie komunalne są realizowane poprzez listę osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali mieszkalnych w danym roku, która po raz kolejny została zrealizowana w 100%.

Liczbę składanych oraz zakwalifikowanych wniosków o zawarcie umowy najmu na mieszkania komunalne w latach 2016-2022 obrazuje tabela.

**Tabela 28. Liczba składanych wniosków o zawarcie umowy najmu na mieszkanie komunalne w latach 2016 - 2022**

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba wniosków ogółem	254	240	278	235	164	163	143
Liczba wniosków zakwalifikowanych	90	71	70	77	38	55	43

Opracowanie Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Lista osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali mieszkalnych na rok 2022 zawierała 44 nazwiska osób niemających zaspokojonych potrzeb mieszkaniowych.

**Tabela 29. Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w latach 2016 - 2022**

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba osób umieszczonych na liście	60	45	32	34	37	42	44
Realizacji listy (w %)	100	100	100	100	100	100	100

Opracowanie Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

### Wynajęcie lokalu na zasadach wolnorynkowych

Racjonalna gospodarka zasobem mieszkaniowym pozwala również na możliwość wynajęcia lokali mieszkalnych na zasadach wolnorynkowych. Propozycja wolnego najmu skierowana została do osób o wyższych dochodach, które nie mogą skorzystać z wynajęcia lokalu mieszkalnego z gminnego zasobu mieszkaniowego, na zasadach określonych uchwałą Nr XXVI/231/20 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 6 maja 2020 r., w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy-miasto Grudziądz (Dz. Urz. Woj. Kuj. - Pom. z 2020 r. poz. 2538). W roku 2022 zawarto 57 umów najmu na zasadach wolnorynkowych. MPGN Sp. z o. o. zaspokoiło w ten sposób potrzeby mieszkaniowe szerokiej grupie osób, która nie mogłaby oczekiwać pomocy mieszkaniowej, wynajmując lokal komunalny na zasadach wynikających z przepisów prawa miejscowego. Kolejna tabela obrazuje dane za okres od 2016-2022.

**Tabela 30. Zestawienie porównawcze ilości wydanych umów ogółem i ilości umów na zasadach wolnorynkowych w latach 2016 - 2022**

Rok	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba wydanych umów ogółem	172	146	158	139	98	105	105
Liczba wydanych umów na zasadach wolnorynkowych	104	99	120	104	62	60	57

Opracowanie Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

### Wynajęcie lokalu wytypowanego do remontu na koszt przyszłego najemcy

W roku 2022 kontynuowano wprowadzony w 2020 roku „Program Mieszkanie za Remont” polegający na możliwości wynajęcia lokalu osobom zamieszkującym na terenie gminy-miasto Grudziądz, spełniającym określone warunki, w zamian za wykonanie remontu w określonym terminie, zgodnie z opracowanym zakresem prac remontowych. Wdrożenie powyższego programu przynosi wiele korzyści zarówno dla potencjalnych najemców oraz dla Spółki. Wytypowane lokale mieszkalne przeznaczone do remontu wymagają znacznych nakładów finansowych, które ponosi najemca, co pozwala na ograniczenie kosztów MPGN Sp. z o.o. związanych z przywróceniem stanu technicznego lokalu, możliwego do zasiedlenia. Przede wszystkim umożliwia zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych mieszkańców Grudziądza, którzy nie kwalifikują się do otrzymania lokalu mieszkalnego na zasadach ogólnych, a po wykonaniu prac remontowych przez potencjalnego najemcę, umowa najmu zawierana jest na czas nieokreślony.

W roku 2022 zawarto **20 umów** za remont, w tym 19 umów najmu po zakończonym remoncie. Obecnie wytypowane są kolejne lokale przeznaczone do wynajęcia w ramach programu. MPGN Sp. z o.o. będzie kontynuował działania w celu wynajęcia lokali na powyższych zasadach.

### Zamiany lokali mieszkalnych

Głównym celem realizowanych zamian jest kompleksowa pomoc przy dostosowaniu lokali do potrzeb i możliwości finansowych mieszkańców Grudziądza. W roku 2022 o zamianę lokalu wpłynęły 89 wniosków, zrealizowano łącznie 56 zamian lokali mieszkalnych, w tym wydano 46 umów na pustostany. Dokonano 23 zamiany rodzin zamieszkujących w budynkach przeznaczonych do sprzedaży oraz rozbiórki, jednocześnie poprawiając warunki mieszkaniowe osobom regularnie wywiązującym się z opłat czynszowych.

Poniższa tabela szczegółowo przedstawia liczbę zamian lokali mieszkalnych oraz wysokość odzyskanego zadłużenia na przestrzeni lat 2016-2022.

**Tabela 31. Liczba zamian lokali mieszkalnych oraz wysokość odzyskanej kwoty zadłużenia lokali mieszkalnych na przestrzeni lat 2016 - 2022**

Zamiany	Lata						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba umów najmu w wyniku zamian	129	141*	112**	66	67	69	56

Zamiany	Lata						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Liczba zamian - spłata zadłużenia	42	34	19	16	7	4	4
Odzyskana kwota zadłużenia	370.130,41	310.493,44	113.200,39	108.741,18	31.951,98	23.532,00	23.000,00

Opracowanie Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

\* w tym zamiany na osiedle Nowe Tarpno (ul. E. Stachury 10), \*\* w tym zamiany na ul. Lotniczą 15

### Najem lokali użytkowych

W okresie od stycznia do grudnia 2022 roku MPGN Sp. z o.o. w ramach działania Biuro Obrotu Nieruchomościami zawarło **42** umowy najmu lokali użytkowych.

Biuro Obrotu Nieruchomościami kontynuowało rozpoczętą w 2021 r. analizę stawek czynszu najmu lokali użytkowych będących w zasobach Spółki. Dla wielu przedsiębiorców stawki czynszu najmu od wielu lat pozostawały na niezmiennym poziomie i nie podlegały waloryzacji, wobec czego obecnie znacznie odbiegały od aktualnych, rynkowych stawek najmu. Ponadto niektóre lokale usytuowane są w budynkach wspólnoty mieszkaniowej/lokalowej, gdzie zaliczki do wspólnoty na utrzymanie nieruchomości wspólnej przewyższały stawkę czynszu najmowanego lokalu. W związku z powyższym Zarząd Spółki zdecydował o dostosowaniu wysokości stawek czynszu najmu do aktualnych stawek rynkowych. Na podstawie dokonanej analizy, przygotowano aneksy do umów najmu 14 lokali użytkowych zmieniające stawkę czynszu. Najemcy mający problemy w utrzymaniu się na lokalnym rynku zawnieśli o obniżenie stawki czynszu za m<sup>2</sup> powierzchni użytkowej najmowanych lokali użytkowych. Spółka wyraziła zgodę na kilkumiesięczne obniżenie opłaty czynszowej w szczególności m.in. dla najemców lokali użytkowych położonych wzdłuż ulic Chełmińska – Toruńska, którzy zgłosili utrudnienia w prowadzeniu działalności gospodarczej wynikające z przeprowadzanych prac remontowych sieci tramwajowej, jak również dla najemców lokali użytkowych przy Al. 23 Stycznia 52 i 54 z uwagi na przeprowadzany remont elewacji ograniczający dostęp klientów do lokali.

### Dzierżawy miejsc postojowych

W 2022 r. zawarto łącznie 9 umów najmu garaży murowanych oraz 1 umowę dzierżawy gruntu pod garaż blaszany. Wygodzony parking na osiedlu Nowe Tarpno przy ul. Edwarda Stachury, który jest własnością Spółki, posiada 44 miejsca postojowe. W 2022 roku zawarto 3 umowy na dzierżawę miejsca postojowego na czas nieokreślony. Zawarto również 2 umowy dzierżawy na miejsca postojowe przy ul. Sikorskiego 32-36, 5 umów dzierżawy miejsc postojowych na parkingu przy ul. Sikorskiego/Sienkiewicza oraz 2 umowy dzierżawy na miejsca postojowe na parkingu przy ul. Wybickiego 31. Spółka kontynuowała w 2022 r. wynajmowanie tymczasowe miejsc postojowych na pasażu handlowym przy Al. 23 Stycznia 40. Zawarto 13 umów dzierżawy. Na koniec roku z 50 wydzielonych miejsc Spółka w ofercie posiadało 3 wolne miejsca postojowe.

### Nabycie nieruchomości przy ul. Łęgi w Grudziądzu

W 2022 r. Spółka podjęła decyzję o przeznaczeniu nieruchomości przy ul. Łęgi w Grudziądzu (obecne targowisko miejskie) pod zabudowę obiektem handlowym. Przeprowadzono negocjacje z operatorami zainteresowanymi najmem budynku, który zostanie wybudowany przez Spółkę. Najemcą, który zaproponował najkorzystniejsze warunki najmu została ALDI Sp. z o.o. Będzie to pierwszy sklep tej sieci w Grudziądzu. Inwestycja budowy budynku wraz z infrastrukturą zewnętrzną zaplanowana jest na 2023 r.

### Budżet lokatorski

W 2022 roku kontynuowano program „**Budżet Lokatorski w budynkach komunalnych MPGN**”, którego zamierzeniem jest podniesienie komfortu zamieszkania, a także stanu technicznego zasobów Spółki. Program przewidywał wykonanie prac na wniosek Mieszkańców oraz zagospodarowanie terenów wokół budynków należących do MPGN Sp. z o.o., o maksymalnej wartości 20.000 zł.

Warto zauważyć, że akcja wzbudziła bardzo duże zainteresowanie wśród Grudziądzan. Do udziału w programie lokatorzy zgłosili łącznie 41 wniosków, z tego 34 budynki stanowiły zasób komunalny. Do realizacji Komisja przyjęła 51 zadań, z czego dodatkowo 10 ujęto w planie remontowym Spółki, z uwagi na przekroczenie maksymalnej wartości zadania. Łączną kwotę inwestycji dla wszystkich zaplanowanych zadań szacuje się na około 1 mln zł. W ramach programu zostaną m.in. zagospodarowane podwórka, postawione wiaty śmietnikowe, wymieniona zostanie stolarka okienna i drzwiowa w częściach wspólnych, wykonane remonty klatek schodowych, w tym zmodernizowane zostaną oświetlenia ciągów komunikacyjnych oraz zamontowana bądź wymieniona zostanie instalacja domofonowa. Wykonane zostaną także drobne prace remontowe na posesjach oraz elewacjach budynków.

### **Pchli Targ**

W co drugą niedzielę miesiąca bezpłatnie udostępniano miejsca sprzedażowe na targowisku przy ul. Paderewskiego pod PCHLI TARG, na którym można nabyć lub wymienić różne towary oraz produkty, głównie używane lub sprzedawane po niskich cenach. Wydarzenie cieszy się bardzo dużą popularnością wśród mieszkańców Grudziądza i okolic. Miejsca udostępniane są bezpłatnie.



### **PRACE TERMOMODERNIZACJNE, ROZBUDOWY, REMONTY ELEWACJI WRAZ Z PRACAMI DODATKOWYMI**

**Wybrane prace remontowe zakończone w 2022 roku:**

#### **PAŃSKA 2 / REJA 1**

**Renowacja budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Pańskiej 2 – Reja 1 w Grudziądzu wraz z robotami towarzyszącymi.**

Remont dachu budynku z wymianą pokrycia i remontem kominów. Remont wykusza z wymianą pokrycia i odtworzeniem iglicy. Wzmocnienie ścian, naprawa gzymsów, wykonanie wypraw tynkarskich, konserwacja i uzupełnienie detali architektonicznych. Wymiana obróbek blacharskich. Wymiana wpustów do kanalizacji deszczowej. Wymiana oraz konserwacja stolarki okiennej oraz drzwiowej. Naprawa podestów wejściowych do budynku wraz ze stopniami. Wykonanie opaski żwirowej. Remont muru granicznego. Docieplenie stropu w pomieszczeniu strychu i nad lokalem mieszkalnym. Docieplenie dachu w części mieszkalnej.

**Koszt realizacji: 1.272.233,68 zł brutto.**



### **MUROWA 16**

**Wykonanie robót budowlanych pn.: „Remont i termomodernizacja budynku mieszkalnego, wielorodzinnego przy ul. Murowej 16 w Grudziądzu wraz z robotami towarzyszącymi.”**

Remont elewacji frontowej, uzupełnienie ubytków, tynkowanie, malowanie, Naprawa przypór ceglanych elewacji tylnej. Docieplenie ścian elewacji tylnych (styropian, styropian ekstrudowany, płyty rezolowe oraz wełna mineralna) wraz ze wzmocnieniem rys oraz pęknięć. Wykonanie powłok malarskich przy zastosowaniu farb żółto – krzemianowych. Wymiana rynien i rur spustowych na nowe wykonane z blachy tytanowo - cynkowej. Wymiana stolarki okiennej oraz drzwiowej na nową wykonaną z drewna. Wykonanie opaski wokół budynku. Remont schodów zewnętrznych oraz stopni w przejeździe bramnym. Naprawa okładzin i stropu, montaż balustrad i pochwyków w przejeździe bramnym. Naprawa muru granicznego z nieruchomością przy ul. Groblowej 8. Remont dachu papowego budynku parterowego. **Koszt realizacji: 829.651,46 zł brutto.**



### **TETMAJERA 1, 1A**

**Termomodernizacja budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Tetmajera 1, 1a w Grudziądzu wraz z robotami towarzyszącymi.**

Remont elewacji z usunięciem rys i pęknięć wraz z dociepleniem. Wymiana stolarki okiennej i drzwiowej. Wymiana obróbek blacharskich. Renowacja krat okiennych oraz balustrad schodowych. Remont schodów zewnętrznych oraz podestów wejściowych do budynku. Wykonanie izolacji przeciwwilgociowej ścian piwnicznych oraz nowej opaski wokół budynku. Zagospodarowanie podwórka z wykonaniem odprowadzenia wód opadowych i ułożeniem elementów ściekowych. Roboty towarzyszące. **Koszt realizacji: 651.658,85 zł brutto.**



### **LIBELTA 6, 6A**

**Termomodernizacja budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Libelta 6, 6A w Grudziądzu wraz z uzyskaniem pozwolenia na budowę oraz sprawowaniem nadzoru autorskiego.**

Remont dachu budynku: naprawa konstrukcji dachu i lukarn wraz z dociepleniem, wymiana pokrycia dachowego na nowe z dachówki ceramicznej, przemurzenie

kominów ponad dachem, wymiana: nasad kominowych, wywiewek blaszanych, wyłazów, stolarki okiennej obróbek blacharskich dachu i lukarn, rynien oraz rur spustowych. Remont elewacji budynku mieszkalnego: Usunięcie rys i spękań, docieplenie styropianem ścian zewnętrznych, wymiana starych okien drewnianych na nowe okna PVC oraz okien piwnicznych, wymiana drzwi wejściowych do budynku, remont schodów wejściowych do budynku. Remont stropu nad nieogrzewanym poddaszem oraz nad lokalami mieszkalnymi. Wymiana zużytych elementów konstrukcyjnych, docieplenie ścian oraz stropu lokali mieszkalnych w części strychowej wełną mineralną, ułożenie nowej podłogi.

**Koszt realizacji: 1.050.789,50 zł brutto.**



### **AL. 23 STYCZNIA 12**

#### **Kompleksowy remont budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Al. 23 Stycznia 12 w Grudziądu.**

Remont dachu budynku: naprawa konstrukcji dachu i facjat, wymiana pokrycia dachowego na nowe z dachówki ceramicznej, przemurowanie kominów ponad dachem z wprowadzeniem wkładów kominowych, wymiana: nasad kominowych, wywiewek blaszanych, wyłazów, obróbek blacharskich dachu i lukarn, rynien oraz rur spustowych. Remont stropu pod nieogrzewanym poddaszem, wymiana bądź wzmocnienie zużytych elementów konstrukcyjnych stropu drewnianego, docieplenie stropu wraz z wykonaniem nowej podłogi. **Koszt realizacji: 1.730.557,48 zł brutto.**



### **LEGIONÓW 13, 13A, 13B**

#### **Remont elewacji budynków mieszkalnych wielorodzinnych przy ul. Legionów 13, 13a, 13b w Grudziądu z wymianą uszkodzonego pokrycia dachowego oraz przemurowaniem kominów z pracami towarzyszącymi.**

Remont dachu budynku: naprawa konstrukcji dachu i lukarn wraz z dociepleniem, wymiana pokrycia dachowego na nowe z dachówki ceramicznej, przemurowanie kominów ponad dachem, wymiana: wyłazów, obróbek blacharskich dachu, rynien oraz rur spustowych. Remont elewacji: Usunięcie rys i spękań, docieplenie styropianem ścian zewnętrznych, remont balkonów, wymiana stolarki w częściach wspólnych, naprawa schodów wejściowych do budynku, wykonanie nowej opaski wokół budynku, wymiana podejść instalacji kanalizacji deszczowej do rur spustowych i rewizji. **Koszt realizacji: 1.009.830,00 zł brutto.**





## **TYTONIOWA 2**

**Wykonanie robót budowlanych pn.: „Termomodernizacja budynku mieszkalnego wielorodzinnego Wspólnoty Mieszkaniowej przy ul. Tytoniowa 2 w Grudziądzu”.**

Remont dachu – ułożenie nowej dachówki, wzmocnienie, wymiana konstrukcji dachu, wymiana obróbek blacharskich, rynien, rur spustowych, montaż ław kominarskich, płotków śniegowych i wyłazu dachowego. Przemurowanie głowic kominów, wprowadzenie wkładów kominowych. Docieplenie połączy dachowej płytami PIR. Docieplenie stropu pod nieogrzewanym poddaszem wełną mineralną. Docieplenie ścian zewnętrznych styropianem. Wykonanie opaski wokół budynku oraz chodnika. Wykonanie izolacji pionowej oraz poziomej ścian fundamentowych. Wykonanie zewnętrznej kanalizacji deszczowej. Remont klatki schodowej. Wymiana okien w częściach wspólnych budynku.

**Koszt realizacji: 571.314,20 zł brutto.**



## **Dokonano również remontów dachów:**

### **GRUNWALDZKA 2,4,6**

**Wykonanie remontu dachu z częściową wymianą pokrycia z płyt typu ondulina na papę term., wymianą konstrukcji dachu, naprawą przewodów kominowych wraz z robotami tow. w budynku mieszkalnym wielorodzinnym przy ul. Grunwaldzkiej 2, 4, 6 w Grudziądzu.**

Rozebranie rynien i rur spustowych oraz obróbek blacharskich. Odgrzybienie i oczyszczenie konstrukcji drewnianej. Przemurowanie kominów z otynkowaniem i malowaniem na wskazany kolor oraz wykonanie czapek betonowych. Rozebranie powierzchni podłóg na stropie. Wymiana izolacji z wełny mineralnej stropu (wymiana około 30%) oraz pokrycie powierzchni deskami lub płytą OSB. Wykonanie deskowania. Wykonanie izolacji przeciwwilgociowej z dwóch warstw papy termozgrzewalnej, pierwsza warstwa mocowana mechanicznie. Założenie nowych obróbek blacharskich, rynien z rurami spustowymi oraz wszystkich elementów takich jak ławy kominarskie, wywiewki kanalizacyjne, okna dachowe. Skucie odspojonych fragmentów oraz dokonanie napraw pod obróbkami blacharskimi i rynnami.

**Koszt realizacji: 375.211,26 zł brutto.**

### **CHEŁMIŃSKA 40, 40 A, 40 B**

**Remont dachu papowego Chełmińska 40B.**

Wymiana pokrycia dachowego z papy termozgrzewalnej wraz z obróbkami papowymi murów ogniowych. Wymiana deskowania konstrukcji więźby dachowej drewnianej. Wymiana skorodowanych drewnianych belek stropowych konstrukcji dachu. Wymiana rynien dachowych, obróbek blacharskich pasów nadrynnowych i okapowych oraz murów ogniowych z blachy stalowej ocynkowanej. Wykonanie remontu przewodów kominowych na dachach ww. budynków polegającego na przemurowaniu (od poziomu poddasza) kominów wieloprzewodowych z przewodami dymowymi i wentylacyjnymi murowanymi wraz z obróbkami blacharskimi i papowymi kominów oraz wykonaniem nowych czapek kominowych betonowych.

**Koszt realizacji: 15.500,00 zł brutto.**

### **MATEJKI 2**

**Remont dachu papowego Matejki 2.**

Wymiana pokrycia dachowego z papy termozgrzewalnej wraz z obróbkami papowymi murów ogniowych. Wymiana deskowania konstrukcji więźby dachowej drewnianej. Wymiana skorodowanych drewnianych belek stropowych konstrukcji dachu. Wymiana rynien dachowych, obróbek blacharskich pasów nadrynnowych i okapowych oraz murów ogniowych z blachy stalowej ocynkowanej. Wykonanie remontu przewodów kominowych na dachu ww. budynku polegającego na przemurowaniu (od poziomu poddasza) kominów wieloprzewodowych z przewodami dymowymi i wentylacyjnymi murowanymi wraz z obróbkami blacharskimi i papowymi kominów oraz wykonaniem nowych czapek kominowych betonowych.

**Koszt realizacji: 44.782,03 zł brutto.**

### **KĘPOWA 5**

**Remont dachu papowego Kępowa 5**

Wykonanie remontu przewodów kominowych dymowych i wentylacyjnych w budynku, polegającego na przemurowaniu kominów z przewodami murowanymi z cegły pełnej od poziomu poddasza wraz z obróbkami blacharskimi i papowymi kominów oraz wykonaniem czapek kominowych oraz wykonanie inwentaryzacji przewodów kominowych i połączeń kominowych w całym budynku. Wykonanie częściowego remontu pokrycia dachowego polegającego na wymianie pokrycia z gontów bitumicznych wraz z wymianą deskowania połaci dachowej.

**Koszt realizacji: 48.000,00 zł brutto.**

## **PRUSA 8**

### **Wymiana pokrycia dachowego wraz z wymianą stolarki okiennej lukarn oraz dociepleniem stropu ostatniej kondygnacji budynku Prusa 8.**

Remont dachu budynku: naprawa konstrukcji dachu i lukarn wraz z dociepleniem, wymiana pokrycia dachowego na nowe z dachówki ceramicznej, przemurowanie kominów ponad dachem, wymiana: nasad kominowych, wywiewek blaszanych, wyłazłów, obróbek blacharskich dachu i lukarn, rynien oraz rur spustowych, remont stropu pod nieogrzewanym poddaszem: wymiana bądź wzmocnienie zużytych elementów konstrukcyjnych stropu drewnianego, docieplenie stropu wraz z wykonaniem nowej podłogi.

**Koszt realizacji: 347.119,15 zł brutto.**

## **KORCZAKA 25**

### **Remont dachu papowego Korczaka 25.**

Rozbiórka istniejącej papy. Rozebranie obróbek blacharskich murów ogniowych, okapów, kołnierzy, gzymsów itp. z blachy nie nadającej się do użytku. Obróbki blacharskie z blachy ocynkowanej. Warstwa wyrównawcza z zaprawy cementowej zatarta na gładką, 20% powierzchni. Pierwsza warstwa z papy podkładowej. Pokrycie dachów papą termozgrzewalną - papa nawierzchniowa. Rynny dachowe. Rury spustowe. Naprawa tynków kominów i ogniomurów z gruntowaniem i malowaniem. Nakrywy kominów. Wymiana wyłazu dachowego oraz obróbka otworu dachowego. Wymiana odpowietrzników dachowych. Oczyszczenie i pomalowanie grzybków wentylacyjnych.

**Koszt realizacji: 160.335,89 zł brutto.**

## **FORTECZNA 12A**

### **Wymiana pokrycia dachu papowego wraz z robotami towarzyszącymi na budynku przy ul. Fortecznej 12A w Grudziądzu.**

Wymiana pokrycia i poszycia dachu – deskowanie, papa, przemurowanie kominów, wymiana rynien i rur spustowych, wzmocnienie konstrukcji dachu. Koszt realizacji: 81.000,00 zł brutto.

**Dokonano również remontów klatek schodowych, m.in.:**

## **IKARA 4**

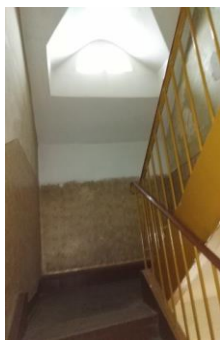
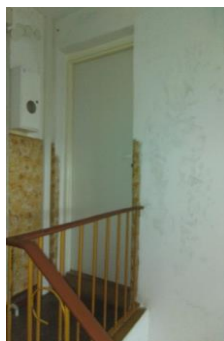
### **Remont klatki schodowej w budynku WL przy ul. Ikara 4.**

Remont ścian i sufitów klatki schodowej – gładź, malowanie, wykonanie lamperii farbami olejnymi: wykonanie szachtów, renowacja balustrad, odświeżenie biegów schodowych, montaż grzejników, modernizacja instalacji c.o. i elektrycznej wraz z wymianą lamp na energooszczędne. **Koszt realizacji: 30.194,95 zł brutto.**

## **CHEŁMIŃSKA 184/186**

### **Wykonanie remontu klatek schodowych w budynku przy ul. Chełmińskiej 184/186.**

Wykonanie gładzi na ścianach i sufitach, malowanie farbą emulsyjną, wykonanie tynku płatkowego, malowanie stopni i balustrad, wymiana drzwi do piwnic, odświeżenie wejścia na ganek piwniczny, prace towarzyszące. **Koszt realizacji: 31.883,00 zł brutto**

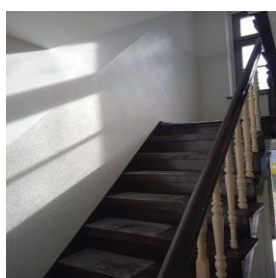
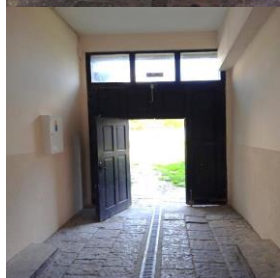
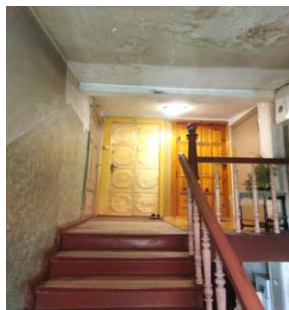


## **PUŁASKIEGO 22**

**Remont czterech klatek schodowych oraz przejazdu bramowego w budynku mieszkalnym wielorodzinnym Wspólnoty Mieszkaniowej przy ul. Pułaskiego 22 w Grudziądzu.**

Skucie zawilgoconych i luźnych tynków, uzupełnienie ubytków tynku. Zerwanie istniejących warstw sufitów, montaż nowego z płyt GK ognioodpornych. Dwukrotne malowanie sufitów farbą emulsyjną białą. Dwukrotne malowanie ścian farbą emulsyjną – kolor. Wykonanie tynku płatkowego na ścianach do wysokości 1,50 m. Wymiana drzwiczek rewizyjnych przy mieszkaniach. Dorobienie i uzupełnienie trałek. Wymiana stopni. Dwukrotne malowanie balustrad, rurek c.o. i gazu, farbą olejną. Dwukrotne malowanie listwy cokołowej farbą olejną. Dwukrotne malowanie drzwi i ościeżnic farbą olejną. Dwukrotne malowanie stopnic, podstopnic i policzków farbą olejną. Wymiana drzwi do piwnic i strychów z przełożeniem wkładki i dorobienie odpowiedniej ilości kluczy. Montaż samozamykacza. Wykonanie nowej obudowy rur z płyt GK. Demontaż oraz ponowny montaż tablic informacyjnych, skrzynek pocztowych. Uzupełnienie korytek kablowych, wkucie przewodów, uporządkowanie instalacji domofonowej. Wymiana szyb okiennych w naświetlach.

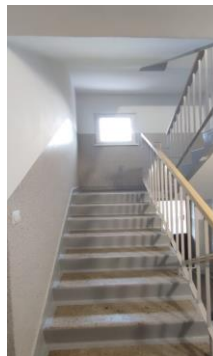
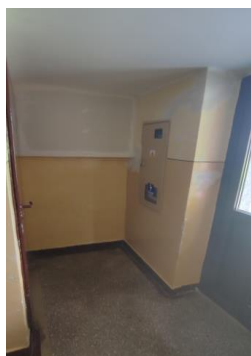
**Koszt realizacji: 78.200,37 zł brutto.**



## **ELBLĄSKA 7**

**Remont klatek schodowych oraz wymiana drzwi do piwnicy wraz z robotami towarzyszącymi w budynku WM przy ul. Elbląskiej 7.**

Remont ścian i sufitów klatki schodowej – gładź, malowanie, tynk płatkowy; wykonanie szachtów z płyt g-k, wymiana grzejników w strefie wejściowej, wymiana poręczy, odświeżenie biegów schodowych, wymiana drzwi do piwnic, malowanie ścian i sufitów wejścia na ganek piwniczny, naprawa podestów przed klatkami schodowymi. **Koszt realizacji: 106.580,78 zł brutto.**



### **Remont balkonów w budynku przy ul. Rapackiego 26.**

Remont balkonu A: demontaż i ponowny montaż odnowionej oraz podwyższonej balustrady stalowej, zerwanie posadzki cementowej z wykonaniem nowej warstwy spadkowej, izolacji z papy termozgrzewalnej oraz nowej posadzki betonowej, odbicie tynków od spodu płyty balkonowej z naprawą oraz wykonaniem nowych tynków renowacyjnych i malowaniem, oczyszczenie ozdobnych podpór z naprawą i odtworzeniem detali oraz malowaniem, wykonanie odwodnienia wraz z montażem rur spustowych, demontaż zadaszenia nad balkonem.

Remont balkonu B: zerwanie posadzki cementowej z wykonaniem nowej warstwy spadkowej, izolacji papy termozgrzewalnej oraz nowej posadzki betonowej, odbicie tynków od spodu płyty balkonowej z naprawą oraz wykonaniem nowych tynków renowacyjnych i malowaniem, oczyszczenie ozdobnych podpór z naprawą i odtworzeniem detali oraz malowaniem, wykonanie odwodnienia wraz z montażem rur spustowych, naprawa oraz renowacja balustrad murowanych.

**Koszt realizacji: 29.160,00 zł brutto.**

### **Spółka dokonała rozbiórki budynków:**

1. Rozbiórka budynków mieszkalnych zlokalizowanych przy ul. Kwiatowej 13.  
Koszt realizacji: 97.750,00 zł brutto;
2. Rozbiórka budynków mieszkalnych zlokalizowanych przy ul. Kwiatowej 15.  
Koszt realizacji: 119.310,00 zł brutto;
3. Rozbiórka budynku gospodarczego zlokalizowanego na działce 45/5 ob. 050 przy ul. Al. 23 Stycznia 56d. Koszt realizacji: 75.631,64 zł brutto;
4. Rozbiórka budynków użytkowych zlokalizowanych przy ul. Toruńskiej 33C na działce 86/3 oraz na części działki 85/13 w obrębie 51. Koszt realizacji: 109.765,20 zł brutto.

## **REWITALIZACJA**

„**Grudziądzkie Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57**” powstanie w budynku przy ulicy Spichrzowej 57. Zadaniem Centrum będzie prowadzenie działań umożliwiających podniesienie aktywności społecznej mieszkańców, integrację różnych środowisk społecznych oraz bezpośrednie włączenie mieszkańców w proces zmian społecznych.

W celu wspierania działalności Centrum uruchomiony zostanie **fundusz mikrograntów**, który operator projektu przeznaczy na realizację przez organizacje pozarządowe projektów wspierających działalność aktywizującą i integrującą lokalną społeczność. Drugim filarem działalności Centrum będzie **kawiarenka obywatelska**, której zadaniem będzie prowadzenie działań z zakresu szeroko pojętej animacji i integracji społecznej, działań edukacyjnych i kulturalnych, a także wspieranie lokalnych liderów i organizacji społecznych, organizacja spotkań, pogadanek i wykładów z zakresu partycypacji społecznej i bezpieczeństwa publicznego. W Grudziądzkim Centrum Aktywizacji Społecznej będą prowadzone szkolenia, warsztaty i doradztwo dla lokalnych organizacji pozarządowych i mieszkańców zamierzających utworzyć podmioty społeczne.

Poza prowadzeniem powyższych działań **Spichlerz 57 będzie przestrzenią służącą organizacjom pozarządowym**. Miasto udostępni nieodpłatnie obiekt przede wszystkim tym organizacjom, które nie dysponują własną siedzibą lub nie mają odpowiednich warunków do prowadzenia działalności statutowej. Korzystanie ze Spichlerza 57 będzie polegało na udostępnianiu pomieszczeń organizacjom działającym na terenie Grudziądza, które zgłoszą takie zapotrzebowanie. Po wcześniejszym zarezerwowaniu pomieszczeń według ustalonego harmonogramu organizacje będą miały możliwość korzystania z sal, w których mogą organizować zebrania, spotkania, szkolenia czy warsztaty.

W 2022 roku w związku z realizacją projektu „*Grudziądzkie Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57*”:

- ogłoszono dwa otwarte konkursy ofert na realizację zadań publicznych z zakresu rewitalizacji. Jeden konkurs dotyczył wyłonienia operatora (organizacji pozarządowej) do obsługi funduszu mikrograntów, natomiast drugi konkurs miał na celu wyłonienie organizacji pozarządowej odpowiedzialnej za prowadzenie kawiarenki obywatelskiej. Z uwagi na fakt, że w obu konkursach żadna ze złożonych ofert nie spełniała wymogów zawartych w ogłoszeniu, konkursy zostały unieważnione. Konkursy zostały ogłoszone ponownie w styczniu 2023 r.,
- prowadzono prace związane z przygotowaniem trzech postępowań dotyczących wyposażenia spichlerza w meble, sprzęt komputerowy i sprzęt gospodarstwa domowego,
- w związku z przygotowaniem do otwarcia Spichlerza 57 zakupiono drobne wyposażenie, artykuły dekoracyjne oraz materiały promocyjne,
- przeprowadzono konsultacje społeczne dotyczące potrzeb lokalowych organizacji pozarządowych. Konsultacje odbyły się w dniach od 7 – 20 października 2022 r. w formie badania ankietowego poprzez platformę konsultacji społecznych dostępną na stronie [www.grudziadz.konsultacjejst.pl](http://www.grudziadz.konsultacjejst.pl). Konsultacje zostaną powtórzone w 2023 r. z uwagi na małą liczbę wypełnionych ankiet.

### **Aktywizacja i integracja osób wykluczonych zawodowo w ramach działalności kawiarni gastronomicznej przy ul. Spichrzowej 57 w Grudziądzu.**

W budynku przy ul. Spichrzowej 57 będzie funkcjonować również niewielka **kawiarnia „Spichlerz 57”**, prowadzona przez podmiot ekonomii społecznej. Kawiarnia, oprócz pysznej kawy i ciast oferowanych mieszkańcom i turystom, będzie prowadziła warsztaty i spotkania integracyjne oraz wystawy prac artystycznych itp. Kawiarnia połączona zostanie z dwupoziomowym tarasem z pięknym widokiem na Wisłę.

W 2022 roku podejmowano działania mające na celu pozyskania środków na realizację projektu. Prowadzono m.in. rozmowy z przedstawicielami Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Ponadto prowadzono rozmowy z podmiotami ekonomii społecznej z terenu miasta w celu rozeznania ewentualnego zainteresowania prowadzeniem kawiarni.

**731. urodziny Grudziądza** obchodzono hucznie w dwa czerwcowe weekendy 2022 roku, a to za sprawą organizacji **Jarmarku Spichrzowego** oraz **Widowiska świetlnego**. Uliczny gwar wypełniło pięć lokalizacji – grudziądzki Rynek, Górę Zamkową, Błonia Nadwiślańskie, ul. Spichrzową i ul. Mickiewicza. Tradycyjnie, przy okazji Jarmarku, pojawiły się wydarzenia towarzyszące, takie jak Ogólnopolski Nadwiślański Jarmark Staroci czy Złot Food Trucków, jednak jednym z największym z nich był Festiwal Legend Muzyki. Obchody rozpoczęto urodzinową paradą z udziałem mieszkańców Grudziądza, Grudziądzkiej Orkiestry Dętej, wsparciem powietrznym z Fundacji Lotniczy Grudziądz w postaci awionetki z flagą miejską i wsparciem lądowym w wykonaniu miejskich motocyklicznych grup. Liczne animacje i warsztaty odbywały się w najbardziej urokliwych zakątkach miasta, m.in. na ul. Spichrzowej, w Spichlerzu 45, wieży ratuszowej. Mieszkańcy mogli wziąć udział m.in. w warsztatach gry na bębnach afrykańskich, robienia biżuterii, decoupage czy filcowania kwiatów na sucho. Uliczki Starówki wypełnione były kramami, a w miejskich zakątkach zagrał kataryniarz. Do udziału w wydarzeniu zaproszeni zostali miejscowi wytwórcy i rzemieślnicy, producenci żywności tradycyjnej z Grudziądza i regionu, artyści muzycy i plastycy, stowarzyszenia i fundacje, szkoły, grupy taneczne, sportowcy czy ośrodki kultury. Podczas trzech dni Jarmarku tłumnie przyciągnęliśmy mieszkańców i turystów.

Natomiast 18 czerwca 2022 r. **na Górze Zamkowej** został **zorganizowany urodzinowy piknik**, podczas którego można było zjeść urodzinowy tort i wypić kawę z prezydentem Grudziądza. A dzięki pozyskaniu środków zewnętrznych wydarzenie to zakończone zostało spektakularnym widowiskiem świetlnym i imprezą silent disco.

Atrakcje rozproszone zostały w ścisłym centrum miasta, a świetlista Góra Zamkowa zmieniła się w magiczne miejsce pobudzające zmysły i wyobraźnię.

W 2022 roku przy wsparciu Straży Miejskiej oraz Policji przeprowadziła działania polegające na informowaniu i edukowaniu społeczności lokalnej o stanie i rodzajach zagrożeń. W ramach prowadzonych spotkań konsultacyjnych z młodzieżą w formie prelekcji i prezentacji multimedialnych poruszane będą tematy dotyczące bezpieczeństwa, przemocy, cyberprzemocy, uzależnień, wyłudzeń, rozbojów i kradzieży. Zaplanowano również akcje informacyjne w celu zapobiegania wykroczeniom oraz zjawiskom kryminogennym wśród dzieci, młodzieży i ich rodzin, np. informowanie o odpowiedzialności karnej. Zostaną również wydane poradniki nawiązujące do omawianej tematyki. W 2022 roku Straż Miejska przeprowadziła spotkania z dziećmi i młodzieżą z przedszkoli i szkół podstawowych zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji obejmujących m.in. tematykę: „Bezpieczne dzieciństwo”, „Bezpieczny Internet”, „Zjawisko cyberprzemocy”, „Dopalaczom mówimy – nie”, „Stalking”, „Siecioholizm”, „Uwaga Fonoholizm”, „Bezpieczne Wakacje” oraz „Bezpieczna Droga”. W spotkaniach uczestniczyło 1564 uczniów.

Kontynuowano projekt **Adaptacji pomieszczeń zabytkowego spichlerza w Grudziądzu na cele społeczne** w ramach Działania 6.2. Rewitalizacja obszarów miejskich i ich obszarów funkcjonalnych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2014-2020. W ramach projektu realizowane były roboty budowlane oraz usługi nadzoru inwestorskiego.

**W 2022 roku kontynuowano i zakończono realizację programu Dostosowania grudziądzkich spichlerzy do pełnienia funkcji na rzecz kultury.** W ramach podjętych działań zrealizowano roboty budowlane, usługi nadzoru inwestorskiego, wystawę stałą Muzeum Handlu Wiślanego, zakup wyposażenia oraz przeprowadzono działania informacyjno-promocyjne projektu.

W zakresie rewitalizacji Starego Miasta w 2022 roku Gospodarz Starówki podejmował działania oraz współpracował przy opracowywaniu koncepcji adaptacji Spichlerza nr 57 na cele społeczne oraz przy projekcie remontu dworca PKP oraz rewitalizacji jego najbliższego otoczenia, promocji powstającego Muzeum Handlu Wiślanego w Spichlerzach nr 33-35, a także brał aktywny udział przy imprezach kulturalnych organizowanych na terenie Starego Miasta, w szczególności „Jarmarku Spichrzowego”, „Jarmarku św. Mikołaja”.

W ramach Priorytetu 5. Rozwój turystyki i rekreacji, intensyfikacja działań kulturalnych oraz stworzenie spójnego systemu promocji Miasta, dla Zwiększenia atrakcyjności turystycznej i promocji zewnętrznej Grudziądza i jego obszaru funkcjonalnego Gospodarz Starówki podejmował następujące działania:

**1. opracowywanie i składanie wniosków dotacyjnych na prace konserwatorskie i roboty budowlane przy zabytkach do:**

- **Kujawsko-Pomorski Wojewódzki Konserwator Zabytków:**  
„Wymiana pokrycia dachowego na ceramiczną dachówkę – karpioówkę – wraz z obróbkami blacharskimi na spichlerzu przy ul. Spichrzowej 53 – wnioskowana kwota: 78.850 zł, przyznana refundacja to 15.000 zł;
- **Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego:**  
„Konserwacja drzwi drewnianych w sieni w budynku dawnego Kolegium Jezuickiego, ob. Urzędu Miejskiego, zlokalizowanego przy ul. Ratuszowej 1 w Grudziądzu” – wnioskowana kwota: 30.000 zł, przyznano 30.000 zł;
- **Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego:**  
„Grudziądz, mury miejskie (XIV w.): prace konserwatorskie przy południowo-wschodnim fragmencie zewnętrznego pierścienia murów miejskich przy kanale Trynka w Grudziądzu – etap II” – wnioskowana kwota: 852.000 zł (trwa procedura konkursowa), „Grudziądz, relikty zamku (XIII w.): prace konserwatorskie przy reliktach zamku krzyżackiego w Grudziądzu - etap II” – wnioskowana kwota: 604.000 zł (trwa procedura konkursowa);

2. **opracowywanie i składanie wniosków dotacyjnych na pozostałe projekty związane z promocją turystyczną Miasta do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego:**
  - „Wirtualny zamek – cyfrowa rekonstrukcja Zamku Krzyżackiego oraz Poliptyku Grudziądzkiego z kaplicy Panny Marii”, wnioskowana kwota: 343.539 zł (wnioskodawcą było Muzeum w Grudziądzu),
  - Fundacja Most the Most – zgłoszenie kilku grudziądzkich zabytków do konkursu „Nasz zabytek”;
3. koordynacja prac nad powołaniem **Parku Kulturowego „Cytadela Twierdzy Grudziądz”** – powołanie zespołu roboczego ds. rewitalizacji Dzieła Rogowego Cytadeli Twierdzy Grudziądz, zlecenie opracowania „Opinii architektoniczno-konserwatorska dotyczącej stanu zachowania oraz możliwością rewaloryzacji Dzieła Rogowego w zespole fortyfikacji Twierdzy Grudziądz”;
4. udział w pracach Grupy Roboczej ds. **Młyna Energii w Grudziądzu** w celu opracowania koncepcji funkcjonowania i zakresu działalności dawnego młyna górnego;
5. opracowanie i wdrożenie programu bezpłatnego udostępniania toalet turystom i mieszkańcom w restauracjach na grudziądzkiej starówce;
6. zainicjowanie rozszerzenia strefy ustawiania ogródków gastronomicznych na teren Placu Miłośników Astronomii.

Działania prowadzone na **ochronę i konserwację zabytków przez Miejskiego Konserwatora Zabytków** w 2022 roku:

1. **Wykonanie programu prac konserwatorskich wraz z dokumentacją badań konserwatorskich i architektonicznych dla budynku zlokalizowanego przy ul. Spichrzowej 37 w Grudziądzu, wpisanego do rejestru zabytków pod numerem A/1578 w dniu 25.01.2011 r.**
  - Opracowanie zawiera program prac konserwatorskich oraz dokumentację z badań konserwatorskich i architektonicznych **kamienicy przy ulicy Spichrzowej 37 w Grudziądzu**. W opracowaniu wytyczono priorytety konserwatorskie uwzględniające oryginalny, zabytkowy charakter obiektu. Sporządzono ekspertyzę zawierającą wskazówki niezbędne w tworzeniu projektu prac remontowych budynku.
  - **Adaptacja Willi Victoriusa przy ul. Armii Krajowej 21-25 w Grudziądzu na potrzeby Liceum Plastycznego im. Józefa Czapskiego w Grudziądzu**. Inwestycja prowadzona we współpracy z Wydziałem Inwestycji i Remontów Urzędu.
2. **Wykonanie dokumentacji projektowej stolarek okiennych w budynku zlokalizowanym przy ul. Spichrzowej 49 oraz w łączniku nad ulicą Spichrzową w Grudziądzu, w ilości 27 + 6 sztuk.**
  - Przedmiotem opracowania jest dokumentacja konserwatorska - projekt wymiany stolarki okiennej w spichlerzu przy ul. Spichrzowej 49 wraz łącznikiem. Projekt obejmuje wymianę stolarki okiennej w każdym otworze okiennym elewacji frontowej (wschodniej), elewacji szczytowej (południowej) oraz elewacji tylnej (zachodniej).
3. **Grudziądz, mury miejskie (XIV w.): prace konserwatorskie przy południowo - wschodnim fragmencie murów miejskich z wieżyczką wodną przy kanale Trynka w Grudziądzu.**
  - Prace konserwatorskie mają na celu zahamowanie procesu destrukcji muru, zmniejszenie jego podatności na czynniki niszczące i poprawę wyglądu estetycznego. Priorytetem zabiegów jest zachowanie substancji zabytkowej w jak największym stopniu. Konieczne jest przeprowadzenie pełnej konserwacji ceglano-murów z wymianą tylko najbardziej zniszczonych elementów i zachowaniem czytelnych śladów przekształceń obiektu.
  - Inwestycję prowadzi Wydział Inwestycji i Remontów Urzędu.
  - Termin zakończenia prac 2023 r.



4. Wykonanie karty ewidencyjnej zabytku nieruchomego (nie)wpisanego do rejestru zabytków dla budynku Szkoły, ob. Szkoły Podstawowej nr 3 w Grudziądzu, zlokalizowanej na działce nr 1 obręb 94 przy ul. Narutowicza 6 w Grudziądzu.
5. Wykonanie karty ewidencyjnej zabytku nieruchomego (nie)wpisanego do rejestru zabytków dla budynku Kościoła Metodystów, zlokalizowanego na działce nr 30/1 obręb 43 przy ul. Kosynierów Gdyńskich 9a w Grudziądzu.

Na **ochronę i konserwację zabytków Miejski Konserwator Zabytków** w 2022 roku wydatkował środki w wysokości **333.207 zł** na przeprowadzenie **prac konserwatorskich przy reliktach zamku krzyżackiego na Górze Zamkowej** w Grudziądzu w ramach zadania pn.: „Grudziądz, relikty zamku (XIII w.): prace konserwatorskie przy reliktach zamku krzyżackiego w Grudziądzu – etap I” oraz **10.286,80 zł** na wykonanie programu prac konserwatorskich wraz z dokumentacją badań konserwatorskich dla **budynku Willi Victoriusa** zlokalizowanej przy ul. Armii Krajowej 21-25 w Grudziądzu.

## OCHRONA ŚRODOWISKA

Nadrzędnym dokumentem strategicznym w zakresie ochrony środowiska na poziomie lokalnym jest w Grudziądzu „**Program ochrony środowiska dla gminy-miasto Grudziądz na lata 2019-2022 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2023-2026**”. Do podstawowych założeń wymienionych w programie należą:

1. poprawa jakości środowiska (wód, powietrza atmosferycznego, ochrona klimatu, poprawa klimatu akustycznego, ochrona przed polami elektromagnetycznymi itp.);
2. zrównoważone wykorzystywanie surowców;
3. ochrona i racjonalne użytkowanie zasobów przyrodniczych;
4. edukacja ekologiczna;
5. wspieranie działań w zakresie niskiej emisji.

W ramach realizacji powyższych celów podejmowane są działania poszerzające świadomość ekologiczną mieszkańców oraz promujące postawy służące poprawie stanu środowiska naturalnego terenów Miasta. Do ostatniego celu podejmowane są działania zgodne z „**Planem Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Grudziądz**”. Do celów szczegółowych należą przede wszystkim:

1. wdrożenie wizji Miasta Grudziądza jako obszaru zarządzanego w sposób zrównoważony i ekologiczny;
2. ograniczenie emisji CO<sub>2</sub> oraz emisji zanieczyszczeń z instalacji wykorzystywanych na terenie Miasta oraz pochodzących z transportu;
3. wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych;
4. promocja budownictwa energooszczędnego i pasywnego;
5. poprawa ładu przestrzennego;
6. promocja i edukacja w zakresie świadomości ekologicznej mieszkańców.

W urzeczywistnianiu celów pomaga funkcjonujące w Biurze Lasów Komunalnych Grudziądzu **Centrum Edukacji Ekologicznej**. Centrum w 2022 roku rozpoczęło akcję „Grudziądz dla jerzyków”, której kontynuacja w kolejnych latach ma na celu odbudowanie licznej niegdyś na terenie miasta populacji jerzyka (*Apus apus*). W ramach projektu, we współpracy z Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Nieruchomości Sp. z o.o., Spółdzielnią Mieszkaniową w Grudziądzu, Spółdzielnią Mieszkaniową Dom Marzeń i Biurem Zarządzania Nieruchomościami Mirosław Kaczerewski na wybranych budynkach mieszkalnych zawieszono 200 budek lęgowych dla jerzyków. Budki takie zamontowano również na budynku JRG2 Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Grudziądzu. Nad całym projektem opiekę merytoryczną sprawowało Ogólnopolskie Towarzystwo Ochrony Ptaków.

Na terenie Miasta Grudziądza znajdują się **Lasy Komunalne**, na terenie których występuje 27 pomników przyrody oraz użytek ekologiczny „Ostoja Miłoleśna”. Kompleksy leśne Grudziądza nie stanowią własności Skarbu Państwa, co oznacza, że zgodnie z ustawą o lasach nadzór nad gospodarką leśną sprawuje Prezydent

Grudziądz. Zadanie nadzoru w imieniu Prezydenta realizuje Biuro Lasów Komunalnych Urzędu Miejskiego w Grudziądzu. **Powierzchnia ogólna Lasów Komunalnych wynosi 824,36 hektara**, z czego kompleks główny położony w południowej części Miasta w pobliżu Jeziora Wielkie Rudnickie zajmuje powierzchnię ok. 650 hektarów. W miejskich kompleksach leśnych prowadzi się wielofunkcyjną gospodarkę leśną w oparciu o zatwierdzony przez Prezydenta Uproszczony Plan Urządzenia Lasu dla Lasów Komunalnych Miasta Grudziądz Leśnictwo Czerwony Dwór, a **pozyskanie drewna kształtuje się na poziomie ok. 4,2 tys. m<sup>3</sup> rocznie**.

W 2022 r. Biuro Lasów Komunalnych uzyskało dofinansowanie od podmiotu zewnętrznego Reforest'Action na zalesienie w kwocie 30.342 zł. Z uzyskanego dofinansowania zakupiono i nasadzono 10.800 sztuk drzew gatunków liściastych zwiększając tym samym powierzchnię Lasów Komunalnych o 1,65 ha.

Miasto Grudziądz współpracuje z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu (dalej WFOŚiGW), pozyskując dotacje na wykonywanie zadań związanych z ochroną środowiska i przyrody oraz edukacją ekologiczną. W 2022 roku na zadanie pn. „Organizacja i prowadzenie zajęć edukacyjnych w Centrum Edukacji Ekologicznej w Grudziądz” otrzymano dofinansowanie w kwocie 100.000 zł. Za wieloletnie działania na rzecz ochrony przyrody Centrum otrzymało 14 czerwca 2022 r. „Nagrodę Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego 2020-2021” w kategorii „Ochrona środowiska naturalnego”. Ponadto podejmowane są działania w zakresie usuwania wyrobów zawierających azbest w oparciu o sporządzoną aktualizację „**Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla gminy-miasto Grudziądz wraz z inwentaryzacją**”.

Poza kompleksami leśnymi na terenie Grudziądz znajdują się również zespoły 5 parków miejskich, ogród botaniczny, 4 skwery, 54 pomniki przyrody, użytek ekologiczny „Ostoja Miłoleśna” oraz zespół przyrodniczo-krajobrazowy. Do zespołów parków miejskich oraz skwerów należą Park Miejsko-Leśny im. Piotra Janowskiego, Park na Górze Zamkowej, Park przy ulicy Lipowej, Park przy ulicy Jaśminowej, Park 900-lecia, Skwer Teatralny im. Czesława Niemena, Skwer Polaków poszkodowanych przez III Rzeszę, Skwer Andrzeja Wajdy, Skwer Wolności im. Władysława Bartoszewskiego.

Miasto Grudziądz współpracuje z Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu (WFOŚiGW), pozyskując dotacje na wykonywanie zadań związanych z ochroną środowiska i przyrody w ramach ogłoszonego programu priorytetowego „Ochrona Przyrody 2022” oraz „Ogólnopolskiego programu finansowania usuwania wyrobów zawierających azbest”.

Miasto w ramach zawartego porozumienia z WFOŚiGW w Toruniu, otrzymało środki na prowadzenie **Punktu Konsultacyjno-Informacyjnego Programu Czyste Powietrze prowadzonego przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.** przy wykorzystaniu własnych zasobów lokalowych i osobowych oraz środków za wydane zaświadczenia i złożone wnioski w ramach programu.

Wykaz zadań zrealizowanych w 2022 roku przy wsparciu środków z WFOŚiGW w Toruniu przedstawia tabela.

**Tabela 32. Dotacje z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w 2022 roku (w zł)**

Działanie	Kwota
Zakup materiału roślinnego do nasadzeń na terenie zieleni miejskiej oaz wzdłuż ciągów komunikacyjnych miasta Grudziądz	35.995,06
Usuwanie wyrobów zawierających azbest	15.831,90
Punkt konsultacyjno-informacyjny Programu Czyste powietrze	34.800,00

Opracowanie Wydział Środowiska

Miasto Grudziądz otrzymało dotację celową z Ministerstwa Rozwoju i Technologii w Warszawie na realizację zadania wynikającego z konkursu Azbest 2022 uruchomionego przez NFOŚiGW w ramach programu priorytetowego pn. „Ogólnopolski program finansowania usuwania wyrobów zawierających azbest” w kwocie 17.300 zł.

Miasto Grudziądz otrzymało dotację celową na realizację zadania z zakresu administracji rządowej, realizowanego na podstawie porozumienia z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim w sprawie powierzenia zadań dotyczących utrzymania grobów i cmentarzy wojennych z dnia 19.06.2020 r. w kwocie 10.500 zł.

Miasto Grudziądz otrzymało z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej **nagrodę główną**, 5.000 zł, w konkursie **EKO-ORŁY V edycja 2022** w kategorii **Ochrona powietrza - lider czystego powietrza**, Gmina powyżej 50 tys. mieszkańców.

Na terenie Miasta Grudziądza funkcjonuje Centrum Opieki nad Zwierzętami (COZ), którego działalność została powierzona Miejskiemu Zakładowi Komunikacji Sp. z o.o. w Grudziądzu na podstawie umowy wykonawczej. Miasto Grudziądz promuje działalność COZ wśród ościennych gmin, czego efektem są zawarte porozumienia międzygminne na realizację zadań w zakresie opieki nad bezdomnymi zwierzętami w zamian za przekazywane miesięcznie dotacje celowe, które przedstawia tabela.

**Tabela 33. Dotacje celowe z Gmin w ramach opieki nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gmin w 2022 roku (w zł)**

Działanie	Kwota
Gmina Dragacz	94.478,30
Gmina Chełmno	56.955,59
Gmina Jeżewo	20.998,56
Gmina Płużnica	16.578,54
Gmina Lisewo	19.392,52
Gmina Rogóżno	52.500,02
Gmina Wielgie	5.485,28

Opracowanie Wydział Środowiska

W 2022 roku Wydział Środowiska dokonał wydatków bieżących w obszarze środowiska, w oparciu o obowiązujący Program Opieki na zwierzętami realizował działania wskazane w tabeli.

**Tabela 34. Wydatki bieżące w obszarze ochrony środowiska (w zł)**

Działanie	Kwota
Centrum Opieki nad Zwierzętami	2.482.450,00
Elektroniczna rejestracja zwierząt	13.903,05
Sterylizacja i kastracja kotów wolnożyjących	27.180,69
Sterylizacja i kastracja zwierząt właścicielskich	7.450,02
Dokarmianie kotów wolnożyjących	9.550,00

Opracowanie Wydział Środowiska

W 2022 roku w **zakresie Zrównoważonego gospodarowania zasobami naturalnymi i Ochrony Środowiska Architekt Zieleni** podejmował następujące działania zmierzające do **utworzenia systemu zieleni miejskiej**:

- Opracowanie projektu nasadzeń i przygotowanie wniosku dotacyjnego na przedsięwzięcie pn.: „**Zakup materiału roślinnego do nasadzeń na terenach zieleni miejskiej oraz wzdłuż ciągów komunikacyjnych miasta Grudziądza**”

- wnioskowana kwota: 100.000 zł, przyznana dotacja 36.000 zł oraz nadzór nad jego wykonaniem. Kwota wykonania usługi nasadzenia wyniosła 81.455 zł. Zakupiono i nasadzono 120 szt. drzew, 934 szt. krzewów liściastych, 1.008 bylin i nasadzeń wzdłuż ulic: Cmentarna, Focha, Chełmińska, Szosa Toruńska, Portowa, Brzeźna, Sikorskiego, Al. 23 Stycznia, Pl. Miłośników Astronomii.
- Opracowanie projektu nasadzeń i prowadzenie nadzoru nad jego wykonaniem – Realizacja zadania w ramach GBO „**Nasadzenie 120 szt. drzew na terenie OM Lotnisko**” – koszt wykonania zadania - 105.408 zł. Zakupiono i nasadzono 120 szt. drzew wzdłuż ulic: Ikara, Nauczycielska, Polskich Skrzydeł, Kustronia.
- Opracowanie projektu i prowadzenie nadzoru nad wykonaniem zadania pn.: „**Zmiana aranżacji ronda przy ul. Zalesnej w pobliżu plaży miejskiej Jez. Rudnickiego Wielkiego w Grudziądzu**”. Koszt wykonania zadania to 49.950 zł.
- Wykonanie projektu nasadzeń zieleni izolacyjnej przy ul. Morelowej i Morelowy Zakątek i nadzór nad wykonaniem jego realizacją, gdzie koszt wykonania zadania wyniósł 20.000 zł.
- Opracowanie projektu nasadzeń materiału roślinnego wzdłuż remontowanych/budowanych ulic na terenie miasta wraz z nadzorem wykonania prac w ramach współpracy Zarządem Dróg Miejskich zagospodarowano pasy zieleni wzdłuż ul. Chełmińskiej na odcinku od ul. Laskowickiej do ul. Jackowskiego a także pasy zieleni wzdłuż ul. Ludwika Waryńskiego (łącznie Rapackiego Waryńskiego).
- Przy współpracy z Wydziałem Komunikacji wykonano projekt pn.: „**Zielony przystanek**” na ul. Wybickiego oraz prowadzony był nadzór nad jego realizacją. Koszt wykonania zadania wyniósł 35.000 zł.
- Opracowanie projektu pn.: „**Zagospodarowanie zielenią terenu przy ul. Portowej**” etap III oraz nadzór nad jego wykonaniem w ramach współpracy z Miejskim Ośrodkiem Rekreacji i Wypoczynku. Koszt wykonania zadania wyniósł 355.104 zł.
- Opracowywanie projektów nasadzeń roślin sezonowych i dekoracji świątecznych na ul. Spichrzowa (nasadzenia wiosenne, letnie i jesienne), ul. Mickiewicza i Sienkiewicza (nasadzenia w donicach corten) oraz dekoracji wielkanocnych na Rynku Głównym.
- W ramach współpracy z Miejskim Zakładem Komunikacji Sp. z o.o. wykonana została koncepcja przesłonięcia stacji transformatorowych przy Al. 23 Stycznia.

Architekt współpracował z Wydziałem Inwestycji i Remontów Urzędu przy tematach dotyczących zagospodarowania terenów wokół inwestycji budowlanych oraz zagospodarowania terenów zieleni m.in. na podstawie sporządzonego przez Architekta Zieleni Programu Funkcjonalno Użytkowego wykonano dokumentację projektową na zagospodarowanie Parku Podworskiego przy ul. Kochanowskiego. Koszt wykonania zadania wyniósł 102.090 zł. Wykonano także dokumentację projektową na zagospodarowanie Parku przy ul. Lipowej. Koszt wykonania zadania to 158.160 zł.

Prowadzona była współpraca w ramach zespołu roboczego ds. rewitalizacji Działa Rogowego Cytadeli Twierdzy Grudziądz dotycząca inwentaryzacji dendrologicznej i geodezyjnej.

Architekt Zieleni zainicjował utworzenia i oznakowania w terenie naturalnych łąk kwietnych, m.in. przy ul. Szosa Toruńska, Portowa.

## **KULTURA I DZIEDZICTWO NARODOWE**

Miasto Grudziądz w 2022 roku **wydatkowało kwotę ok. 12,2 mln zł na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego**. Środki te przeznaczone zostały na wspieranie Centrum Kultury Teatr, Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi oraz Biblioteki Miejskiej im. W. Kulerskiego. Na dofinansowanie bieżącej działalności placówek kultury Miasto przeznaczyło ponad **11,4 mln zł**, na pozostałe działania tych instytucji – ponad 111 tys. zł (dotacje celowe), natomiast na inwestycje kwotę ok. 420 tys. zł.

Przeznaczone dotacje podmiotowe dla placówek kultury przedstawia poniższa tabela.

**Tabela 35. Dotacje podmiotowe dla placówek kultury (w zł)**

Wyszczególnienie	Kwota
Dotacja podmiotowa dla Centrum Kultury Teatr	4.470.636
Dotacja podmiotowa dla Muzeum	3.570.779
Dotacja podmiotowa dla Biblioteki	3.431.600
<b>RAZEM</b>	<b>11.473.015</b>

Opracowanie Wydział Kultury i Sportu

W zakresie realizacji programu merytorycznego w **Centrum Kultury Teatr** odbyło się:

1. 10 spektakli teatralnych,
2. 52 koncertów (w tym 9 w ramach Niedzielnych Koncertów w Teatrze),
3. 52 spektakle i koncertów dla dzieci i młodzieży,
4. 19 wystaw,
5. 15 imprez plenerowych,
6. 12 imprez własnych,
7. 25 imprez współorganizowanych,
8. zajęcia Amatorskiego Ruchu Artystycznego.

W imprezach kulturalnych przygotowanych przez Centrum Kultury Teatr uczestniczyło około 71.000 widzów.

W 2022 roku **Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi** zrealizowało m.in.:

1. ekspozycję stałą w Muzeum Handlu Wiślanego, połączoną z otwarciem Muzeum Wiślanego FLIS,
2. 13 wystaw czasowych,
3. 10 koncertów (w tym koncerty zorganizowane przez Muzeum, w ramach weekendu otwarcia Muzeum Handlu Wiślanego, Festiwalu im. Piotra Janowskiego, we współpracy z Państwową Szkołą Muzyczną w Grudziądzu),
4. 8 projektów o charakterze międzynarodowym, ogólnopolskim, regionalnym i miejskim,
5. Obchody 500. rocznicy wygłoszenia przez Mikołaja Kopernika na Sejmiku Prus Królewskich w Grudziądzu traktatu „O szacunku monety” („De aestimatione monetæ”),
6. projekt „Konserwacja prac Zygmunta Lipińskiego” (finansowanie ze środków Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz gminy-miasta Grudziądz),
7. Noc Muzeów,
8. Jarmark Spichrzowy,
9. Dzień Gotyku Ceglanego,
10. Muzeum na Leżaku – cykl spotkań grudziądzkich muzealników z mieszkańcami Miasta („Nieże ziółko! Herbarium ludowe” „Śladami archeologicznymi południowej części miasta”, „Widoki Grudziądza”, „Czy mogę prosić Panią do tańca?”, „Nostalgiczna podróż po Starym Mieście”),
11. II Międzynarodową Konferencję Naukową z cyklu „Wojsko w przestrzeni miast w XIX i XX wieku”,
12. obchody 800-lecia nadania Grudziądza Biskupowi Chrystianowi,
13. Jarmark św. Mikołaja,
14. cykliczne zajęcia edukacyjne dla dzieci i młodzieży: Białe Wakacje, warsztaty wielkanocne dla szkół i przedszkoli, Dzień Dziecka z Mikołajem Kopernikiem, Wakacje w Muzeum, warsztaty przedświąteczne,
15. cykliczne spotkania, wykłady, prelekcje: Wtorki muzealne, Piątki muzealne, Sobota w Muzeum,
16. wydanie publikacji promujących historię miasta i regionu: „Skarby, depozyty, przedmioty codziennego użytku”, „Rocznik Grudziądzki”, tom XXX, „Wojsko w przestrzeni miast”,

17. 14 badań i nadzorów archeologicznych,
18. inwentaryzacje zbiorów muzealnych w działach: Archeologii i Gabinetie Numizmatycznym,
19. działania związane z organizacją nowo otwartego Muzeum Handlu Wiślanego - inne formy działalności: 14 badań i nadzorów archeologicznych, inwentaryzacje zbiorów muzealnych w działach: Archeologii i Gabinetie Numizmatycznym, działania związane z organizacją nowo otwartego Muzeum Handlu Wiślanego.

Łącznie Muzeum odwiedziło 41.897 osób, w tym MHW FLIS: 10.574 osób od 15.09.2022 r., natomiast Górę Zamkową z wieżą Klimek – 40.759 osób.

**Biblioteka Miejska im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu w 2022 roku zorganizowała m.in.:**

1. 13 spotkań autorskich,
2. 17 wystaw i ekspozycji prezentowanych w gmachu głównym Biblioteki Miejskiej oraz filiach,
3. 307 zajęć literackich, edukacyjnych, plastycznych i innych, m.in. „Wakacje w Bibliotece”,
4. 131 zajęć cyklicznych, m.in. Klub Przyjaciół Franklina w Dziale dla Dzieci i Młodzieży, „Bajkowy Poranek”, Kącik „Kreatywne Rączki” w Filii nr 3, „Bajkowy Świat Książki” w Filii nr 7, „Inspiracje plastyczne w świecie bajki” w Filii nr 8, Klub Przyjaciół Książki w Filii nr 13, gry stolikowe dla seniorów w Filii nr 13, „Ręce pełne pomysłów”, „Planszówkowy zawrót głowy”, Klub Gier Planszowych Juniora oraz Klub Gier Planszowych Seniora w Filii nr 1,
5. 17 konkursów, warsztatów, szkoleń, gier,
6. 4 przedstawienia i koncerty,
7. 41 wycieczek i lekcji bibliotecznych,
8. 15 spotkań głośnego czytania,
9. 54 dyskusje o książkach w ramach projektu Dyskusyjne Kluby Książki,
10. 21 prelekcji i pogadanek,
11. 27 wyjazdów z książkami do osób chorych i niepełnosprawnych,
12. Grudziądzką Jesień Poezji – XXVIII Ogólnopolskie Warsztaty Poetyckie,
13. pozyskano grant w wysokości 18.000 zł w ramach programu „Patriotyzm Jutra” – edycja 2022, z Muzeum Historii Polski; w ramach zadania „Grudziądz – powrót do przeszłości” odbyły się: prelekcja, 2-dniowe warsztaty tworzenia questu, inauguracja gry, warsztaty ilustratorskie, gra dla pacjentów szpitala,
14. pozyskano dotację w wysokości 12.000 zł ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu „Ballady i romanse”; projekt „Usłyszeć Poezję – wiersze w zgiełku miasta” to cykl twórczych wydarzeń inspirowanych zbiorem poezji „Ballady i romanse” Adama Mickiewicza, skierowanych głównie do dzieci i młodzieży. W ramach zadania odbyły się: warsztat projektowania mobilnego questu dla młodzieży wraz z premierą, dwa warsztaty twórcze – tworzenia książki tunelowej i Zinbooka oraz wystawa prac po warsztatowych. Dla upamiętnienia 200. rocznicy wydania „Ballad i romansów” w pierwszym tomie „Poezji” przygotowano prezentację multimedialną na profilu Biblioteki w serwisie społecznościowym Facebook,
15. pozyskano darowiznę w wysokości 15.000 zł w ramach programu „Sąsiedzka Pomoc” z Fundacji Netto; środki przeznaczono na zakup książek w języku ukraińskim oraz organizację imprezy integracyjnej dla dzieci polskich i ukraińskich,
16. pozyskano 6 laptopów w ramach projektu „Sieć na kulturę w podregionie grudziądzkim”,
17. przyłączono się do akcji społeczno-edukacyjnej Żonkile oraz Światowego Dnia Książki i Praw Autorskich,
18. przyłączono się do obchodów 731. rocznicy urodzin Grudziądza, ogólnopolskiej akcji Narodowego Czytania oraz Nocy Bibliotek.

W 2022 roku w wydarzeniach zorganizowanych na żywo uczestniczyło 11.945 osób. W konferencjach i szkoleniach uczestniczyło 107 osób. Bibliotekę odwiedziło

10.592 czytelników, a w wypożyczalniach było to 100.496 osób. Liczba wypożyczonych: książek – 241.716, e-booków – 23.607, czasopism – 1.268, zbiorów specjalnych – 5.701. Liczba odwiedzin w czytelnich – 5.165, gdzie z Internetu skorzystało 2.794 osób oraz udostępniono książek – 1.941, czasopism – 4.361, e-booków – 201, zbiorów specjalnych - 71.

Realizowane w 2022 roku zadania inwestycyjne prezentuje poniższa tabela.

**Tabela 36. Realizowane w 2022 roku zadania inwestycyjne (w zł)**

Wyszczególnienie	Kwota
<b>Biblioteka Miejska</b>	
Kultura w zasięgu 2.0 dla Biblioteki Miejskiej w Grudziądzu	3.795,00
Wykonanie prac konserwatorskich dla rekonstrukcji krateru i renowacji drzwi do introligatorni w gmachu Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu. Etap ostatni	18.577,78
Modernizacja gmachu głównego Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu wraz z wyposażeniem i renowacją ogrodu	324.000,00
<b>Muzeum</b>	
Kultura w zasięgu 2.0 dla Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu	45.466,00
Prace konserwatorskie wewnętrznych ścian ceglanych szyi bramnej oraz przełożenie bruku i odwilgocenie ścian Bramy Wodnej	39.466,28
Modernizacja systemu elektronicznego zabezpieczenia Muzeum w zakresie monitoringu wizyjnego	17.445,29
<b>Centrum Kultury Teatr</b>	
Wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dostosowania obiektu Klubu Akcent do aktualnie obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych i przeciwpożarowych	21.000,00
<b>RAZEM</b>	<b>425.379,35</b>

Opracowanie Wydział Kultury i Sportu

**Kultura w zasięgu 2.0 dla Biblioteki Miejskiej w Grudziądzu** to przedsięwzięcie na lata 2018-2023, współfinansowane i realizowane we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach RPO na lata 2014-2020 – działanie 2.2 – „Cyfrowa dostępność i użyteczność informacji sektora publicznego oraz zasobów nauki, kultury i dziedzictwa regionalnego”. W ramach działań w zakresie projektu w 2022 roku przewidywano do realizacji następujące zadania:

1. Elektroniczne usługi - repozytorium zbiorów cyfrowych/wirtualne muzeum (serwis w chmurze), dostęp do repozytorium/muzeum – licencja na instytucję, integracja oprogramowania do katalogowania z repozytorium.
2. Wirtualne przewodnictwo i gry terenowe - końcówka systemu do tworzenia wirtualnych przewodników/gier, produkcja przewodnika/gry pn. przewodnik po Bibliotece Głównej oraz 8 filiach w odniesieniu do przestrzeni miejskiej, dostawa tabletów.
3. Elektroniczny plakat.

Całkowity koszt realizacji zadania wraz z dofinansowaniem z funduszy UE wynosi 280.746 zł, w tym wkład własny w kwocie 41.014 zł.

**Wykonanie prac konserwatorskich dla rekonstrukcji krateru i renowacji drzwi do introligatorni w gmachu Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu (etap ostatni).**

Zadanie to otrzymało dofinansowanie z Urzędu Marszałkowskiego w kwocie 20.000 zł. Polegało ono na wykonaniu ostatniego etapu przywrócenia historycznych wartości holu gmachu głównego Biblioteki Miejskiej w Grudziądzu. W ramach zadania zawarto umowę z dyplomowanym konserwatorem zabytków, w ramach której wykonano rekonstrukcję naczynia w formie krateru, które stanowiło jeden z elementów historycznego wystroju holu głównego Biblioteki Miejskiej. Naczynie należy do typu krateru kielichowego. Dekorację wykonano na podstawie zdjęcia z roku 1931 i przez analogię do kraterów neoattycznych. Drugim elementem umowy było wykonanie dekoracji malarskich drzwi parteru z mazerunkiem. Całkowity koszt realizacji zadania w 2022 roku wyniósł 38.577,78, w tym: 20.000 zł – otrzymana przez Bibliotekę kwota dofinansowania z Urzędu Marszałkowskiego oraz

18.577,78 zł – wkład własny (dotacja celowa na zadania inwestycyjne ze środków gminy–miasta Grudziądz).

**Modernizacja gmachu głównego Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu wraz z wyposażeniem i renowacją ogrodu** pozyskała w 2022 r. 2.250.000 zł dotacji od Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego na realizację zadania inwestycyjnego pn. „Modernizacja gmachu głównego Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu wraz z wyposażeniem i renowacją ogrodu” (podpisanie umowy nastąpiło w dniu 21 czerwca 2022 r.). Jest to zadanie realizowane w ramach Kierunku interwencji 2.1. „Infrastruktura bibliotek 2021-2025”, Priorytet 2 Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0. Głównym celem projektu jest modernizacja pomieszczeń gmachu głównego Biblioteki, montaż windy zewnętrznej i renowacja ogrodu frontowego. Okres realizacji zadania to lata 2022-2023.

W ramach zadania w roku 2022:

- wykonano prace elektryczne, w wyniku których została utworzona serwerownia, której Biblioteka wcześniej nie posiadała,
- sporządzona została dokumentacja projektowa aranżacji pomieszczeń Czytelni Naukowej i Czytelni im. A. Wolnikowskiego, a także modernizacji i aranżacji pomieszczenia działu gromadzenia i opracowania księgozbioru,
- przeprowadzono kampanię informacyjną o projekcie zgodnie z zapisami umowy z Ministerstwem Kultury i Dziedzictwa Narodowego poprzez wykupienie reklamy w telewizji kablowej oraz reklamy zamieszczonej w regionalnym oddziale Gazety Pomorskiej,
- wykonana została dokumentacja projektowa dobudowy windy zewnętrznej oraz rozbudowy garażu wraz z wymaganymi pozwoleniami,
- powstał projekt zagospodarowania ogrodu frontowego z przywróceniem jego historycznej wartości,
- opłacono nadzór inwestorski przy robotach budowlanych.

Całkowita wartość zadania to 3.049.600,00 zł, w tym:

- dofinansowanie ze środków Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego (Instytut Książki) w ramach Kierunku interwencji 2.1. „Infrastruktura bibliotek 2021-2025”, Priorytet 2 Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0: rok 2022 – 717.000 zł, rok 2023 – 1.533.000 zł,
- wkład własny – dotacja celowa na zadania inwestycyjne ze środków gminy –miasta Grudziądz: rok 2022 – 324.000 zł, rok 2023 – 475.600 zł.

**Wykonanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej dostosowania obiektu Klubu Akcent do aktualnie obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych i przeciwpożarowych.** Zadanie inwestycyjne polegające na opracowaniu kompleksowej dokumentacji projektowo-kosztorysowej dotyczącej dostosowania obiektu Klubu Akcent do aktualnie obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych i przeciwpożarowych. Opracowano projekt budowlany z instalacją elektryczną i wodną w celu spełnienia wymogów przepisów przeciwpożarowych, przedmiar robót i kosztorys inwestorski, specyfikację techniczną. Realizacja zadania podyktowana była decyzją Komendanta Państwowej Straży Pożarnej w Grudziądzu, nakazującą realizację obowiązków zawartych w protokole po przeprowadzonych czynnościach kontrolno-naprawczych w Klubie Akcent przy ul. Wybickiego 38-40 w Grudziądzu. Całkowity koszt realizacji zadania to 21.000 zł.

**Kultura w zasięgu 2.0 dla Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu** to przedsięwzięcie współfinansowane i realizowane we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko–Pomorskiego, Wydział Cyfryzacji, w ramach RPO na lata 2014-2020 – działanie 2.2 – „Cyfrowa dostępność i użyteczność informacji sektora publicznego oraz zasobów nauki, kultury i dziedzictwa regionalnego. Przedsięwzięcie dotyczy realizacji usług elektronicznych w instytucjach kultury obejmujących wykonanie wirtualnych przewodników do



wystaw stałych, elektronicznych usług w zakresie repozytorium zbiorów cyfrowych, digitalizację zbiorów dziedzictwa kultury regionalnej oraz zakup i wdrożenie do użytkowania elektronicznego plakatu w formie zewnętrznego, dotykowego wyświetlacza. W 2022 r. nie podjęto nowych czynności objętych przedsięwzięciem, a termin realizacji zadania przedłużono do 31.12.2023 r. Całkowity koszt realizacji zadania wynosi 303.106 zł, w tym wkład własny (dotacja celowa gminy) – 45.466 zł, dofinansowanie z RPO – 257.640 zł.

**Prace konserwatorskie wewnętrznych ścian ceglanych szyi bramnej oraz przełożenie bruku i odwilgocenie ścian Bramy Wodnej** prowadzone w 2022 roku w budynku Bramy Wodnej stanowiły I etap prac określony w opracowanym w 2021 roku Programie Prac Konserwatorskich i obejmowały:

- w zakresie naprawy muru ceglano: ręczne wykucie wadliwie wykonanych spoin, ustabilizowanie spękań muru, neutralizację nawarstwień biologicznych, uzupełnienie i przemurowanie lica muru wraz z naprawą spoin, impregnację ścian ceglanych,
- w zakresie naprawy elewacji otynkowanej: oczyszczenie i usunięcie zabarwień, nawarstwień i zdegradowanych partii tynku oraz powłok barwnych, dezynfekcję miejsc skażonych, uzupełnienie tynków, malowanie powierzchni elewacji,
- w zakresie naprawy elementów stalowych: naprawę, czyszczenie i odtłuszczenie oraz malowanie powierzchni emaliami epoksydowymi.

Całkowity koszt I etapu zadania za wykonanie prac konserwatorskich i nadzór inwestorski, realizowanego w 2022 r., to 56.275,12 zł, w tym: 19.808,84 zł – dofinansowanie z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko – Pomorskiego – Departamentu Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu „Ochrona zabytków” oraz 39.466,28 zł wkład własny.

**Modernizacja systemu elektronicznego zabezpieczenia Muzeum w zakresie monitoringu wizyjnego.** W 2022 roku w ramach I etapu modernizacji systemu monitoringu Muzeum zakupiono i zamontowano nowy cyfrowy rejestrator zapisu z kamer wraz z dyskiem o pojemności 10 TB oraz zestaw trzech kamer cyfrowych, a także wykonano nową instalację w technologii światłowodowej na odcinku Brama Wodna, do budynku spichlerzy. Cały system podłączono do systemu wizualizacji na stanowisku ochrony w budynku głównym Muzeum. Dwie kamery zamontowano w budynku spichlerza nr 9 na dwóch salach wystawowych, natomiast jedną kamerę zewnętrzną zamontowano w śluzie Bramy Wodnej. Nowy, pracujący w technologii cyfrowej system monitoringu pozwala na stopniowe zastąpienie starego, pracującego jeszcze w technologii analogowej i dostarcza nieporównywalnie lepszą jakość obrazu oraz daje możliwość przybliżania zapisu obrazu w czasie rzeczywistym i niezawodność działania. Całkowity koszt zadania to 17.445,29 brutto.

## **BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE**

Mając na uwadze utrzymanie ogólnego bezpieczeństwa Miasta Grudziądza, samorząd ściśle współpracuje ze służbami mundurowymi, tj.: Komendą Miejską Policji, Strażą Miejską, Komendą Miejską Państwowej Straży Pożarnej oraz Ochotniczą Strażą Pożarną.

W 2022 roku Miasto poniosło znaczące wydatki w związku z utrzymaniem Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej, w której zatrudnienie znalazło 99 funkcjonariuszy. Wydatkowano kwotę 150.000 zł na wykonanie projektu budowlanego nowej siedziby Komendy Miejskiej Straży Pożarnej (KM PSP) wraz z Jednostką Ratowniczo - Gaśniczą nr 1 w Grudziądzu, na zakup narzędzi hydraulicznych elektrycznych typu KOMBI dla KM PSP w Grudziądzu przeznaczono 52.000 zł oraz 3.977.000 zł na budowę Jednostki Ratowniczo - Gaśniczej nr 1 wraz z obiektem Komendy PSP w Grudziądzu. Wskazać należy, iż Państwowa Straż Pożarna w 2022 roku otrzymała 2.878 zgłoszeń z czego: 418 dotyczyły pożarów, 2.227 miejscowych zdarzeń, 173 fałszywych alarmów i 60 zdarzeń poza terenem chronionym.

W ramach współpracy ze służbami mundurowymi, w obszarze ochotniczych straży pożarnych, Miasto przekazało dotację celową w wysokości 10.000 zł z przeznaczeniem na zakupy niezbędnego wyposażenia dla potrzeb Ochotniczej Straży Pożarnej w Grudziądzu ul. Strażacka 1.

Ponadto Komenda Miejska Policji w Grudziądzu w 2022 roku przeprowadziła 16.057 interwencji, co daje średnio 44 interwencje dziennie.

Miasto, w celu uznania zaangażowania służb mundurowych w kontekście działalności w obszarze bezpieczeństwa, przyznało nagrody „Funkcjonariusza Roku” w kategorii „Dzielnicowego Roku”, „Patrolowego Roku” oraz „Policjanta Ruchu Drogowego Roku” Komendy Miejskiej Policji w Grudziądzu, „Dzielnicowego Roku” i „Patrolowego Roku” Straży Miejskiej oraz „Strażaka Roku” Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej dla funkcjonariusza z Jednostki Ratowniczo Gaśniczej Nr 1 i Nr 2 w Grudziądzu.

Miasto poniosło również wydatki inwestycyjne w celu poprawy bezpieczeństwa, które prezentuje poniższa tabela.

**Tabela 37. Wydatki inwestycyjne poniesione w obszarze bezpieczeństwa publicznego (w zł)**

Wyszczególnienie	Kwota (zł)
Zakup i instalacja kamer	158.305,60

Opracowanie Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego

Wydatki inwestycyjne na poprawę bezpieczeństwa Miasta w kwocie 99.313,57 zł zostały przeznaczone na zakup sprzętu służącego do monitorowania Miasta i rozwinięcie **monitoringu miejskiego o kolejne 6 punktów** w obrębie grudziądzkiej starówki, ze szczególnym uwzględnieniem monitoringu na ul. Tkackiej. Kwotę 58.992,03 zł wydatkowano na zakup i montaż monitoringu przy ul. Kochanowskiego i dla stref ogólnodostępnych przy SP Nr 16.

## **GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI I ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM**

W 2022 roku przez Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami realizowane były zadania w zakresie zbywania nieefektywnych nieruchomości komunalnych.

Przygotowano do sprzedaży szeroką ofertę nieruchomości przeznaczonych do zagospodarowania pod różne funkcje. Zorganizowano **135 przetargów nieograniczonych** na sprzedaż nieruchomości stanowiących własność gminy-miasto Grudziądz, z których 8 zakończyło się wynikiem pozytywnym. Nie odbył się żaden **przetarg nieograniczony** na sprzedaż nieruchomości stanowiących własność gminy-miasto Grudziądz na prawach powiatu.

Ponadto odbyły się **3 przetargi ograniczone** na sprzedaż nieruchomości stanowiących własność gminy-miasto Grudziądz, z czego **2 przetargi** zakończyły się wynikiem pozytywnym.

Dokonywana była sprzedaż nieruchomości w trybie przetargów, a także w trybie bezprzetargowym, głównie lokali mieszkalnych i lokalu użytkowego oraz nieruchomości oddanych w użytkowanie wieczyste. Z tytułu **odpłatnego zbycia prawa własności** nieruchomości zostały uzyskane **dochody majątkowe** w łącznej wysokości **7.976.697,18 zł**.

Najwyższe dochody uzyskano ze sprzedaży nieruchomości niezabudowanych, położonych przy ul. Konarskiego, przeznaczonych pod funkcję zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej wraz z zabudową usługową, które wyniosły 2.627.642,28 zł. Ze sprzedaży 2 nieruchomości przeznaczonych pod budowę zespołu garaży przy ul. Zachodniej uzyskano kwotę 903.252,04 zł.

Do sprzedaży zostały przygotowane nieruchomości przeznaczone pod zabudowę usługową przy ul. Korczaka oraz nieruchomość w Białym Borze na terenie gminy Grudziądz, z których wpłynęły środki w kwocie 636.300 zł.

Przedmiotem sprzedaży było też 36 lokali mieszkalnych sprzedanych na rzecz najemców z zastosowaniem bonifikaty od ceny sprzedaży. Osiągnięte wpływy z tego tytułu wyniosły 128.697,09 zł.

Dokonano sprzedaży lokalu użytkowego za kwotę 1.968.000 zł oraz dwóch nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi wielorodzinnym przy ul. Fortecznej i jednorodzinny przy ul. Orkana za łączną kwotę 954.538,02 zł.

W Wydziale Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami zostało przeprowadzone postępowanie w celu zbycia na rzecz Caritas Diecezji Toruńskiej, nieruchomości położonej przy ul. Lotniczej z przeznaczeniem do prowadzenia działalności charytatywnej. Przy sprzedaży została zastosowana bonifikata w wysokości 90% od ceny sprzedaży.

Ponadto w minionym roku gmina-miasto Grudziądz przeprowadziła procedury w sprawie zbycia nieruchomości w formie zamiany w łącznej kwocie 4.579.518 zł oraz w drodze darowizny na kwotę 106.000 zł.

Gmina-miasto Grudziądz dokonała **zamiany nieruchomości**:

1. **ze Skarbem Państwa**, z czego Gmina zbyła nieruchomości położone w Grudziądzu przy ul. Ludwika Waryńskiego o powierzchni 0,2974 ha oraz 0,2573 ha, które stanowią zorganizowaną całość oraz nieruchomość położoną w Grudziądzu przy ul. Karabinierów o powierzchni 0,1411 ha, nieruchomość przy ul. Łyskowskiego o powierzchni 0,1199 ha i 1,2329 ha, które stanowią zorganizowaną całość. Łączna wartość została określona na kwotę 2.732.500 zł. W zamian Gmina nabyła od Skarbu Państwa nieruchomość niezabudowaną w Grudziądzu przy ul. Szosa Toruńska o powierzchni 2,0570 ha i 0,2978 ha, której wartość netto została określona w wysokości 2.884.000 zł. Zbycie przez Gminę nieruchomości położonej przy ul. Łyskowskiego/Karabinierów nastąpiło w celu jego oddania w trwały zarząd na rzecz Państwowej Straży Pożarnej w Grudziądzu. Nabycie przez Gminę nieruchomości nastąpiło na realizację zadań własnych gminy-miasto Grudziądz. Zamiana pomiędzy gminą-miasto Grudziądz, a Skarbem Państwa nastąpiła bez obowiązku dokonywania dopłat z tytułu różnicy wartości zamienianych nieruchomości.

2. **z Grudziądzkim Towarzystwem Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Grudziądzu**. W wyniku zamiany Gmina zbyła na rzecz Spółki nieruchomość położoną w Grudziądzu przy ul. Elbląskiej o powierzchni 0,135 ha oraz udział wynoszący 1282/10000 części nieruchomości o powierzchni 0,2696 ha oraz działki o powierzchni 0,0761 ha, których wartość netto została określona w wysokości 129.600 zł.

W zamian Gmina nabyła od Spółki udział w prawie własności nieruchomości zabudowanej budynkiem mieszkalnym wielorodzinnym, położonej w Grudziądzu przy ul. Libelta 15, o łącznej powierzchni 0,0878 ha. Wartość netto nabytej nieruchomości wynosi 109.300 zł. Różnica wartości zamienianych nieruchomości wynosiła 20.300 zł, którą Spółka zapłaciła na rzecz Gminy.

3. **z Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu**, w wyniku zamiany Gmina zbyła na rzecz Spółki:

- prawo własności nieruchomości położonej przy ul. Moniuszki, o powierzchni 0.0009 ha, zabudowanej częścią budynku mieszkalnego wielorodzinnego (kamienią),
- prawo własności nieruchomości położonej przy ul. Łęgi, o powierzchni 0.5186 ha.

Łączna wartość nieruchomości została określona na kwotę w wysokości 1.106.418 zł + podatek VAT 254.062,14 zł = 1.360.480,14 zł.

W zamian Gmina nabyła od Spółki nieruchomość położoną przy ul. Kosynierów Gdyńskich 17, o powierzchni 0.0583 ha, zabudowaną czterokondygnacyjną kamienią w części podpiwniczona wraz z funkcjonalnie powiązаныmi oficynami o łącznej powierzchni użytkowej 950,13 m<sup>2</sup>. Różnica wartości zamienianej

nieruchomości wynosiła 480,14 zł, którą Spółka wpłaciła na rzecz Gminy.

4. z **Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu**, w wyniku zamiany Gmina zbyła na rzecz Spółki prawo własności zabudowanej nieruchomości położonej w Grudziądzu przy ul. Ludwika Waryńskiego 78, o powierzchni 0,3351 ha, gdzie w przeszłości mieściła się placówka oświatowa, tj. Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych w Grudziądzu. Wartość nieruchomości określona została na kwotę 611.000 zł. W zamian Gmina nabyła od Spółki prawo własności zabudowanej nieruchomości położonej w Grudziądzu przy ul. Spichrzowej 57, o powierzchni 0,0211 ha, byłego spichlerza o trzech kondygnacjach nadziemnych, o powierzchni użytkowej 410,67 m<sup>2</sup>. Wartość nieruchomości została określona na kwotę 608.000 zł. Różnica wartości zamienionych nieruchomości wynosiła 3.000 zł, którą Spółka zapłaciła Gminie.

Gmina-miasto Grudziądz dokonała **darowizny nieruchomości**:

1. na rzecz **Powiatu Grudziądzkiego** darowała prawo własności nieruchomości gruntowej położonej w Grudziądzu przy ul. Młyńskiej, o powierzchni 0,0076 ha. Wartość nieruchomości została określona na 9.000 zł. Darowizna nastąpiła w celu poprawy warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej zabudowanej budynkiem Starostwa Powiatowego w Grudziądzu.
2. na rzecz **Samorządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego** darowała prawo własności nieruchomości gruntowej położonej w Grudziądzu przy ul. Młyńskiej, o powierzchni 0,0804 ha. Wartość nieruchomości została określona na 97.000 zł. Darowizna nastąpiła na cel związany z wykonaniem zadania własnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w zakresie edukacji publicznej polegającej na zagospodarowaniu nieruchomości miejscami parkingowymi celem obsługi budynku Młyna Górnego, w którym zostanie utworzona instytucja o charakterze kulturalno-edukacyjnym pod nazwą „Młyn Energii w Grudziądzu”.

Na bieżąco realizowane były sprawy dotyczące sprzedaży gruntów na poprawienie warunków zagospodarowania przyległych nieruchomości, regulacji stanów prawnych oraz zwrotu bonifikat udzielonych z tytułu sprzedaży mieszkaniowych nieruchomości gruntowych oddanych w użytkowanie wieczyste.

Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami realizuje zadania wynikające z ustawy o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów. Monitorowano obrót wtórny i wydawano nowonabywcom nieruchomości zaświadczenia potwierdzające wysokość i okres pozostały do wnoszenia opłaty. Gmina-miasto Grudziądz z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości uzyskała wpływy w wysokości 220.021,09 zł.

W 2022 roku, w ramach realizowanych zadań podejmowano czynności związane z wydzierżawianiem nieruchomości. Dochody z tego tytułu wyniosły **1.252.445,98 zł**. Ponadto zawarte zostały liczne notarialne umowy ustanowienia odpłatnych służebności gruntowych na nieruchomościach komunalnych, w związku z czym osiągnięto dochody w wysokości ok. 60.000 zł. Przeprowadzone były też postępowania związane z udostępnianiem gruntów komunalnych w celu realizacji inwestycji infrastruktury technicznej oraz zajęcia nieruchomości na czas budowy. Udostępnianie gruntów następowało odpłatnie i przyniosło dochody w wysokości 561.713,47 zł.

## **ORGANIZACJA URZĘDU I ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWE**

W Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2022 roku obowiązywały następujące rodzaje regulaminów:

1. Statut – uchwała nr XXIX/253/20 Rady Miejskiej Grudziądz z dnia 24 czerwca 2020 r.,

2. Regulamin Organizacyjny przyjęty zarządzeniem nr 567/21 Prezydenta Grudziądza z dnia 4 listopada 2021 r. z późniejszymi zmianami,
  3. Regulamin pracy przyjęty zarządzeniem nr 191/14 Prezydenta Grudziądza z dnia 27 maja 2014 r. z późniejszymi zmianami,
  4. Regulamin wynagradzania przyjęty zarządzeniem nr 335/20 Prezydenta Grudziądza z dnia 18 września 2020 r. z późniejszymi zmianami (obowiązujący do 30 kwietnia 2022 r.),
  5. Regulamin wynagradzania przyjęty zarządzeniem nr 225/22 Prezydenta Grudziądza z dnia 14 kwietnia 2022 r. (obowiązujący od 1 maja 2022 r.).
- Poniższa tabela przedstawia stan oraz przebieg zmian w zatrudnieniu w 2022 roku.

**Tabela 38. Zatrudnienie w Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2022 roku (osoby)**

	Ogółem	Kobiety	Mężczyźni
Stan na 1 stycznia 2022 r.			
Zatrudnieni	428	297	131
Zmiany w trakcie roku			
Przyjęci w ciągu roku	208	156	52
Zwolnienie w ciągu roku	212	160	52
Powody zwolnienia	<ul style="list-style-type: none"> <li>– wypowiedzenie przez pracodawcę: 1 osoba (1/M)</li> <li>– z powodu niezdolności do pracy i rehabilitacji: 1 osoba (1/K)</li> <li>– w związku z przejściem na emeryturę: 11 osób (8/K + 3/M)</li> <li>– na mocy porozumienia stron: 29 osób (25/K + 4/M)</li> <li>– udzielone urlopy wychowawcze: 0</li> <li>– udzielone urlopy bezpłatne: 0</li> <li>– z upływem okresu zawartej umowy o pracę: 170 osób (126/K + 44/M) (m.in. gońców, robót publicznych w ramach zobowiązania z PUP)</li> </ul>		
Stan na 31 grudnia 2022 r.			
Zatrudnieni	424 w tym 3 roboty publiczne	293 w tym 3 roboty publiczne	131

Opracowanie Biuro Kadr i Płac

## ORGANIZACJA I PROWADZENIE JEDNOSTEK NADZOROWANYCH

W celu wykonywania określonych zadań publicznych gmina-miasto Grudziądz, jako jednostka samorządu terytorialnego, posiada udziały i akcje kilku spółek komunalnych z ukierunkowaniem na zaspakajanie potrzeb mieszkańców.

Grudziądz, będąc Miastem o rozwiniętej gospodarce komunalnej, realizuje w szczególności zadania o charakterze użyteczności publicznej, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych.

Gmina-miasto Grudziądz posiada 100% udziałów/akcji w następujących spółkach:

1. Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.
2. Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.
3. OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
4. Grudziądzki Holding Komunalny S.A.

Gmina-miasto Grudziądz posiada ponad 50% udziałów/akcji w następujących spółkach:

1. Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.
2. Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.
3. Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.
4. Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.
5. Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji
6. Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.
7. Olimpia Grudziądz S.A.

Gmina-miasto Grudziądz posiada poniżej 50% udziałów/akcji w następujących spółkach:

1. Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
2. Społeczna Inicjatywa Mieszkańcowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.

Miasto Grudziądz w prowadzeniu jednostek nadzorowanych kieruje się „Zasadami Nadzoru Właścicielskiego nad Spółkami z udziałem gminy-miasta Grudziądz” oraz „Zasadami przeprowadzania kontroli przez Rady Nadzorcze w spółkach z większościovym udziałem gminy-miasto Grudziądz”, które to stanowią odpowiednio załącznik nr 1 oraz nr 2 do Zarządzenia Nr 570/22 Prezydenta Grudziądza z dnia 6 października 2022 r. Dokumenty te zawierają m.in. zasady sprawowania nadzoru nad spółkami prawa handlowego, określenie zasad wykonywania uprawnień wspólnika/akcjonariusza oraz procedur i kryteriów doboru członków do organów spółek, jak również kryteria ocen prawidłowości kontroli Rad Nadzorczych.

## **MIEJSKI ZAKŁAD KOMUNIKACJI SP. Z O.O.**

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 16.903.000 zł i dzieli się na 16.903 udziały po 1.000 zł każdy, 100% udziałów Spółki należy do gminy-miasto Grudziądz. Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 39. Organy Spółki Miejskiego Zakładu Komunikacji Sp. z o.o. (MZK)**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodniczący - Jarosław Szaciłowski
Wiceprzewodniczący - Robert Malinowski
Sekretarz - Sylwia Łazarczyk
Członek - Maciej Pokrzywnicki
Członek - Bartosz Loba
<b>Zarząd</b>
Prezes - Paweł Maniszewski

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przedmiotem przeważającej działalności Spółki jest:

1. Transport Lądowy Pasażerski, Miejski i Podmiejski.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. Pozostałe sprzątanie,
2. Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne,
3. Zbieranie odpadów niebezpiecznych,
4. Pozostałe badania i analizy techniczne,
5. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
6. Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
7. Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana,
8. Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany,
9. Działalność agencji reklamowych.

Najważniejsze osiągnięcia i zmiany w 2022 roku:

Przeprowadzono przetargi oraz podpisano umowy z wykonawcami na nabycie 17 sztuk autobusów zeroemisyjnych wraz z infrastrukturą ładowania. Po podpisaniu umów z dostawcami **wartość dotacji** na zakup autobusów wynosi **25.051.200 zł netto** tj. 80% z łącznej kwoty kosztów kwalifikowanych wynoszących 31.314.000 zł

netto, a na pozostałą infrastrukturę w tym: plac postojowy, zakup ładowarek do szybkiego i wolnego ładowania wysokość **dotacji** wynosi **2.298.064 zł netto** tj. 25% z kwoty kosztów kwalifikowanych wynoszących 9.192.255 zł netto **Łącznie dofinansowanie w formie dotacji wynosić będzie 27.349.264 zł**. Pozostała kwota w łącznej wysokości 13.156.991 zł zostanie sfinansowana pożyczką zwrotną również z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Vat do odliczenia, który nie jest kosztem kwalifikowanym w wysokości 9.316.439 zł, w ramach realizowanego projektu przejściowo będzie finansowany przez Bank Gospodarstwa Krajowego.

Spółka brała aktywny udział we wspólnych projektach realizowanych przez Urząd Miejski, Zarząd Dróg Miejskich tj.: realizacji projektu na zakup wozów tramwajowych oraz modernizację sieci tramwajowej - etap II.

Spółka sponsorowała także dwóch olimpijczyków z Klubu Wioślarskiego „Wisła”, w tym jednej srebrnej medalistki Igrzysk Olimpijskich w Tokio.

Centrum Opieki nad Zwierzętami (COZ) przy ul. Przytulnej 1 od 1 stycznia 2022 r. było w pełni obsługiwane przez Spółkę, która zatrudniała własnych pracowników, zleciła ochronę obiektu i usług weterynaryjnych. Zaowocowało to tym, że w II połowie 2022 roku ilość zwierząt była tak niska, iż można było pod koniec roku przy współdziałaniu Wydziału Środowiska Urzędu Miejskiego podpisać porozumienia z kolejnymi gminami, takimi jak: Jabłonowo Pomorskie, Kisielice, Kowalewo Pomorskie, Łasin, Łubianka, Osie, Skępe, Stolno, Wielgie i Wąbrzeźno. Zawarto również 3 umowy tymczasowe z Gminą Radzyń Chełmiński, Książki i Osiecinę.

Sprawnie testowano i przyjęto do użytkowania nowe tramwaje typu Moderus Beta zakupione przez Urząd Miejski w ilości 4 sztuk. W zawiązku z tym doposażono także warsztat tramwajowy o podest do ich obsługi. Spółka przyjęła do użytkowania zakupiony przez Urząd Miejski nowoczesny dźwig typu Scania do podnoszenia tramwajów.

Od grudnia 2022 roku Zarząd Spółki aktywnie zabiega o środki w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego (RPO) z Kujawsko – Pomorskiego Urzędu Marszałkowskiego. Szacowana wartość zadań w ramach tego projektu wynosić ma około 31 mln z dofinansowania na poziomie 85%. Na pozostałą część zadania w wysokości 15% wartości inwestycji Spółka planuje zaciągnąć kredyt. Nakłady inwestycyjne projektów w ramach RPO zostaną przyjęte do użytkowania i sfinansowane do końca 2023 roku.

## **MIEJSKIE WODOCIĄGI I OCZYSZCZALNIA SP. Z O.O. W GRUDZIĄDZU**

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 64.028.500 zł, który dzieli się na 128.057 udziałów po 500 zł każdy. Wszystkie udziały znajdują się w posiadaniu gminy-miasto Grudziądz.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 40. Organy Spółki Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni Sp. z o.o.**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>	
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski	
<b>Rada Nadzorcza</b>	
Przewodniczący – Marcin Kuskowski	
Wiceprzewodniczący – Adam Stręciwilk	
Sekretarz – Mirosław Szubartowski	
<b>Zarząd</b>	
Prezes – Tomasz Pasikowski	
Wiceprezes – Joanna John-Błażyńska	

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Najważniejsze obszary działalności to:

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- gospodarowanie odpadami, ich unieszkodliwianie oraz wywóz.
- wykonywanie zadań własnych gminy w zakresie kanalizacji deszczowej.

Podmiotem przeważającej działalności Spółki jest:

1. Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. Wytwarzanie energii elektrycznej,
2. Pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
3. Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne,
4. Działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
5. Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
6. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
7. Produkcja nawozów i związków azotowych,
8. Sprzedaż hurtowa wyrobów chemicznych,
9. Pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nieklasyfikowane.

Najważniejsze inwestycje zrealizowane przez Spółkę MWiO w 2022 r. w Pionie Wody to: wybudowanie dwóch zastępczych studni głębinowych ujmujących wodę surową, modernizacja Stacji Uzdatniania Wody w zakresie wymiany pompy wraz z układem zasilania oraz budowy rurociągu ssącego wody; wybudowanie ponad 2.200 mb sieci wodociągowych umożliwiających m.in. zaopatrzenie w wodę nowych, dotychczas niemających dostępu do wody nieruchomości; zmodernizowanie ponad 2.400 mb sieci wodociągowych będących w złym stanie technicznym i awaryjnych. Spółka zrealizowała szereg prac modernizacyjnych i remontowych na infrastrukturze zlokalizowanej w obrębie modernizowanych torowisk tramwajowych i dróg na terenie Grudziądza. Dokonano rozbudowy systemu monitoringu sieci wodociągowej, pozwalającego na szybsze wykrywanie awarii i anomalii na sieciach wodociągowych. Działania związane z modernizacją oraz remontami sieci i przyłączy wodociągowych, a także rozbudowa monitoringu pozwalają na systematyczne zmniejszanie strat wody. W 2022 r. straty wody wyniosły 1,7% i są niższe o 1% niż w roku 2021. Osiągnięty w roku 2022 poziom strat wody stawia Spółkę w czołówce wśród przedsiębiorstw wodno-kanalizacyjnych w kraju (średnia strat wody dla średnich przedsiębiorstw wodno – kanalizacyjnych w Polsce w roku poprzednim wynosił ok. 21% według Benchmarking Izby Gospodarczej Wodociągi Polskie).

W Pionie Gospodarki Ściekowej w ciągu roku wybudowano ok. 1.120 mb sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Rydygiera. Zakończono budowę sieci kanalizacji sanitarnej przy okazji inwestycji realizowanej przez Zarząd Dróg Miejskich, a dotyczącej budowy odcinka drogi łączącej ul. Waryńskiego i ul. Rapackiego. Rozpoczęto modernizację centralnej przepompowni ścieków przy ul. Waryńskiego w zakresie wykonania rurociągów ze stali nierdzewnej oraz montażu nowej armatury odcinającej i obiektów towarzyszących. W ciągu roku wykonano metodą rękawa termoutwardzalnego remonty na długości około 1.800 mb sieci kanalizacji sanitarnej. Na oczyszczalni ścieków zakończono drugi etap modernizacji, który obejmował budowę komory fermentacyjnej nr 3, modernizację stacji operacyjnej komór fermentacyjnych oraz stacji suszenia osadów.

W Pionie Odpadów na terenie Zakładu Gospodarki Odpadami zrealizowano inwestycję polegającą na budowie instalacji przeciwpożarowej magazynu na paliwo alternatywne, na którym doszło do samozapłonu. System pozwala na automatyczne zabezpieczenie magazynu przed wprowadzeniem do niego potencjalnie niebezpiecznego przedmiotu bezpośrednio z instalacji do jego produkcji, a także umożliwia ręczne uruchomienie systemu gaszenia pożaru w przypadku samozapłonu.



## OPEC GRUDZIĄDZ SP. Z O.O.

Spółka powstała w wyniku przekształcenia Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w oparciu o przepisy ustawy z dnia 13 lipca 1990 r. o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych, na podstawie aktu notarialnego sporządzonego w dniu 29 listopada 1991 r. Kapitał zakładowy o wartości 20.105.000 zł dzieli się na 40.210 udziałów po 500 zł każdy. Właścicielem 100% udziałów Spółki jest gmina–miasto Grudziądz.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 41. Organy Spółki OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodniczący – Leonard Palka
Wiceprzewodniczący – Grzegorz Hejna
Sekretarz – Tomasz Janowski – przedstawiciel pracowników
Członek Rady Nadzorczej – Jacek Matuszczyk
Członek Rady Nadzorczej – Piotr Stefański – przedstawiciel pracowników
Członek – Aleksandra Kostrzewa
Członek – Łukasz Kasprzycki – od 12 stycznia 2022 r.
<b>Zarząd</b>
Prezes – Marek Dec
Wiceprezes – Mirosław Radecki – od 10 stycznia 2022 r.
Wiceprezes – Mariusz Noch – od 1 października 2022 r. do 31 grudnia 2022 r.

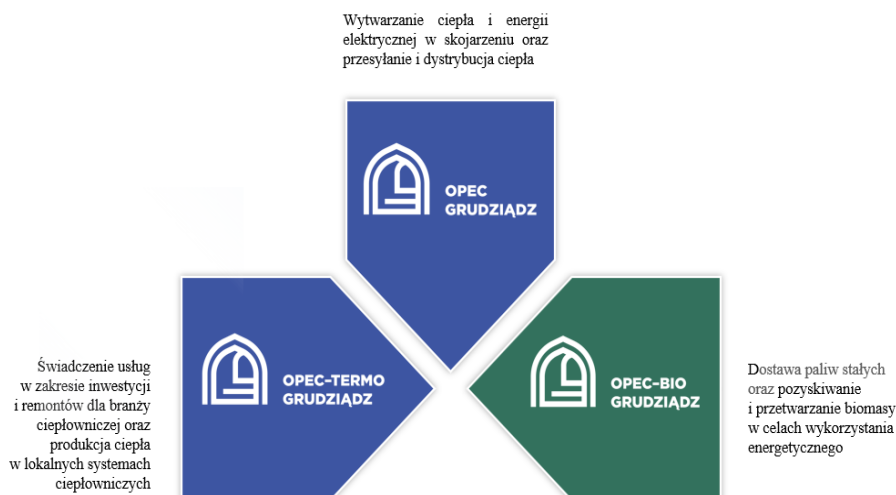
Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przedmiotem działania Spółki jest świadczenie usług z zakresu gospodarki ciepłowniczej na rzecz jednostek organizacyjnych gospodarki komunalnej oraz na rzecz innych jednostek gospodarczych i osób fizycznych. Rodzajem przeważającej działalności wg PKD jest działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych.

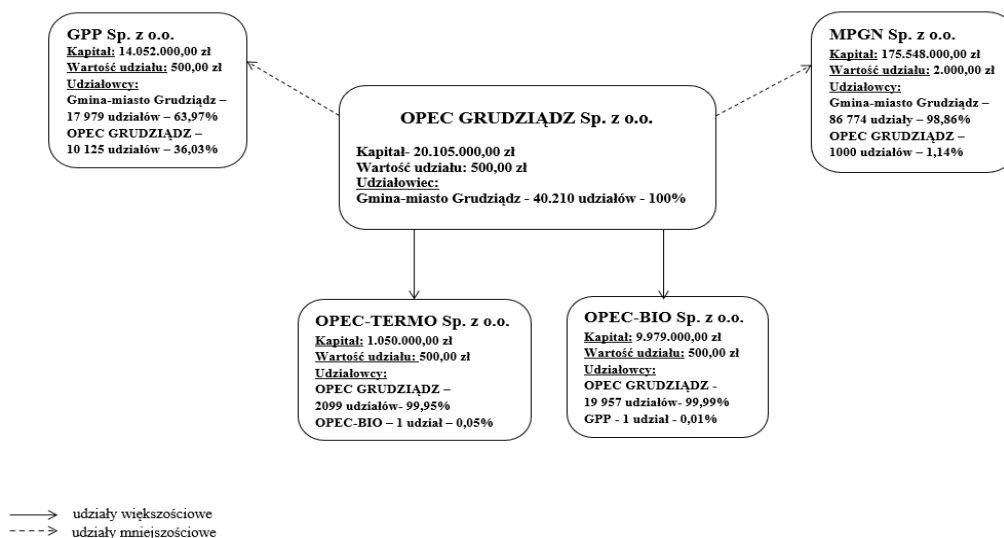
W dniu 3 stycznia 2022 r. została dokonana w trybie art. 492 § 1 pkt 1, w związku z art. 516 § 6 ksh, konsolidacja spółki OPEC GRUDZIĄDZ ze spółkami zależnymi OPEC-INEKO i OPEC-SYSTEM, po uprzednim uzyskaniu w dniu 22 września 2021 r. zgody Rady Miejskiej Grudziądza. Decyzja motywowana była głównie koniecznością zmierzenia się z wymagającymi projektami inwestycyjnymi oraz trudną sytuacją na rynku surowców i uprawnień do emisji. OPEC GRUDZIĄDZ działając w nowej formule, poprzez optymalne wykorzystanie wszystkich zasobów, stał się silnym, zintegrowanym podmiotem, ukierunkowanym na kontynuowanie działań gospodarczych oraz proekologiczny rozwój firmy.

W wyniku tego procesu zmieniła się struktura Grupy OPEC:

## Struktura Grupy OPEC



## Udziały OPEC GRUDZIĄDZ w spółkach



### Spółki powiązane kapitałowo z OPEC GRUDZIĄDZ:

- Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.,
- Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

### Najważniejsze przedsięwzięcia Grupy OPEC w 2022 roku.

#### OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.

##### „Budowa instalacji oczyszczania spalin”

Inwestycja wieloletnia polegała na budowie instalacji oczyszczania spalin (IOS), która przyczyni się do redukcji poziomu emisji tlenków azotu, tlenków siarki oraz pyłów z urządzeń wytwórczych Elektrociepłowni, spełniając bardzo rygorystyczne normy emisyjne wynikające z zapisów określonych w przepisach europejskich i krajowych. Instalacja została ukończona i oddana do użytkowania 31 października 2022 r. Całkowite nakłady inwestycyjne zrealizowane na ten cel w latach 2018-2022 wyniosły nieco ponad 68 mln zł, w tym w 2022 roku wydatkowano 20,8 mln zł.



### **„Rozwój wysokosprawnej kogeneracji poprzez budowę biomasowej jednostki kotłowej w Elektrociepłowni Łakowa w Grudziądz”**

Przedsięwzięcie polega na budowie biomasowej jednostki kogeneracyjnej, obejmującej swoim zakresem budowę wysoce wydajnego kotła parowego w technologii rusztowej o mocy w paliwie <15 MW, zasilającego w parę wyspę turbinową Elektrociepłowni Łakowa. W podstawowym trybie pracy średnia moc kotła wyniesie 12,5 MWt, natomiast moc elektryczna uzyskana na generatorach wyniesie 2,2 MWe. W wyniku uruchomienia nowego kotła parowego biomasowego praca wyeksploatowanych już kotłów wodnych zostanie ograniczona do minimum i kotły te stanowiąc będą rezerwę. Dzięki temu spodziewane jest ograniczenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery, zwłaszcza dwutlenku węgla oraz zmiany w zużyciu paliwa, mediów i w zakresie generowanych odpadów.

Ważniejsze wydarzenia z 2022 roku w zakresie inwestycji biomasowej:

1. Wybór Wykonawcy inwestycji: konsorcjum firm SBB ENERGY & DP CLEAN TECH i podpisanie umowy.
2. Podpisanie przez Zarządy NFOŚiGW i OPEC GRUDZIĄDZ Aneksów umów zwiększających kwotę dotacji i pożyczki.
3. Rozpoczęcie prac projektowych w zakresie wykonania Projektu Wykonawczego Podstawowego przez Biuro Projektowe ENERGOPROJEKT Katowice S.A.

Inwestycja dofinansowana jest z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w formie dotacji i pożyczki (50% - dotacja i 50% - pożyczka). Planowany nakład: 101,6 mln zł.

### **Inwestycje modernizacyjno-odtworzeniowe dotyczące węzłów i sieci ciepłowniczych.**

W 2022 roku w ramach modernizacji m.s.c. przy ul. Derdowskiego 8 i ul. Konopnickiej 28 zlikwidowano 2 węzły grupowe, zastępując je 6 indywidualnymi węzłami ciepłowniczymi. Łącznie zadania modernizacyjno-odtworzeniowe wymagały poniesienia nakładów inwestycyjnych w wysokości ok. 400 tys. zł.

### **Inwestycje związane z rozwojem sprzedaży ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej.**

Sukcesywna rozbudowa miejskiego systemu ciepłowniczego (m.s.c.) umożliwia realizację nowych przyłączy. W 2022 roku spółka OPEC GRUDZIĄDZ przyłączyła do m.s.c. 16 obiektów o łącznej mocy zamówionej ponad 2,4 MW, w tym: 5 budynków mieszkalnych zlokalizowanych na osiedlach Rządź, Lotnisko, Wyzwolenia (Osiedle Staromiejskie) w Centrum oraz w Tarpnie, 9 obiektów użyteczności publicznej m.in.: nowa siedziba Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa, część obiektów Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni, Muzeum Handlu Wiślanego oraz Centrum Edukacji Ekologicznej, a także kompleks budynków wojskowych przy ul. Legionów.

Ciepło systemowe staje się standardem ogrzewania nowych budynków w Grudziądz. Trend ten wyznacza kierunki rozbudowy m.s.c. W 2022 roku spółka OPEC GRUDZIĄDZ wybudowała 1,3 km nowej sieci i przyłączy ciepłowniczych oraz 15 węzłów ciepłowniczych, gwarantując w pełni zautomatyzowane dostawy ciepła.

Zaplanowana w najbliższych latach rozbudowa m.s.c., to efekt zawartych w 2022 roku umów o przyłączenie na łączną moc 4,3 MW. Nowe inwestycje pozwolą na rozbudowę i poprawę dostępności infrastruktury ciepłowniczej na obszarze miasta.

Ponadto w 2022 roku trwały prace nad dokumentacją projektową „Ucieplnienie Starówki – ETAP I”. Opracowanie zostało ukończone w styczniu 2023 roku. Dokumentacja przewiduje budowę sieci ciepłowniczej w obrębie ulic: Małogroblowej, Groblowej, Szkolnej oraz Starorynkowej. Realizacja całości projektu znacząco wpłynie na poprawę jakości powietrza w obszarze Starówki.

## SPÓŁKI ZALEŻNE

### Najważniejsze przedsięwzięcia Grupy OPEC w 2022 roku

#### OPEC-TERMO Sp. z o.o.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług w zakresie realizacji inwestycji i remontów dla branży ciepłowniczej oraz produkcją ciepła w kotłowniach lokalnych dla potrzeb grzewczych, technologicznych oraz przygotowania ciepłej wody użytkowej.

#### Rozwój działalności remontowo-budowlanej.

Spółka w roku 2022 rozwijała działalność związaną ze świadczeniem usług zewnętrznych poza Grupą OPEC. Doświadczenie uzyskane w inwestycjach rozwojowych Grupy OPEC pozwoliło na wygranie przetargów publicznych poza Grudziądzem, na łączną kwotę 2,9 mln zł.

**Tabela 41.1 Organy Spółki OPEC-TERMO Sp. z o.o.**

Zgromadzenie Wspólników	
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	
OPEC BIO Sp. z o.o.	
Rada Nadzorcza	
Przewodniczący – Elżbieta Opalińska	
Członek Rady Nadzorczej – Wiesława Ciechanowicz – do 24 lutego 2022 r. Członek Rady Nadzorczej – Jakub Kopkowski – od 25 lutego 2022 r.	
Członek Rady Nadzorczej – Janusz Jakubowski – do 28 marca 2022 r. Członek Rady Nadzorczej – Edyta Girczyc – od 29 marca 2022 r. do 13 grudnia 2022 r.	
Zarząd	
Prezes – Jarosław Ronowicz	

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

#### OPEC-BIO Sp. z o.o.

Spółka zajmuje się pozyskiwaniem i przetwarzaniem biomasy w celach wykorzystania energetycznego oraz organizacją rynku biopaliw. Spółka przygotowuje się do zwiększonych dostaw słomy do nowo budowanej biomasowej jednostki kotłowej. Ponadto spółka prowadzi obrót węglem energetycznym i biomasą różnego pochodzenia.

#### Modernizacja i odtworzenie majątku niezbędnego do zbioru i transportu surowca.

Sumaryczne nakłady na inwestycje modernizacyjne i odtworzeniowe opisywanego zakresu wyniosły 523 tys. zł. Głównym zadaniem w roku 2022 był zakup ładowarki teleskopowej, zamiatarki oraz belownicy.

**Tabela 41.2 Organy Spółki OPEC-BIO Sp. z o.o.**

Zgromadzenie Wspólników	
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	
Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.	

Rada Nadzorcza
Przewodniczący – Jacek Witkowicz
Członek Rady Nadzorczej – Teresa Kessler – do 13 stycznia 2022 r. Członek Rady Nadzorczej – Daniel Czerwiński – od 14 stycznia 2022 r. do 14 października 2022 r.
Członek Rady Nadzorczej – Piotr Kowal – od 17 października 2022 r.
Zarząd
Prezes – Maciej Felski – do 18 października 2022 r. Prezes – Rafał Bal – od 19 października 2022 r.

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

## GEOTERMIA GRUDZIĄDZ SP. Z O.O.

Geotermia Grudziądz powstała w 2001 roku. Jej działalność skoncentrowana jest na działalności balneologicznej i rehabilitacyjnej prowadzonej z wykorzystaniem wód solankowych oraz sportowo - rekreacyjnej.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2022 r. wynosił 5.220.000 zł i dzielił się na 5.220 udziałów po 1.000 zł każdy. Udziałowcami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz - 5.093 udziały,
2. Gmina Grudziądz - 123 udziały,
3. INWESTMIX Sp. z o.o. - 2 udziały,
4. SOLGRUD Sp. z o.o. - 2 udziały.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 42. Organy Spółki Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.**

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Gmina Grudziądz
SOLGRUD Sp. z o.o.
INWESTMIX Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Przewodniczący – Katarzyna Stromkowska
Wiceprzewodniczący – Piotr Waldecker
Sekretarz Rady Nadzorczej – Piotr Klempert
Zarząd
Prezes – Małgorzata Kosinska

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Wydobywanie soli.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. Pozostałe górnictwo i wydobywanie, gdzie indziej nieklasyfikowane,
2. Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach,
3. Sprzedaż detaliczna kosmetyków i artykułów toaletowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
4. Działalność fizjoterapeutyczna,
5. Pozostała działalność w zakresie opieki zdrowotnej, gdzie indziej nieklasyfikowana,
6. Działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
7. Fryzjerstwo i pozostałe zabiegi kosmetyczne,
8. Działalność Usługowa związana z poprawą kondycji fizycznej.

## Zadania realizowane w celu poprawy popytu na usługi w 2022 roku

### Zajęcia edukacyjne i promujące

Spółka prowadziła zajęcia edukacyjne oraz warsztaty: zajęcia z Jogi Twarzy, warsztaty z aromaterapii, Kurs na instruktora Fitness zorganizowany przez TKKF Toruń, Spotkanie eksperckie ze studentami Wydziału Nauk Geograficznych Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy na temat: Budowa ciekawej oferty rekreacyjno – rehabilitacyjnej w regionie, prowadzono Wykład dla klasy maturalnej z Zespołu Szkół Ekonomicznych na temat działalności Geotermii Grudziądz i jej ekonomiki, wydobywania solanki, naborów pracowników, organizowano efektywne praktyki dla uczniów Zespołu Szkół Ekonomicznych w Grudziądzu.

### Promowanie usług w ramach organizacji imprez, targów i spotkań

Fizjoterapeuci czynnie uczestniczyli podczas imprez okolicznościowych tj. MAX WORK, półmaraton w Rulewie oferując bezpłatny masaż dla sportowców, pracownicy brali udział wraz z klientami w biegu Halloween na Górze Zamkowej oraz w turnieju Max Work na stadionie Olimpij, promowano Spółkę na Forum Seniora w Toruniu, brano udział w Kawie z Prezydentem na Górze Zamkowej oraz Katarzyna Biernat wystąpiła z pokazem Gimnastyki Słowiańskiej.

Znacząco rozwinęto i zdywersyfikowano **zajęcia grupowe prowadzone w Strefie Fitness** i na basenach solankowych, w tym uzupełniono je o propozycje dla dzieci. Prowadzone są zajęcia w Strefie Fitness i Strefie Basenowej.

**Zakup sprzętu do Balneologii**, tj. multitronic urządzenie do elektroterapii, lampę solmet do naświetleń i ekopompę z aquavibron, aparat do terapii skojarzonej, pistolet do fali uderzeniowej, sprzęt do terapii manualnej i narzędziowej umożliwił przyjęcie w jednym czasie większą liczbę pacjentów ze znacznie zróżnicowanymi zabiegami przepisany przez lekarzy.

Spółka **współpracuje ze sportowcami z grudziądzkich klubów sportowych**. Gości zawodników z różnych grup wiekowych: młodzików, juniorów oraz sportowców zawodowych, w tym żuźlowców GKM oraz piłkarzy Olimpij. Korzystają oni ze wszystkich sfer działalności.

Trzech fizjoterapeutów zostało nominowanych do **nagrody HIPOKRATES roku 2022** uzyskaliśmy **najwyższą notę wśród wszystkich grudziądzkich fizjoterapeutów**.

**Rozszerzono sprzedaż komplementarną** poprzez zwiększenie asortymentu sprzedawanych artykułów kosmetycznych, fizjoterapeutycznych, olejków prozdrowotne, suplementów, napojów, urządzeń. Wprowadzono sprzedaż komplementarną również w Balneologii oraz na Basenie Nadwiślańskim.

Dzięki zakupionym kocom, wyposażenia piramidy w biblioteczkę z książkami oraz sprzętu odtwarzającego muzykę relaksacyjną **uatrakcyjniono pobytu w Piramidzie z tężnią solankową**.

Rozszerzony został **zakres usług rehabilitacyjnych** o rehabilitację dzieci, rehabilitację uroginekologiczną, terapię bańką próżniową, terapię narzędziową, terapię przeciwobrzękowa, zwiększono czas pracy **Balneologii otwierając obiekt w soboty**, co pozwoliło na pozyskanie nowych grup pacjentów.

W ramach **doposażenia Gabinetu Urody** zakupiono w leasingu urządzenie, które przy pomocy fali elektromagnetycznej bezinwazyjnie stymuluje mięśnie głębokie oraz redukuje tkankę tłuszczową. Od stycznia 2022 roku wprowadzono **konsultacje fizjoterapeutyczne**. Pozwala to klientom poznać szczegóły oferty oraz wstępnie dostosować plan działania do ich indywidualnych potrzeb. Pacjent czuje się otoczony opieką oraz bezpieczny już od pierwszego kontaktu z Zakładem Balneologii i Rehabilitacji. Wprowadzono także bezpłatne **konsultacje trenerskie** w Strefie Fitness.

W obiektach Geotermii zorganizowany został **3 dniowy Dzień Dziecka** z pokazami magii, kąpielą w basenach solankowych oraz z zajęciami artystyczno – sportowymi.

Nawiązana została **współpraca z firmami, których klienci dysponują kartami sportowo – rekreacyjnymi i prozdrowotnymi**, gdzie w ramach limitu mogą korzystać z usług. Są to: Medicover, Benefit System, FIT Profit, PZU Sport, Signal Iduna, Unimedi i Mondial.

#### **Zadania rozwojowe i modernizacyjne**

Zrewitalizowano trawnik i zieleń wokół basenu zewnętrznego z solanką, co umożliwiło prowadzenie zajęć na świeżym powietrzu. Dla podniesienia bezpieczeństwa klientów wyremontowano schody przy Strefie Fitness. Spółka zakupiła sprzęt do funkcjonującej na II piętrze siłownia oraz uruchomiła sprzedaż napojów, słodczy oraz akcesoriów basenowych i fitness w obiekcie Basenu Nadwiślańskiego.



#### **Zadania odtworzeniowe i remontowe**

Spółka przeprowadziła konserwacje urządzeń oraz wymianę dwóch klimatyzatorów w siłowni oraz w Balneologii oraz naprawiony zostały dachy w obu budynkach przeciekające od kilku lat. Znaleziono i wyeliminowano przyczynę ciągłego zaniku napięcia w instalacji elektrycznej w Gabinetcie Urody.

#### **Zadania zainicjowane w 2022 roku:**

##### **Opracowanie strategii rewitalizacji odwiertu solanki.**

Opracowanie strategii rewitalizacji odwiertu solanki zostało wpisane w cel zarządczy na 2022 rok. W IV kwartale firma Hydro – Geo – Term z Poznania pod kierownictwem Pana dr. Marka Rasały opracowała wielowariantowe „Studium techniczno-ekonomiczne wykonania restytucji ujęcia wód leczniczych i termalnych w Maruszy należącego do Geotermii Grudziądz” zawierające porównanie 4 podstawowych wariantów realizacyjnych: 2 na bazie istniejącego otworu oraz 2 w ramach wykonania nowego otworu. Zarząd Spółki nie zainicjował jakichkolwiek prac przy ujęciu solanki ze względu na wystarczającą ilość pozyskiwanej solanki na potrzeby Geotermii. Całkowity koszt kompleksowych działań związanych z udrożnieniem otworu, przeprowadzeniem podstawowych badań geofizycznych oraz pełną zabudową otworu powinien zamknąć się kwotą około 3 mln zł netto.

##### **Budowa tężni solankowej wraz ze wszystkimi niezbędnymi instalacjami w Parku Miejskim w Grudziądzu.**

Projekt został opracowany, pozyskano ostateczną decyzję Konserwatora zabytków oraz pozwolenie na budowę. W grudniu 2022 roku ogłoszony został przetarg na budowę tężni, w wyniku którego została złożona jedna oferta na kwotę 713.008,13 zł netto. Realizację zadania rozłożono w czasie.

## **GRUDZIĄDZKI KLUB MOTOCYKLOWY S.A.**

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2022 r. wynosił 22.761.000 zł i dzielił się na 22.761 akcji imiennych zwykłych serii od A do O o wartości nominalnej po 1.000 zł każda.

Akcjonariuszami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz – 22.758 akcji,
2. Grudziądzkie Towarzystwo Żużłowe – 1 akcja,
3. Zbigniew Marek Fiałkowski – 1 akcja,
4. Zdzisław Czesław Cichoracki – 1 akcja.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

#### **Tabela 43. Organy Spółki Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.**

<b>Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądz Maciej Glamowski
Grudziądzkie Towarzystwo Żużłowe

Zdzisław Cichoracki
Zbigniew Fiałkowski
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodniczący – Stanisław Wajngerber
Wiceprzewodniczący – Marietta Pokrzywnicka
Członek - Zbigniew Fiałkowski
Członek – Zdzisław Cichoracki
<b>Zarząd</b>
Prezes – Marcin Murawski

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przeważającym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Działalność klubów sportowych;

Pozostałym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Działalność obiektów sportowych,
2. Działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
3. Pozostała działalność związana ze sportem,
4. Pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna,
5. Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
6. Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
7. Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych,
8. Działalność w zakresie nagrań dźwiękowych i muzycznych,
9. Pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych.

Spółka została dokapitalizowana w 2022 roku kwotą 3 mln zł.

W roku obrotowym Spółki wpływ z umów sponsoringowych, marketingowych, reklamowych i współpracy wyniósł 7.840.157,40 zł. W poprzednim roku obrotowym wpływ z tego rodzaju umów wyniósł 3.741.956,78 zł. Drużyna ZOOLESZCZ GKM GRUDZIĄDZ zakończyła sezon żużlowy 2022 lokując się na 7. miejscu w tabeli Ekstraligi Żużlowej. Zniesienie obostrzeń, jakie obowiązywały w okresie sytuacji epidemiologicznej związanej z COVID-19, spowodowało wśród kibiców zwiększenie zainteresowania obecnością na stadionie żużlowym przy ul. Hallera 4 w Grudziądzu. Dodatkowo, w celu budowania pozytywnego wizerunku Klubu oraz propagowania tej dyscypliny sportowej w mieście i okolicy, dział marketingu nieustannie prowadził szereg akcji promocyjnych i marketingowych.

Dzięki podpisanej umowie szkoleniowej pomiędzy Grudziądzkim Klubem Motocyklowym S.A., a Grudziądzkim Towarzystwem Żużlowym, Klub zyskał sześciu wyszkolonych zawodników młodzieżowych: trzech w klasie 250cc i trzech w klasie 500cc, którzy po zakończeniu szkolenia w szkółce żużlowej oraz uzyskaniu koniecznych uprawnień, przechodzili bezpłatnie do Grudziądzkiego Klubu Motocyklowego S.A. jako pełnoprawni, wyszkoleni zawodnicy. Drużyna młodzieżowa ZOOLESZCZ GKM GRUDZIĄDZ w sezonie 2022 zajęła 4. miejsce w rozgrywkach Drużynowych Mistrzostw Polski Juniorów.

W 2022 roku Klub przeprowadził kilka inwestycji. Rozpoczęto między innymi modernizację parkingu i kostki (86.998,40 zł), modernizację budynku (72.526,11 zł), bandy (57.884,62 zł) i toru (92.871,69 zł). Zakupiono samochody: Skoda Fabia (30.500 zł) oraz Opel Vivaro (33.000 zł), jak również meble do biura koordynatora i trenerów (12.300 zł), reklamę neonową na szczycie budynku (18.000 zł), meble do sekretariatu (22.000 zł), plandekę do przykrywania toru (257.500 zł) oraz zmodernizowano boksy zawodników. Całkowity koszt wyżej wymienionych działań



wyniósł 683.580,82 zł. Znaczna część wydatków została pokryta ze świadczeń wynikających z umów reklamowych.

## **GRUDZIĄDZKI PARK PRZEMYSŁOWY SP. Z O.O.**

Grudziądzki Park Przemysłowy funkcjonuje od 2004 roku. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 14.052.000 zł i dzieli się na 28.104 niepodzielne udziały po 500 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz – 17.979 udziałów;
2. OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. – 10.125 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 44. Organy Spółki Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodniczący – Wojciech Stybor
Wiceprzewodniczący – Bartosz Kowalski
Sekretarz – Joanna Winiarska
<b>Zarząd</b>
Prezes - Leszek Mrazek

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przeważającym przedmiotem działalności Spółki jest wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi oraz prowadzenie na rzecz i w imieniu innych podmiotów zakupów za pośrednictwem platformy zakupowej.

Pozostałym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek,
2. Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami,
3. Zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie,
4. Działalność prawnicza,
5. Działalność rachunkowo-księgową, doradztwo podatkowe,
6. Badanie rynku i opinii publicznej,
7. Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania,
8. Pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nieklasyfikowane.

**Grudziądzki Park Przemysłowy Spółka z o.o.** w 2022 roku swoją działalność skupiał na rozwoju i wspieraniu przedsiębiorczości podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Grudziądza. Działalność operacyjną Spółka opierała na dwóch filarach działalności: funkcjonowaniu Grupy Zakupowej oraz na funkcjonowaniu trzech obiektów przystosowanych pod wynajem powierzchni zarówno biurowych jak i magazynowo-produkcyjnych.

Funkcjonowanie obiektów (hal magazynowo – produkcyjnych) jak i Inkubatora Przedsiębiorczości ma umożliwić przedsiębiorcom rozwój firmy poprzez **szeroki wachlarz usług, które kompleksowo wspierają pomysłodawców i ich projekty.**

**Inkubator Przedsiębiorczości** w swoich zasobach posiada powierzchnię biurową, na której zlokalizowanych jest 10 przedsiębiorców. Średnioroczny wskaźnik wynajętej powierzchni biurowej wynosił 98%. Dodatkowo w ramach funkcjonowanie Inkubatora oferowana jest przedsiębiorcom usługa tzw. Wirtualnego Biura,

a w ramach niego trzy pakiety usług. Z wirtualnego biura obecnie korzysta 19 przedsiębiorców.

**Obiekty magazynowo – produkcyjne** to dwa obiekty o łącznej powierzchni 11.100 m<sup>2</sup>. Hale wyposażone są w zaplecze sanitarne i socjalne. Obecnie zajęte jest 90% powierzchni. Z dostępnych powierzchni magazynowo – produkcyjnych korzystają takie podmioty jak: Lapp Connecto Sp. z o.o., Indigo Polska, Deutsche Windtechnik, Sawex oraz inne mniejsze podmioty gospodarcze. Łącznie powierzchnię zajmuje 10 podmiotów.

Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o. (GPP) posiada w swoich zasobach także **tereny inwestycyjne** usytuowane w sąsiedztwie Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Obecnie Spółka posiada działkę o powierzchni 5,5364 ha. GPP Sp. z o.o. od wielu lat współpracuje ze Strefą w celu pozyskania potencjalnych inwestorów, a także wspiera ich na etapie realizacji inwestycji, jak również w trakcie działalności. Na wskazanym terenie funkcjonują takie podmioty jak: Mr Garden Sp. z o.o., Kitron Sp. z o.o., Sits Sp. z o.o. oraz Hanseatic Produkcja Sp. z o.o. Obecnie dużym wyzwaniem jest rozpoczęta budowa Inkubatora Przedsiębiorczości przy Al. 23 Stycznia. W planach budynku przewidziano 36 pomieszczeń biurowych wraz z salami konferencyjnymi, zapleczem socjalnym oraz zapleczem gastronomicznym. Z pomieszczeń przygotowanych pod wynajem będą mogli skorzystać przedsiębiorcy, dla których przewidziano miejsca parkingowe.

## GRUDZIĄDZKIE INWESTYCJE MEDYCZNE SP. Z O.O.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 16.061.000 zł i dzieli się na 16.061 udziałów o wartości 1.000 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz – 15.981 udziałów,
2. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu – 80 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 45. Organy Spółki Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.**

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu
Rada Nadzorcza
Przewodniczący – Piotr Jagodziński
Wiceprzewodniczący – Marek Kornet – od 26 maja 2022 r. Wiceprzewodniczący – Jan Kamiński – do 25 maja 2022 r.
Sekretarz – Kamilla Lamkowska – od 26 maja 2022 r. Sekretarz – Wiesława Rybicka-Bogusz – do 25 maja 2022 r.
Zarząd
Prezes – Joanna Elszkowska

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Podstawowym przedmiotem działalności przedsiębiorstwa jest:

1. Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych.

Pozostałym przedmiotem działalności Spółki jest :

1. Pozostałe formy udzielania kredytów,
2. Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej nieklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych,

3. Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania,
4. Kierowanie w zakresie działalności związanej z ochroną zdrowia, edukacją, kulturą oraz pozostałymi usługami społecznymi, z wyłączeniem zabezpieczeń społecznych,
5. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
6. Pozostałe pośrednictwo pieniężne,
7. Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych,
8. Pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej nieklasyfikowana,
9. Działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni.

Spółka została dokapitalizowana przez gminę-miasto Grudziądz w 2022 roku kwotą 9 mln zł.

W 2022 roku, Spółka kontynuuje prowadzenie działalności statutowej i skupia się na wspomaganie działalności Szpitala w zakresie inwestycji poprzez pozyskiwanie dotacji i funduszy celowych. Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o. zostały powołane celem wspierania, we wszelkich dopuszczalnych formach działalności, Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. Dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu. Głównym zakresem jest pozyskiwanie programów poprzez zwiększenie dostępności oraz poprawę świadczonych usług zdrowotnych. W 2022 r. pomimo aktywności i podjętych działań przez Spółkę, nie udało się pozyskać dotacji finansowej, ponieważ sytuacja rynkowa okazała się bardzo trudna ze względu na zawieszenie środków unijnych. Spółka nie działa w celu osiągnięcia zysków.

## **GRUDZIĄDZKIE PORĘCZENIA KREDYTOWE SP. Z O.O. W LIKWIDACJI**

Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. powstała w 2008 roku z inicjatywy władz samorządowych gminy-miasto Grudziądz oraz „Poręczenia Kredytowe” Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 2.500.000 zł i dzieli się na 50.000 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz – 46.000 udziałów,
2. Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w Warszawie – 4.000 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 46. Organy Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w Warszawie
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodniczący – Przemysław Kempczyński
Wiceprzewodniczący – Iwona Zwolińska
Sekretarz – Andrzej Sochaj
<b>Zarząd</b>
Likwidator – Maciej Pokrzywnicki – od 18 listopada 2022 r. Prezes – Leszek Mrazek – do 17 listopada 2022 r.

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

W dniu 28 września 2022 r. Rada Miejska podjęła uchwałę nr LXVI/558/22 o rozwiązaniu Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o.

W dniu 18 listopada 2022 r. Zgromadzenie Wspólników Spółki podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania Spółki.

## **MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI SP. Z O.O.**

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. jest jednostką powołaną do gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy–miasto Grudziądz. Spółka została powołana uchwałą nr XXII/96/00 z dnia 27 września 2000 r. Rady Miejskiej Grudziądza w sprawie przekształcenia zakładu budżetowego pod nazwą Zakład Gospodarki Mieszkaniowej w spółkę prawa handlowego, a następnie aktu założycielskiego podpisanego w dniu 29 czerwca 2001 r. stanowiącego o utworzeniu Spółki z dniem 1 lipca 2001 r. Na mocy Postanowienia VII Wydziału Sądu Rejonowego w Toruniu w dniu 4 września 2001 r. Spółka uzyskała osobowość prawną i została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000039577. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 175.548.000 zł i dzieli się na 87.774 udziałów po 2.000 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz – 86.774 udziałów;
- OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. – 1.000 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 47. Organy Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.**

<b>Zgromadzenie Wspólników</b>
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
<b>Rada Nadzorcza</b>
Przewodnicząca – Natalia Ostrowska
Wiceprzewodnicząca – Beata Szych
Sekretarz – Sławomir Pikul
<b>Zarząd</b>
Prezes – Leszek Czaplewski
Wiceprezes – Mariusz Plutowski

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przedmiot przeważającej działalności przedsiębiorcy:

1. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.

Przedmiot pozostałej działalności przedsiębiorcy:

1. Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych,
2. Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane,
3. Hotele i podobne obiekty zakwaterowania,
4. Kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek,
5. Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami,
6. Zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie,
7. Działalność pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach,
8. Pogrzeby i działalność pokrewna.

## SPÓŁKA ZALEŻNA

### Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Tabela 47.1 Organy Spółki Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Przewodniczący – Jan Kandyba
Członek Rady Nadzorczej – Dariusz Oracz
Członek Rady Nadzorczej – Bartłomiej Józwiak
Zarząd
Prezes Zarządu – Ryszard Barwik

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Przedmiotem działalności Towarzystwa jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu. Spółka może również:

1. nabywać budynki mieszkalne,
2. przeprowadzać remonty i modernizację obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu,
3. wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Towarzystwa,
4. sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi niestanowiącymi własności Towarzystwa,
5. prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na: sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem mieszkaniowym, budowaniu budynków wielorodzinnych oraz domów jednorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli, budowaniu budowli i urządzeń infrastruktury technicznej związanych z funkcjonowaniem zasobu mieszkaniowego, przeprowadzaniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych nie będących własnością Towarzystwa, zarządzaniu nieruchomościami niemieszkalnymi takimi jak: obiekty służby zdrowia, oświaty i wychowania, kulturalno-oświatowe, handlowe lub inne, jeżeli w obiektach tych świadczone są usługi przede wszystkim na rzecz mieszkańców tych budynków lub osiedli.

Spółka w roku 2022 prowadziła działania w następujących kierunkach:

1. eksploatacja i utrzymanie w należyтым stanie lokali mieszkalnych i użytkowych własnych i powierzonych w zarządzanie,
2. realizacja inwestycji „budowa dwóch domów mieszkalnych” przy ul. Rożanowicza w Grudziądzu.

## OLIMPIA GRUDZIĄDZ S.A.

Olimpia Grudziądz S.A. powstała w 2013 roku. Założycielami Spółki są gmina-miasto Grudziądz oraz stowarzyszenie pod nazwą Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia” z siedzibą w Grudziądzu.

Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2022 roku wynosił 26.850.000 zł i dzielił się na 26.850 akcji o wartości nominalnej 1.000 zł każda.

Akcjonariuszami Spółki są:

1. Gmina-miasto Grudziądz – 26.849 akcji;
2. GKS Olimpia Grudziądz – 1 akcja.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 48. Organy Spółki Olimpia Grudziądz S.A.**

<b>Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy</b>	
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski	
Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia” w Grudziądzu	
<b>Rada Nadzorcza</b>	
Przewodniczący – Krzysztof Karwacki	
Wiceprzewodniczący – Jarosław Borzeszkowski	
Sekretarz – Artur Proсотowicz	
<b>Zarząd</b>	
Prezes – Tomasz Asensky	

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Działalność obiektów sportowych.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. Działalność klubów sportowych,
2. Działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
3. Pozostała działalność związana ze sportem,
4. Działalność usługowa związana z poprawą kondycji fizycznej,
5. Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
6. Sprzedaż detaliczna odzieży prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
7. Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
8. Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych,
9. Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami.

Głównym zadaniem prowadzonej przez Olimpię Grudziądz S.A. działalności jest promowanie, wśród mieszkańców Grudziądza i okolic, a zwłaszcza młodych ludzi, aktywnego i sportowego stylu życia z poszanowaniem przeciwnika. W sezonie 2021/2022 I drużyna Olimpii Grudziądz występowała w III lidze piłkarskiej (grupa II), w której zajęła ostatecznie 2. lokatę (oznaczającą zarazem brak awansu do wyższej klasy rozgrywkowej), zdobywając przy tym w 34 meczach 77 punktów (o zaledwie jeden mniej niż klub plasujący się na 1. miejscu). Bardzo znaczącym sukcesem Olimpii, osiągniętym w ubiegłym sezonie, było dotarcie do półfinału Pucharu Polski (jako jedyny reprezentant niższego, aniżeli Ekstraklasa, szczebla rozgrywkowego). Grudziądzki zespół mierzył się w tych rozgrywkach co do zasady z wyraźnie wyżej notowanymi rywalami (w tym drużynami Ekstraklasowymi), eliminując w ich trakcie m.in. uznane piłkarskie marki, jak choćby Wisła Kraków czy Warta Poznań. Olimpia dopiero na etapie półfinału nie sprostała Lechowi Poznań (czyli mistrzowi Polski z sezonu 2021/2022).

W obecnym sezonie (2022/2023) I zespół Olimpii Grudziądz plasuje się w ścisłej czołówce tabeli III ligi (grupa II), walcząc o uzyskanie promocji na szczebel II ligi.

Spółka została dokapitalizowana w 2022 roku kwotą 2,5 mln zł przez gminę-miasto Grudziądz.

## GRUDZIĄDZKI HOLDING KOMUNALNY S.A.

Spółka została zawiązana w 2019 roku, na podstawie aktu notarialnego sporządzonego w dniu 13 września 2019 r.

Kapitał zakładowy o wartości 2.400.000 zł dzieli się na 2.400 akcji po 1.000 zł każda. 100% akcji Spółki znajduje się w posiadaniu gminy–miasto Grudziądz.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 49. Organy Spółki Grudziądzki Holding Komunalny S.A.**

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Rada Nadzorcza
Przewodniczący – Andrzej Kasprzak
Wiceprzewodniczący – Wojciech Paga
Sekretarz – Jadwiga Stręciwilk
Zarząd
Prezes – Małgorzata Kosinska

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych,
2. Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
3. Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych,
4. Działalność rachunkowo-księgową; doradztwo podatkowe,
5. Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania,
6. Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana,
7. Działalność związana z administracyjną obsługą biura, włączając działalność wspomagającą,
8. Pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana,
9. Kierowanie w zakresie efektywności gospodarowania,
10. Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana,
11. Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków,
12. Działalność obiektów sportowych,
13. Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne.

Głównymi zadaniami realizowanymi w 2022 roku przez GHK S.A. było:

Świadczenie usług doradztwa i wprowadzania ładu korporacyjnego oraz świadczenie usług związanych z prowadzeniem ksiąg rachunkowych, kadr, płac wraz z doradztwem finansowym, ekonomicznym oraz controllingowym.

Spółka GHK S.A. kontynuowała świadczenie usług księgowych, finansowych, płacowych, ekonomicznych i kadrowych w 6 spółkach komunalnych: Olimpia Grudziądz S.A., Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A., Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o., Geotermia Grudziądz Sp. z o.o., Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o., Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji oraz w Stowarzyszeniu Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądz w ramach miejskiego obszaru funkcjonowania Grudziądz.

Spółka współtworzyła plany i programy naprawcze, wieloletnie prognozy finansowe, nadzorowała wyceny akcji i udziałów oraz sporządzała sprawozdania finansowe. Spółka pośrednio przyczyniła się do obniżenia kosztów funkcjonowania spółek miejskich poprzez stały nadzór nad przepływami i kosztami oraz zmniejszając ilość środków finansowych, które wypływają poza miejską grupę kapitałową.

### **Plan komunikacji i promocji miasta Grudziądz**

W ramach ujednoczenia identyfikacji wizualnej Miasta Grudziądz, wybranych jednostek budżetowych i spółek handlowych z udziałem gminy-miasto Grudziądz, Spółka współpracowała w opracowaniu systemu tożsamości wizualnej. Spójny wizerunek pozwala zdefiniować tożsamość Miasta i podmiotów miejskich, pozycjonuje i wpływa na odbiór komunikatów kierowanych zarówno do mieszkańców, partnerów biznesowych, jak i odwiedzających.

Elementem wspólnym łączącym jednostki miejskie oraz spółki z udziałem gminy-miasto Grudziądz jest logo z Bramą Wodną Grudziądz i opracowana w tym zakresie Księga tożsamości wizualnej. Z powyższego systemu opartego na logotypie Bramy Wodnej wyłączone zostały grudziądzkie instytucje kultury, dla których opracowane zostały logotypy w zgodności wizerunkowej dla całej kategorii kultury nawiązujące do gmachu budynku.

### **Portal grudziadzmiastootwarte.pl**

Wdrożeniu spójnej wizualizacji opartej na spójnej symbolice towarzyszyło uruchomienie portalu informacyjnego GrudziądzMiastoOtwarte, który obejmował będzie najważniejsze obszary życia Grudziądz i okolic, widziany okiem mieszkańca i skierowany do mieszkańców, inwestorów i turystów. Obejmuje on wszystkie ważne informacje dla mieszkańców Grudziądz, jego gości oraz inwestorów zapewniających jego rozwój gospodarczy.

## **SPOŁECZNA INICJATYWA MIESZKANIOWA „KZN-TORUŃSKI” SP. Z O.O.**

Spółka została zawiązana w 2021 roku, na podstawie aktu notarialnego sporządzonego w dniu 1 lipca 2021 r.

Kapitał zakładowy o wartości 58.904.550 zł, wartość nominalna udziału wynosi 50 zł każdy. W posiadaniu gminy–miasto Grudziądz znajduje się 83.985 udziałów.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz,
- 16 gmin województwa kujawsko-pomorskiego,
- Krajowy Zasób Nieruchomości.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

**Tabela 50. Organy Spółki Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.**

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądz Maciej Glamowski
16 gmin województwa kujawsko-pomorskiego
Krajowy Zasób Nieruchomości
Rada Nadzorcza – Przedstawiciel gminy-miasto Grudziądz
Przedstawiciel gminy-miasto Grudziądz - Jarosław Murgała (członek)
Zarząd
Prezes – Filip Szreter

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Podstawowym celem gospodarczym Spółki jest budowanie domów mieszkalnych oraz ich eksploatacja na zasadach najmu zgodnie z przepisami Ustawy o SIM. Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:



1. realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków,.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych,
2. rozbiórka i przygotowanie terenu pod budowę,
3. wykonywanie instalacji elektrycznych,
4. wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, cieplnych, gazowych i klimatyzacyjnych,
5. wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych,
6. wykonywanie robót budowlanych wykończeniowych,
7. wykonywanie konstrukcji i pokryć dachowych,
8. pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane,
9. pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych.

Misją Spółki jest realizacja zadań związanych z budownictwem społecznym, głównie poprzez budowanie mieszkań o umiarkowanym czynszu, a w niedalekiej przyszłości także ich eksploatacja. Misja ta, jest ściśle związana z określonym obszarem, którym jest terytorium gmin, będących Wspólnikami spółki.

W roku 2022 spółka rozpoczęła realizację pierwszych procesów inwestycyjnych dla 10 lokalizacji – w tym dla Miasta Grudziądza. Przygotowane zostały plany funkcjonalno-użytkowe. Ponadto spółka złożyła wnioski o finansowanie w ramach linii kredytowej Banku Gospodarstwa Krajowego dedykowanej Społecznemu Budownictwu Czynszowemu. Spółka uzyskała 10 pozytywnych weryfikacji wniosków kredytowych dzięki czemu przystąpiła do procesu projektowania oraz uzyskania pozwoleń na budowę poszczególnych inwestycji.

Spółka planuje wybudować w Grudziądzu dwa bloki mieszkalne wraz z garażem podziemnym. W ramach inwestycji powstaną 64 mieszkania. Wartość inwestycji to prawie 25 milionów złotych.

## **UDZIAŁ W ZWIĄZKACH I STOWARZYSZENIACH**

### **Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądza**

W ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądza. W skład stowarzyszenia wchodzi: Gmina-miasto Grudziądz, Gmina Grudziądz, Gmina Rogóźno, Gmina Dragacz oraz Powiat Grudziądzki. Stowarzyszenie zostało powołane w celu wspierania i rozwoju idei samorządu terytorialnego oraz ochrony wspólnych interesów członków stowarzyszenia poprzez dalszy rozwój społeczno – gospodarczy, podniesienie jakości i atrakcyjności życia jego mieszkańców oraz umocnienia jego pozycji w województwie kujawsko – pomorskim. Stowarzyszenie będzie realizować instrument Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądza, w ramach którego dostępne będą środki unijne dystrybuowane w Regionalnym Programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.

### **Związek Miast Polskich**

Związek Miast Polskich (ZMP) to organizacja działająca od 1917 roku, która wspiera polskie miasta w działaniach na rzecz rozwoju społecznego i gospodarczego oraz upowszechnia dobre praktyki nowoczesnego i innowacyjnego zarządzania samorządowymi wspólnotami mieszkańców. Współpracuje z wieloma podmiotami publicznymi i prywatnymi po to, by stwarzać miastom jak najlepsze warunki dla świadczenia przez nie usług publicznych najwyższej jakości. Przedstawiciele ZMP zasiadają w Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu - forum wypracowania wspólnego stanowiska rządu i samorządu terytorialnego wobec problemów związanych z funkcjonowaniem samorządu terytorialnego i polityką państwa względem samorządu.

### **Związek Miast Nadwiślańskich**

Stowarzyszenie Związek Miast Nadwiślańskich (ZMN) to organizacja skupiająca 23 miasta położone nad Wisłą. Działalność Związku ukierunkowana jest na

opracowanie, konsultacje oraz wdrażanie rządowego Programu dla Wisły, udział w pracach Regionalnych Rad Gospodarki Wodnej. ZMN opiniuje i współtworzy akty prawne dotyczące gospodarki wodnej. Władze Związku biorą także udział w projektach związanych z ochroną przeciwpowodziową w miastach nadwiślańskich. Ważną dziedziną działalności Związku jest udział w zespołach koncepcyjnych i działaniach na rzecz rewitalizacji Międzynarodowych Dróg Wodnych E70 i E40 oraz realizacja zapisów porozumień zawartych z organizacjami i stowarzyszeniami działającymi na rzecz rewitalizacji Wisły, wznowienia szlaków wodnych oraz infrastruktury wiślanej. Związek wspiera finansowo organizację imprez na Wiśle. W Grudniadzu corocznie dofinansowuje organizację spływu kajakowego z okazji urodzin Miasta, wydawanie przewodników turystycznych (MORiW) oraz organizuje i finansuje „Lato na Wiśle” dla dzieci objętych opieką MOPR (bezpłatne rejsy dla dzieci z najuboższych rodzin).

### **Kujawsko-Pomorska Organizacja Turystyczna**

KPOT jest Regionalną Organizacją Turystyczną skupiającą samorząd województwa, samorządy gminne i powiatowe oraz organizacje skupiające podmioty działające w sferze turystyki – łącznie 42 podmioty (w tym 21 samorządów, 6 Lokalnych Organizacji Turystycznych, 4 uczelnie, 9 stowarzyszeń i 8 organizacji branżowych). Organizacja ma na celu rozwój turystyki, realizację strategicznego działania w tym obszarze i spójną komunikację tworzącą przyjazny i atrakcyjny wizerunek województwa kujawsko-pomorskiego. W ten sposób poszczególne części regionu tworzą „Konstelacje dobrych miejsc” - wspólne działanie na rzecz turystyki, polegające na łączeniu i eksponowaniu potencjału lokalnych, autonomicznych marek pod jednym szyldem.

### **Stowarzyszenie Szlak Wodny im. Stefana Batorego**

Stowarzyszenie mające na celu odbudowanie gospodarczego i turystycznego znaczenia szlaku wodnego im. Króla Stefana Batorego: Wisła - Kanał Żerański - Jezioro Zegrzyńskie - Narew - Biebrza - Kanał Augustowski (Niemen). Celem działalności Stowarzyszenia jest rozwój różnych form turystyki na obszarach atrakcyjnych z punktu widzenia przyrodniczego i kulturowego, powiększenie atrakcyjności inwestycyjnej obszaru objętego projektem. Działania organizacji skupiają się także na rozwoju dróg wodnych oraz infrastruktury do obsługi transportu wodnego, rozwoju gospodarczego terenów objętych projektem oraz rozwoju turystyki, sportów wodnych i żeglugi śródlądowej. Skupia ponad 20 samorządów oraz instytucji działających na rzecz gospodarowania wodami Wisły.

### **Stowarzyszenie „Europa Kujaw i Pomorza”**

Kujawsko-Pomorskie Samorządowe Stowarzyszenie „Europa Kujaw i Pomorza” jest formą partnerstwa regionalnego jednostek samorządu terytorialnego województwa kujawsko-pomorskiego. Swoje zadania Stowarzyszenie „Europa Kujaw i Pomorza” (EKiP) realizuje w oparciu o Biuro Informacyjne Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Brukseli oraz Biuro Stowarzyszenia w Toruniu, gdzie mieści się jego siedziba. Członkami EKiP są 52 samorządy naszego regionu. Celem działalności EKiP jest reprezentowanie interesów samorządów województwa kujawsko-pomorskiego w kraju i zagranicą, ze szczególnym uwzględnieniem krajów Unii Europejskiej. Stowarzyszenie zajmuje się także promowaniem społecznych, gospodarczych, kulturowych oraz środowiskowych walorów regionu. Wspomaga rozwój wspólnot i społeczności lokalnych w budowaniu potencjału administracyjnego organów administracji publicznej oraz innych jednostek i organizacji z terenu województwa kujawsko-pomorskiego, które posiadają osobowość prawną, w kontekście sprawnego i efektywnego wykorzystania środków finansowych Unii Europejskiej poprzez organizację staży i szkoleń. EKiP działa na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami poprzez udział w projektach międzynarodowych służących budowaniu silnej pozycji województwa kujawsko-pomorskiego w Unii Europejskiej. Od 11 kwietnia 2019 r. członkiem zarządu stowarzyszenia jest Andrzej Cherek, Sekretarz Miasta.

### **Stowarzyszenie „Szesnastka”**

Stowarzyszenie „Szesnastka” powstało w 2007 roku. Członkami stowarzyszenia są samorządy położone na przebiegu drogi krajowej nr 16. Celem działania „Szesnastki” jest inicjowanie, propagowanie, przygotowywanie i realizacja, na terenie zrzeszonych w stowarzyszeniu gmin i powiatów, wspólnych przedsięwzięć służących rozwojowi współpracy samorządów na rzecz budowy trasy ekspresowej nr 16. Stowarzyszenie wspiera działania mające na celu pozyskiwanie środków finansowych na rozwój trasy ekspresowej nr 16. Od 6 lutego 2020 r. członkiem zarządu Stowarzyszenia „Szesnastka” jest Jarosław Murgała, Zastępca Dyrektora Zarządu Dróg Miejskich w Grudziądzu.

### **Związek Gmin i Stowarzyszeń „Grudziądzki Bank Żywności”**

Celem działania Grudziądzkiego Banku Żywności jest gromadzenie darów w formie pełnowartościowej żywności od wszelkich podmiotów krajowych i zagranicznych, z zachowaniem aktualnie obowiązujących przepisów i norm sanitarno-epidemiologicznych. GBŻ magazynuje, segreguje, transportuje oraz rozdziela otrzymane dary wśród osób potrzebujących, według zasad ustalonych przez władze stowarzyszenia. Podejmuje działania mające na celu pozyskiwanie darczyńców i partnerów dla przedsięwzięć odbywających się pod auspicjami stowarzyszenia oraz współpracuje z władzami państwowymi i samorządowymi. Grudziądzki Bank Żywności organizuje imprezy o charakterze charytatywnym, mające na celu powiększenie zasobów do dalszej dystrybucji.

### **LGD „Grudziądzki Spichlerz”**

Celem działania stowarzyszenia są działania na rzecz zrównoważonego rozwoju Miasta, podejmowanie inicjatyw i działań mających na celu aktywizację społeczno-zawodową mieszkańców oraz promocja Miasta. Stowarzyszenie ma za zadanie rozwój lokalny z udziałem lokalnej ludności, współpracę z organizacjami pozarządowymi oraz społecznościami regionalnymi innych państw. Za zlecenie samorządu województwa kujawsko-pomorskiego realizuje Lokalną Strategię Rozwoju, redystrybuując środki z RPO na projekty społeczne. Od 9 stycznia 2020 r. członkiem zarządu LGD „Grudziądzki Spichlerz” jest Ewa Janina Niewiadomska-Roman, Dyrektor Wydziału Komunikacji Społecznej Urzędu Miejskiego.

## **WSPÓŁPRACA MIĘDZYNARODOWA**

Grudziądz utrzymuje relacje z trzema miastami partnerskimi, są to: Gütersloh w Niemczech, Falun w Szwecji oraz Nanning z Chinach. Kontakty z miastami partnerskimi rozwijają się na płaszczyźnie kulturalnej i sportowej, wymiany młodzieży szkolnej, działalności na rzecz seniorów, a także wymiany wiedzy i doświadczeń w zakresie zagadnień gospodarczych i administracyjnych.

### **Gütersloh – Niemcy**

Dzięki współpracy partnerskiej Grudziądz z niemieckim Gütersloh w 2022 roku zrealizowano wizytę Młodzieżowej Orkiestry Dętej (JMA) z Gütersloh. Ponad 60-osobowa grupa młodych muzyków w wieku od 15 do 27 lat wraz z opiekunami wybrała Grudziądz na 10-dniowe muzyczne wakacje i stąd kontynuowała podróż koncertową po Polsce. JMA wystąpiła podczas wydarzeń towarzyszących Jarmarkowi Dominikańskiemu w Gdańsku, w ramach „Kulturalnego Lata” w Toruniu, na Placu św. Jana Pawła II w Kwidzynie oraz dała dwa wspaniałe koncerty w Grudziądzu – na Rynku i na dziedzińcu Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi. Wszystkim koncertom towarzyszyła wspaniała atmosfera, a młodzież była entuzjastycznie przyjmowana przez publiczność.

### **Falun – Szwecja**

Współpraca ze szwedzkim miastem Falun rozwija się od 18 czerwca 1991 r. W październiku 2022 r. podczas wizyty delegacji grudziądzkiej w Szwecji dokonano uroczystego odnowienia aktu partnerstwa. Wizyta zbiegła się w czasie z ostatnią w kadencji sesją Rady Miejskiej Falun i pożegnaniem z piastującym przez siedem lat stanowisko Przewodniczącego Zarządu Miasta Joakima Storcka. Była to również okazja do poznania nowej Przewodniczącej Zarządu Miasta Pani Lisy Lundberg, Przewodniczącej Partii Socjaldemokratów.

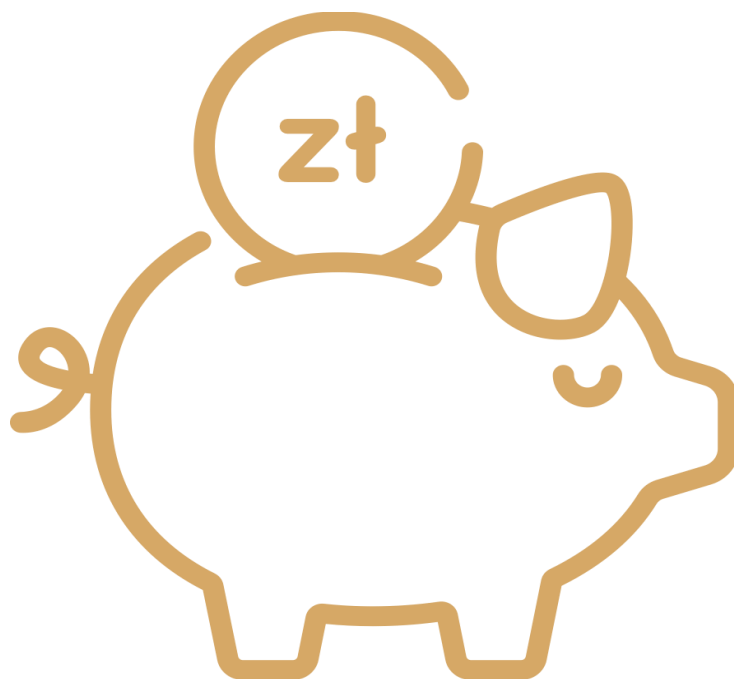
### **Nanning – Chiny**

Porozumienie między Nanning a Grudziądzem zostało podpisane 22 października 2011 r. W ubiegłym roku współpraca ograniczyła się do wymiany życzeń noworocznych oraz informacji dotyczących sytuacji epidemicznej w miastach.

### **Udział w projektach międzynarodowych:**

#### **Międzynarodowy Projekt „C-City – Europa jest tuż obok”**

Pomysł stworzenia ponadnarodowej sieci kulturalnej miast partnerskich – C-City Project powstał już w 2019 roku w Gütersloh. Sieć łączy: Gütersloh (Niemcy), Chateauroux (Francja), Broxtowe (Wielka Brytania), Falun (Szwecja) oraz Grudziądz i służy poszerzaniu współpracy miast w dziedzinie kultury, sportu, tradycji i dziedzictwa historycznego. W czasie epidemii COVID-19 prace toczyły się on-line, podczas regularnych spotkań na platformie Zoom lub Teams. Ich efektem jest zaplanowana w Gütersloh konferencja inaugurująca projekt C-City. a w dniach 12-15 maja 2022 r. doszło do pierwszego bezpośredniego spotkania w Gütersloh, podczas Konferencji Inaugurującej Sieć C-City. Pierwszym efektem funkcjonowania sieci C-City był zorganizowany przez muzyków z Grudziądza oraz Gütersloh wspólny koncert jazzowy w Klubie Akcent (3 czerwca 2022 r.). Oba miasta partnerskie mogą pochwalić się muzykami na najwyższym poziomie – na jednej scenie Klubu Akcent wystąpił The Sazerac Swingers z Gütersloh i Taste Jazz Band z Grudziądza. Koncert zakończyło wspólne jamowanie zespołów oraz nawiązanie muzycznych przyjaźni.



# 4

## **Finanse Miasta**

**Wykonanie budżetu  
gminy-miasto Grudziądz**

## WYKONANIE BUDŻETU GMINY-MIASTO GRUDZIĄDZ

Tabela 51. Informacja o wykonaniu budżetu gminy-miasto Grudziądz za 2022 rok (w zł)

Wyszczególnienie	Wykonanie
<b>DOCHODY</b> , w tym:	<b>776.155.863,09</b>
dochody bieżące	701.781.481,18
dochody majątkowe	74.374.381,91
<b>WYDATKI</b> , w tym:	<b>863.126.343,07</b>
wydatki bieżące	697.703.358,28
wydatki majątkowe	165.422.984,79
<b>NADWYŻKA / DEFICYT</b>	<b>-86.970.479,98</b>
<b>Nadwyżka operacyjna</b>	<b>4.078.122,90</b>

Przychody	Wykonanie
Emisja obligacji komunalnych	45.000.000,00
Pożyczki WFOŚiGW	100.000,00
Niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 uofp	14.236.385,79
Wolne środki z tytułu rozliczeń kredytów i pożyczek z lat ubiegłych	80.784.058,06
<b>Razem</b>	<b>140.120.443,85</b>

Rozchody	Wykonanie
Spłata kredytów, wykup obligacji	23.934.671,80
<b>Razem</b>	<b>23.934.671,80</b>

Zadłużenie na 31.12.2022 r. wynosiło: 229.441.374,48 zł

Podział dochodów według źródeł powstawania (w zł)	
Wyszczególnienie	Wykonanie
<b>Ogółem</b>	<b>776.155.863,09</b>
Dochody majątkowe	8.295.244,05
Dotacje celowe powierzone	497.708,55
Dotacje celowe własne bieżące	39.954.990,13
Dotacje celowe inwestycyjne	66.079.137,86
Dotacje celowe zlecone bieżące	132.822.810,10
Grzywny i kary pieniężne	927.010,10
Inne dochody	20.123.209,19
Odsetki	849.251,28
Podatki i opłaty, w tym:	115.942.362,98
podatek od nieruchomości	65.222.321,04
Pozostałe dochody z majątku	7.185.611,67
Subwencje	222.954.101,00
Środki na zadania bieżące pozyskane z innych źródeł	269.490,47
Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa, tym:	122.829.958,44
od osób fizycznych PIT	115.817.236,14
Wpływy z usług	37.424.977,27

Podział wydatków według działów (w zł)	
Wyszczególnienie	Wykonanie
<b>WYDATKI</b> , w tym:	<b>863.126.343,07</b>
Rolnictwo i łowiectwo	27.804,64
Leśnictwo	1.478,47
Transport i łączność	164.406.367,40
Turystyka	592.576,62
Gospodarka mieszkaniowa	11.160.000,30
Działalność usługowa	1.706.212,35

<b>Podział wydatków według działów (w zł)</b>	
<b>Wyszczególnienie</b>	<b>Wykonanie</b>
<b>WYDATKI, w tym:</b>	<b>863.126.343,07</b>
Informatyka	3.599,00
Administracja publiczna	47.531.210,39
Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	17.164,65
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	28.734.507,71
Wymiar sprawiedliwości	263.374,57
Obsługa długu publicznego	12.854.733,99
Różne rozliczenia	0,00
Oświata i wychowanie	260.165.716,05
Ochrona zdrowia	21.115.865,53
Pomoc społeczna	81.494.218,79
Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	26.094.814,74
Edukacyjna opieka wychowawcza	29.458.198,76
Rodzina	95.680.707,70
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	46.771.962,66
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	13.024.166,21
Kultura fizyczna i sport	22.021.662,54

Opracowane Wydział Finansowy

## ZAŁĄCZNIK 1 – AKTY PRAWA MIEJSCOWEGO

Tabela 52. Akty prawa miejscowego uchwalone w Mieście Grudziądzu w 2022 roku

Nr uchwały z dnia	w sprawie
LVII/471/22 26.01.2022 r.	w sprawie wymagań, jakie powinien spełniać projekt Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego.
LVII/472/22 26.01.2022 r.	w sprawie wyznaczenia miejsca do prowadzenia handlu w piątki i soboty przez rolników i ich domowników.
LVIII/481/22 23.02.2022 r.	w sprawie ustanowienia pomnika przyrody na terenie gminy – miasto Grudziądz.
LVIII/482/22 23.02.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wysokości opłat za usunięcie, przemieszczenie pojazdów z dróg gminy miasto Grudziądz i przechowywanie ich na parkingu strzeżonym do czasu uiszczenia opłaty za ich usunięcie i przechowywanie na rok 2022.
LVIII/483/22 23.02.2022 r.	zmieniająca uchwałę nr LVII/472/22 Rady Miejskiej Grudziądz w sprawie wyznaczenia miejsca do prowadzenia handlu w piątki i soboty przez rolników i ich domowników.
LIX/490/22 30.03.2022 r.	w sprawie określenia sezonu kąpielowego na terenie gminy-miasto Grudziądz w 2022 roku.
LIX/491/22 30.03.2022 r.	w sprawie określenia wykazu kąpielisk na terenie gminy-miasto Grudziądz w 2022 roku.
LIX/494/22 30.03.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie uprawnień do bezpłatnych i ulgowych przejazdów środkami komunikacji miejskiej w Grudziądz.
LX/503/22 27.04.2022 r.	w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego pod nazwą „Kuntersztyn II” obejmującego obszar zawarty między ulicami: Łyskowskiego, Wacława Szczebleskiego, Waryńskiego i Kasprzaka.
LX/504/22 27.04.2022 r.	w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ulicami Droga Graniczna, Droga Kurpiowska i Jana Pawła II.
LX/506/22 27.04.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad usytuowania miejsc sprzedaży i podawania napojów alkoholowych oraz wprowadzenia zakazu ich sprzedaży, podawania i spożywania na terenie gminy – miasto Grudziądz.
LX/507/22 27.04.2022 r.	w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu dla członków ochotniczych straży pożarnych za uczestnictwo w działaniach ratowniczych i szkoleniach pożarniczych.
LX/510/22 27.04.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie warunków udzielania bonifikat i wysokości stawek procentowych od ceny sprzedaży lokali mieszkalnych stanowiących własność gminy – miasto Grudziądz.
LXI/521/22 25.05.2022 r.	w sprawie określenia stref taryfowych dla taksówek oraz ustalenia cen urzędowych za przewozy taksówkami osobowymi na terenie gminy-miasto Grudziądz.
LXI/522/22 25.05.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie trybu i sposobu powoływania i odwoływania członków zespołu interdyscyplinarnego w Grudziądz oraz szczegółowych warunków jego funkcjonowania.
LXIII/532/22 22.06.2022 r.	w sprawie ustalenia średniej ceny jednostki paliwa w gminie – miasto Grudziądz na rok szkolny 2022/2023.
LXIII/533/22 22.06.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia planu sieci publicznych szkół ponadpodstawowych i specjalnych mających siedzibę na terenie gminy-miasta Grudziądz, od 1 września 2019 r.
LXIII/536/22 22.06.2022 r.	w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek tej opłaty na terenie gminy - miasto Grudziądz.
LXIII/537/22 22.06.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz warunków i trybu składania deklaracji za pomocą środków komunikacji elektronicznej.
LXIII/538/22 22.06.2022 r.	w sprawie regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie gminy – miasto Grudziądz.
LXIII/539/22 22.06.2022 r.	w sprawie szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi na terenie gminy-miasto Grudziądz.
LXIV/544/22 31.08.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli szkół niewymienionych w art. 42 ust. 3 Karty Nauczyciela oraz zasad zaliczania do wymiaru godzin poszczególnych zajęć w formie zaocznej i kształceniu na odległość w szkołach prowadzonych przez gminę-miasto Grudziądz.
LXIV/545/22 31.08.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie regulaminu wynagradzania nauczycieli.



Nr uchwały z dnia	w sprawie
LXVII/566/22 26.10.2022 r.	w sprawie cen za usługi przewozowe w publicznym transporcie zbiorowym.
LXVII/567/22 26.10.2022 r.	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości.
LXVII/568/22 26.10.2022 r.	w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu dla strażaków ratowników ochotniczych straży pożarnych uczestniczących w działaniach ratowniczych, akcjach ratowniczych, szkoleniach lub ćwiczeniach.
LXIX/574/22 30.11.2022 r.	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych.
LXIX/575/22 30.11.2022 r.	w sprawie zaliczenia dróg do kategorii dróg gminnych.
LXIX/576/22 30.11.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie wysokości opłat za usunięcie, przemieszczenie pojazdów z dróg gminy-miasto Grudziądz i przechowywanie ich na parkingu strzeżonym do czasu uiszczenia opłaty za ich usunięcie i przechowywanie na rok 2023.
LXIX/581/22 30.11.2022 r.	w sprawie ustanowienia stref wolnych od dymu tytoniowego, pary z papierosów elektronicznych i substancji uwalnianych za pomocą nowatorskiego wyrobu tytoniowego obejmujących teren grudziądzkich kąpielisk.
LXIX/582/22 30.11.2022 r.	sprawie określenia warunków i trybu finansowania rozwoju sportu przez gminę-miasto Grudziądz.
LXIX/583/22 30.11.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowych zasad, trybu przyznawania i pozbawiania oraz rodzajów i wysokości stypendiów sportowych, nagród i wyróżnień za osiągnięte wyniki sportowe lub działalność sportową.
LXIX/589/22 30.11.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia wysokości opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w publicznych przedszkolach, dla których organem prowadzącym jest gmina-miasto Grudziądz oraz określenia warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia z tych opłat.
LXIX/590/22 30.11.2022 r.	w sprawie ustalenia stawki za 1 kilometr przewozu dzieci niepełnosprawnych do szkół i placówek oświatowych.
LXX/593/22 21.12.2022 r.	w sprawie uchwalenia budżetu na 2023 rok.
LXX/597/22 21.12.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze i specjalistyczne usługi opiekuńcze, z wyłączeniem specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, oraz szczegółowych warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia od opłat oraz trybu ich pobierania.
LXX/600/22 21.12.2022 r.	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli szkół niewymienionych w art. 42 ust. 3 Karty Nauczyciela oraz zasad zaliczania do wymiaru godzin poszczególnych zajęć w formie zaocznej i kształceniu na odległość w szkołach prowadzonych przez gminę-miasto Grudziądz.

Opracowanie Wydział Organizacyjno-Administracyjny

## ZAŁĄCZNIK 2 – WYKAZ TABEL

Tabela 53. Wykaz tabel

Nr tabeli	Nazwa tabeli	Nr strony
Tabela 1.	Polityki, programy, strategie realizowane przez Miasto Grudziądz w 2022 roku	18
Tabela 2.	Uchwały podjęte przez Radę Miejską Grudziądza w 2022 roku	22
Tabela 3.	Zadania zrealizowane w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego w 2022 roku (w zł)	23
Tabela 4.	Podział środków w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego na Okręgi (w zł)	24
Tabela 5.	Liczba wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w przedszkolach	25
Tabela 6.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w szkołach podstawowych	25
Tabela 7.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w liceach	26
Tabela 8.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w zespołach szkół zawodowych	26
Tabela 9.	Wyniki z egzaminu ósmoklasisty przeprowadzonego w 2022 roku	27
Tabela 10.	Zdawalność egzaminu maturalnego w 2022 roku	27
Tabela 11.	Zdawalność egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe	28
Tabela 12.	Wydatki majątkowe w obszarze oświaty (w zł)	28
Tabela 13.	Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi gminne w 2022 roku	33
Tabela 14.	Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi publiczne powiatu w 2022 roku	34
Tabela 15.	Wydatki realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na oświetlenie ulic, placów i dróg w 2022 roku	35
Tabela 16.	Parametry określające stan gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w 2022 roku	37
Tabela 17.	Porównanie stawek taryf za wodę w Mieście Grudziądz w okresach obowiązywania	38
Tabela 18.	Masa przyjętych przez ZGO odpadów z podziałem na ich główne sposoby zagospodarowania mierzona w latach 2018-2022 [Mg]	39
Tabela 19.	Podział strumienia odpadów po przejściu przez sortownię [Mg] [%]	39
Tabela 20.	Sprzedaż odpadów z podziałem na poszczególne frakcje [Mg]	40
Tabela 21.	Udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2021-2022	41
Tabela 22.	Wydatki na gospodarkę odpadami w systemie miejskim (w zł)	41
Tabela 23.	Aktywizacja poprzez działania Powiatowego Urzędu Pracy w roku 2022	43
Tabela 24.	Obiekty sportowe i rekreacyjne w Grudziądzu	44
Tabela 25.	Najważniejsze inwestycje w obszarze sportu realizowane w 2022 roku (w zł)	45
Tabela 26.	Zadania realizowane w ramach Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2022 rok (w zł)	46
Tabela 27.	Zasoby nieruchomości Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. (MPGN)	49
Tabela 28.	Liczba składanych wniosków o zawarcie umowy najmu na mieszkanie komunalne w latach 2016 - 2022	51
Tabela 29.	Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w latach 2016 - 2022	51
Tabela 30.	Zestawienie porównawcze ilości wydanych umów ogółem i ilości umów na zasadach wolnorynkowych w latach 2016 - 2022	52
Tabela 31.	Liczba zamian lokali mieszkalnych oraz wysokość odzyskanej kwoty zadłużenia lokali mieszkalnych na przestrzeni lat 2016 - 2022	52
Tabela 32.	Dotacje z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w 2022 roku (w zł)	66
Tabela 33.	Dotacje celowe z Gmin w ramach opieki nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gmin w 2022 roku (w zł)	67
Tabela 34.	Wydatki bieżące w obszarze ochrony środowiska (w zł)	67
Tabela 35.	Dotacje podmiotowe dla placówek kultury (w zł)	69
Tabela 36.	Realizowane w 2022 roku zadania inwestycyjne (w zł)	71
Tabela 37.	Wydatki inwestycyjne poniesione w obszarze bezpieczeństwa publicznego (w zł)	74
Tabela 38.	Zatrudnienie w Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2022 roku (osoby)	77
Tabela 39.	Organy Spółki Miejskiego Zakładu Komunikacji Sp. z o.o.	78
Tabela 40.	Organy Spółki Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni Sp. z o.o.	79
Tabela 41.	Organy Spółki OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	81

Tabela 41.1	Organy Spółki OPEC-TERMO Sp. z o.o.	84
Tabela 41.2	Organy Spółki OPEC-BIO Sp. z o.o.	84
Tabela 42.	Organy Spółki Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.	85
Tabela 43.	Organy Spółki Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.	87
Tabela 44.	Organy Spółki Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.	89
Tabela 45.	Organy Spółki Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.	90
Tabela 46.	Organy Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji	91
Tabela 47.	Organy Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.	92
Tabela 47.1	Organy Spółki Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	93
Tabela 48.	Organy Spółki Olimpia Grudziądz S.A.	94
Tabela 49.	Organy Grudziądzki Holding Komunalny S.A.	95
Tabela 50.	Organy Spółki Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.	96
Tabela 51.	Informacja o wykonaniu budżetu gminy-miasto Grudziądz za 2022 rok (w zł)	102
Tabela 52.	Akty prawa miejscowego uchwalone w Mieście Grudziądzu w 2022 roku	104
Tabela 53.	Wykaz tabel	106

Opracowanie Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej



**GRUDZIĄDZ**

---

miasto otwarte